

# CONTAINER®

YIL : 13 / HAZİRAN 2026 / SAYI : 31

www.containerdergi.com

## TÜRKİYE'NİN ALTERNATİFSİZ PROJESİ

Sektör açıklığından yararlanan,  
liyakatsiz kişilere ve kurumlarına  
nokta koyan,  
kamu yararını odak noktası  
kabul eden alternatifsiz bir projedir.



### DOĞRU HASAR YÖNETİMİ ALO TUTANAK İLE GERÇEKLEŞİR.



Hızlı



Güvenilir



Şeffaf



#### YASALARLA UYUMLU

Tüm süreçler Adli Yargı ve Karayolları Trafik Kanunu çerçevesinde.



#### GÜVENLİ & ŞEFFAF

Delillere dayalı, hatasız ve tarafsız bir hasar tespit sistemi.



#### DİJİTAL & YENİLİKÇİ

Uzman ekip ve teknolojik altyapı ile hızlı ve etkin çözümler.



#### DİJİTAL KAYIT

Tüm evraklar dijital ortamda güvenle saklanır, kaybolmaz, erişilebilir olur.



#### TRAFİK POLİÇELERİNE EKSPER MARİFETİ

Kullanıcı talebi doğrultusunda sigorta şirketlerinin trafik poliçelerine eksper marifeti ile bilgilendirme yapılabilir.



### HEDEFİMİZ; HAK, HUKUK VE GÜVEN!

Adli Yargı ile uyumlu, şeffaf ve dijital bir tutanak sistemi kurduk.

#### UZMAN KAZA EKİBİMİZ;

- ✓ Doğru konum belirleme ve delil tespiti
- ✓ Sesli yanıt sistemi ile beyan alma
- ✓ Eksiksiz raporlama ve dijital kayıt
- ✓ Sigorta şirketlerine anlık veri aktarımı



Atm Opel Plaza,  
D-100 Karayolu Üzeri No: 56/A  
34893 Pendik / İstanbul



(0216) 232 22 40



info@alotutanak.com.tr



www.alotutanak.com.tr



"Çalışmadan, öğrenmeden,  
yorulmadan rahat yaşamak isteyen toplumlar,  
önce haysiyetlerini, sonra hürriyetlerini ve daha sonra da  
istikballerini kaybederler."

*Mustafa Kemal Atatürk*

## 14. YILA GİRERKEN: DAYANIKLILIK, SADELEŞME VE YENİDEN YAPILANMA KURUMSAL SÜREKLİLİK VE SEKTÖREL SORUMLULUK

Container Dergisi olarak 13. yılımızı tamamlayıp 14. yılımıza girerken; yalnızca bir yayın organı olmanın ötesinde, sektörel hafızayı tutan ve yön arayışlarına eşlik eden bir platform olmanın sorumluluğunu taşıyoruz. "Lojistik zirvedeki adresiniz" sloganımız ve "Önce kulak verip dinliyor, sonra sesiniz oluyoruz" yaklaşımımız doğrultusunda; sektörümüzün nabzını tutmaya, veriyi analiz etmeye ve ortak akılı güçlendirmeye devam ediyoruz.

Bu noktada emeği geçen ekip arkadaşlarıma, katkı sunan yazarlarımıza, bizi takip eden kıymetli okuyucularımıza ve destekleriyle yayınımıza değer katan tüm paydaşlarımıza içten teşekkür ediyorum. Container Dergisi, kolektif emeğin ve sektörel dayanışmanın ürünüdür.

### **Daralan Piyasalar ve Biriken Basınç**

İçinden geçtiğimiz ekonomik konjonktür; yüzeyde durağan ancak sistem içinde yoğunlaşan bir basınca işaret etmektedir. Piyasalar daralırken operasyonel yük artmakta; maliyet baskısı derinleşirken beklentiler yükselmektedir.

Atmosferde biriken yoğunluk nasıl belirli bir eşiğe ulaştığında yön değiştirip boşalır; ekonomik sistem içinde sıkışan sermaye, talep ve risk de benzer bir gerilim taşımaktadır. Bu sürecin nereye evrileceği belirsizliğini korurken, kurumsal dayanıklılık her zamankinden daha kritik hale gelmiştir. Endişe artabilir; ancak ilkelere bağlılık, güven temelli iş yapma kültürü ve



### **Beslen ÇAKAN**

Gürbulak Nakliyat Yönetim Kurulu Başkanı

stratejik sabır bu sürecin en güçlü denge unsurlarıdır. Lojistik sektörü yalnızca yük taşımaz; ekonomik sürekliliğin omurgasını taşır. Bu bilinçle hareket etmek zorundayız.

### **Disiplin, Sadeleşme ve Gerçekçi Özeleşiri**

Gürbulak Nakliyat açısından 2025 yılı finansal olarak arzu ettiğimiz tabloyu ortaya koymamıştır. Yılı zarar ile kapatmış olmamıza rağmen, uzun vadeli vizyonumuzdan geri adım atmıyoruz. Filomuzu yenileme hedefimiz ve operasyonel verimliliği artırma kararlılığımız devam etmektedir.

Son dönemi samimiyetle değerlendirdiğimizde şunu açıkça ifade etmeliyiz: Büyümedik; şişmanladık. Hacim kazandık; ancak aynı ölçüde yapısal hafifleme sağlayamadık. Operasyonel yüklerimiz arttı, gider kalemlerimiz genişledi, süreçlerimiz karmaşıklaştı. Verimlilikle desteklenmeyen her genişleme zamanla

taşınması güç bir ağırlığa dönüşür.

Bir başka ifadeyle; Diyet ödedik ama diyet yapmadık.

Maliyet baskısının finansal bedelini ödedik; ancak sadeleşme ve rasyonelleşme adımlarını yeterince cesur ve sistematik biçimde uygulayamadık.

Şimdi gerçek bir disiplin dönemindeyiz.

Dijitalleşme yatırımlarıyla maliyet kalemlerini optimize etmek, araç modernizasyonu ile verimliliği artırmak ve süreçleri yalınlaştırarak gereksiz operasyonel yükleri ortadan kaldırmak zorundayız.

Bu dönem; kontrolsüz genişlemenin değil, ölçülü, dengeli ve sürdürülebilir güçlenmenin dönemidir. Amacımız daha büyük görünmek değil; daha sağlam, daha verimli ve daha dayanıklı bir yapı kurmaktır.

Saygılarımla...



[f](#) [i](#) [in](#) / containerdergi

**KURULUŞ:** 05/06/2013

**YIL:13 SAYI: 31**

**İMTİYAZ SAHİBİ:**

Gürbulak Nakliyat Otomotiv  
San. Tic.Ltd. Şirketi adına  
Burhan ÇAKAN

**GENEL YAYIN YÖNETMENİ:**

Evren KIZILTAŞ

**YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ:**

Gamze ÖZTÜRK ÇAKAN

**PAZARLAMA MÜDÜRÜ:**

Saim DİKER

**SATIŞ VE PAZARLAMA:**

Şehmuz ÇAKAN  
Mesut Sinan ÇAKAN

**YAYIN KURULU:**

Aykut ERTEN  
Nurullah YÜCE

**DAĞITIM:**

Ali İmran ÇAKAN  
Yunus DAŞ

**GRAFİK TASARIM**

Gebzelife

**ADRES:**

DOSB. 5.Kısım Aras Cad. No:13  
Dilovası / KOCAELİ

**İLETİŞİM:**

90 (551) 494 93 61

**E-POSTA**

info@containerdergi.com

**BASKI:**

AKADEMİ MATBAA

www.containerdergi.com

## İÇİNDEKİLER

7

**Kondu; "Her projeye özel çözümler sunuyoruz"**

8

**Aras: Lojistik Sektörünün Önünü Açmak İçin Mücadele Ediyoruz**

11

**Ağır Vasıtada Kesintisiz Operasyonun Yeni Adı: Türkasistans**

13

**Karbon Verisi Yönetimi: Lojistikte Yeni Rekabet Alanı**

15

**Brs Motorlu Araçlar"Kalite Ve Tecrübeyle Sektörde Fark Yaratıyor"**

17

**E-Ticarete Küresel Domino Etkisi: "De Minimis" Sonrası Dengeler**

18

**"Sektörün Tüm Sorunlarını Sahada Yaşıyoruz, Çözüm İçin Ortak Adım Şart"**

21

**Lojistiği Sadece Taşımacılık Değil, Stratejik Güç Olarak Görüyoruz**

23

**Fırtına 61 Endüstri'den Döküm Taşlamada Kalite Ve Güven**

24

Demiryolunda Potansiyeli Performansa Dönüştürmek

26

Gebze Ticaret Odası, TOBB 82. Mali Genel Kurulu Programlarına Katıldı

28

Tarihsel Olarak Konişmentolarda "Marks And Numbers" Alanı

30

Gürbulak Nakliyat'tan Stratejik Yatırım

33

İstek Hasar Onarım Merkezi'nden Güvenli Ve Profesyonel Dokunuş

34

Küresel Krizler Çağında Büyüme Finansmanı Paradoksu

37

Türkiye'nin Alternatifsiz Projesi: Alo Tutanak

39

Ayar Takograf'tan Güvenli Ve Yasal Taşımacılığa Profesyonel Destek

41

Güçlü temsil ve Modern vizyon ile geleceği birlikte inşa edeceğiz

42

Orhan Çakan'dan Lojistik Sektörüne Dair Çarpıcı Açıklamalar

44

Kocaeli'de Lojistiğin Yükü Her Geçen Gün Ağırlaşıyor

47

Sanayi Ve Ticari Gayrimenkulde Güvenin Adresi: Enmax Gayrimenkul

49

Memopet Petrol Sektörde Büyümeye Devam Ediyor

51

"İyiliğin 158 Yıllık Çınarı: Gebze'de Umut Olmaya Devam Ediyor"

52

Tedarikte Çoklu Lojistik Senaryoları

54

Lojistiğin Değişen Dünyasında Güçlü Bir Yolculuk

57

Zeki Cihangir; "Güven Esaslı Bir Depolama Yapıyoruz"

59

71 Dizel Mercedes, Yazılım Ve Beyin Tamirinde Güven Veriyor

61

Ağır Vasıta Otomotiv Sektöründe Maliyet Baskısı

64

Şehirlerimiz; Ordu & Gümüşhane



KİRALAMA HİZMETLERİ

# YÜKSEKTE, GÜVENDE, YANINIZDA!

Geniş makine parkuru ve son teknoloji makinelerimiz ile projelerinize değer katıyor, işlerinizi güvenle yükseltiyoruz.



8  
METRE  
ÇALIŞMA  
YÜKSEKLİĞİ

## KİRALAMA HİZMETLERİ

-  VİNÇ
-  SEPETLİ VİNÇ
-  MENLİFT
-  FORKLİFT
-  EKLEMLİ PLATFORM



### GÜVENLİK

Tüm ekipmanlarımız düzenli olarak kontrol edilir ve güvenlik standartlarına uygundur.



### KALİTE

Son teknoloji ve bakımlı makineler ile yüksek performans.



### UZMAN KADRO

Deneyimli operatör ve teknik ekibimiz ile kesintisiz hizmet.



### ZAMANINDA HİZMET

Projelerinize değer katmak için zamanında ve etkin çözümler sunuyoruz.

TÜM MAKİNELERİMİZ  
VE DETAYLI BİLGİ İÇİN



gkkonduvinc.com



Vinç - Sepetli Vinç Destek Hattı:  
**+90 532 159 19 65**



Menlift - Forklift Destek Hattı:  
**+90 543 632 78 36**



Pelitli Mahallesi  
Tavşanlı Yolu Caddesi  
Gebze, KOCAELİ



gk.konduvinc@gmail.com



gkkonduvinc.com

## Gökçe Nesli Kondu: “HER PROJEYE ÖZEL ÇÖZÜMLER SUNUYORUZ”

*Platform ve kaldırma ekipmanları sektöründe faaliyet gösteren GK Kondu Vinç, kiralama ve teknik servis hizmetlerinde güvenilir çözümleriyle dikkat çekiyor. Şirket yöneticisi Gökçe Nesli Kondu, sektörde sadece ekipman sağlayan değil, aynı zamanda müşterilerinin operasyon süreçlerine değer katan bir çözüm ortağı olmayı hedeflediklerini söyledi.*

**G**K Kondu Vinç'in kuruluşundan bu yana sahadaki gerçek ihtiyaçları merkeze alan bir anlayışla hareket ettiğini ifade eden Kondu, “Müşterilerimizin iş süreçlerini hızlandıran, iş güvenliğini artıran ve operasyon maliyetlerini optimize eden çözümler üretmeye odaklanıyoruz. Her projeyi kendi dinamikleri içerisinde değerlendiriyoruz” dedi. Şirketin geniş makine parkında makaslı platform, eklemli platform, araç üstü sepetli platform, forklift ve mobil vinç gibi birçok ekipmanın bulunduğunu belirten Kondu, standart çözümler yerine projeye özel planlama yaptıklarını kaydetti. Kondu, “Doğru kapasite, doğru erişim ve doğru ekipman kombinasyonunu belirleyerek müşterilerimize maksimum verim sunuyoruz. Bu yaklaşım hem iş güvenliği standartlarının korunmasını hem de projelerin kesintisiz ilerlemesini sağlıyor” diye konuştu.

Teknik servis süreçlerine de büyük önem verdiklerini vurgulayan Gökçe Nesli Kondu, bakım ve arıza müdahalelerinde hızlı aksiyon aldıklarını ifade ederek şunları söyledi:

“Operasyon öncesi hazırlık, sahada devreye alma ve kullanım bilgilendirmesi



gibi süreçleri bir bütün olarak yönetiyoruz. Özellikle yoğun tempolu şantiye ve endüstriyel ortamlarda zaman kaybını en aza indiren bu hizmet anlayışımız, müşterilerimizin bizi tercih etmesindeki en önemli etkenlerden biri oldu.” İş güvenliğini yalnızca ekipman standardı olarak değil, kurumsal bir sorumluluk

olarak gördüklerini belirten Kondu, “Tüm süreçlerimizde güvenlik, sürdürülebilirlik ve şeffaf iletişim ilkelerine bağlı kalıyoruz. Uzun vadeli iş ortaklıkları kurmayı hedefliyoruz, bugün olduğu gibi gelecekte de güvenilir ve yüksek performanslı kaldırma çözümleri sunmaya devam ediyoruz” ifadelerini kullandı.



**Şerafettin ARAS**  
Yönetim Kurulu Başkanı



## ARAS: LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN ÖNÜNÜ AÇMAK İÇİN MÜCADELE EDİYORUZ

*Lojistik sektörünün kronikleşen sorunlarına dikkat çeken UND Başkanı Şerafettin Aras, geçiş belgeleri, vize engelleri ve artan maliyet baskılarının sektörün rekabet gücünü zayıflattığını belirterek; dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve Orta Koridor stratejisiyle Türkiye'nin küresel lojistikte daha güçlü bir merkez haline gelmesi için çalıştıklarını söyledi.*

### **UND Başkanlığı görevini devraldıktan sonra öncelikli gündem başlıklarınız neler oldu?**

**G**örevi devraldıktan sonra öncelikli odağımız, sektörümüzün kronikleşmiş sorunlarına hızlı ve somut çözümler üretmek gayesi oldu. Bu kapsamda özellikle Avrupa Birliği ile yaşanan geçiş belgesi (kota) sorunları, sürücülerimizin karşılaştığı vize engelleri, artan maliyet baskıları, gümrük ve sınır kapılarındaki operasyonel aksaklıklar ve sektörün rekabet gücünü zayıflatan yapısal engeller ilk gündem maddelerimiz arasında yer aldı. Bununla birlikte UND'nin

uluslararası temsil yetisini güçlendirmek de önceliklerimiz arasında yer aldı. Bu çerçevede, UND'nin AB nezdinde akredite bir kuruluş olarak ve kamu yararına çalışan bir sivil meslek örgütü kimliğiyle konumunun daha da güçlendirilmesine odaklandık. Bu vesileyle uluslararası ilişkilerimizi stratejik bir alan olarak ele alarak; başta İtalya ALIS Lojistik Derneği, Türk Devletleri Teşkilatı ve bölgesel sektör kuruluşları olmak üzere birçok paydaşla ilişkilerimizi geliştirdik ve kurumsal iş birliklerimizi artırdık. Aynı zamanda üyelerimizin sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve insan kaynağı

ihtiyaçlarına yönelik daha güçlü bir destek mekanizması oluşturmayı hedefledik.

### **Sektörün mevcut sorunlarını değerlendirdiğinizde, kısa ve orta vadede çözüm üretmeyi hedeflediğiniz en kritik konular hangileridir?**

Kısa vadede en kritik konular; başta transit geçiş belgelerinin artırılması, sürücülerimizin yaşadığı Schengen vize sorunlarının çözülmesi, sınır kapıları ve gümrük süreçlerinin daha hızlı ve öngörülebilir hale getirilmesi, bekleme sürelerinin azaltılması ve maliyetleri doğrudan etkileyen düzenlemelerin iyileştirilmesidir.

Orta vadede ise yeşil mutabakat sürecine uyum, dijital altyapının güçlendirilmesi, sektörün finansmana erişiminin kolaylaştırılması ve alternatif taşımacılık koridorlarının geliştirilmesi önceliklerimiz arasında yer alıyor. Ayrıca taşımacılık süreçlerinde verimliliği artıracak mevzuat düzenlemeleri de gündemimizin önemli bir parçasını oluşturuyor.

### ***Bu konuda UND'nin yeni dönemde izleyeceği strateji ve diplomatik girişimler hakkında bilgi verebilir misiniz?***

UND olarak bu sorunu yalnızca sektörel değil, aynı zamanda ticaret ve ekonomi politikalarının bir parçası olarak ele alıyoruz. Avrupa Birliği nezdinde yürüttüğümüz temasları daha da güçlendirerek, kota uygulamalarının serbest ticaret ilkeleriyle çeliştiğini somut verilerle anlatmaya devam edeceğiz. Aynı şekilde sürücülerimizin yaşadığı vize kısıtlarının ticaretin akışını doğrudan engellediğini güçlü şekilde gündeme taşıyoruz. Uluslararası taşımacılık kuruluşlarıyla iş birliklerimizi artırarak ortak bir lobi gücü oluşturmayı hedefliyoruz. Bunun yanı sıra hem kota hem de vize konularında hukuki ve diplomatik girişimlerimizi eş zamanlı sürdürüyoruz. Ayrıca Orta Koridor (Trans-Hazar Doğu-Batı Orta Koridoru) stratejimiz kapsamında alternatif güzergâhların etkinliğini artırmaya büyük önem

veriyoruz. Türkiye'nin jeostratejik konumunu avantaja çevirerek; Kafkasya, Orta Asya ve Çin hattında taşımacılık kapasitesini artırmak, bu koridoru daha rekabetçi ve sürdürülebilir hale getirmek için çalışmalar yürütüyoruz.

### ***UND olarak üyelerin dijital dönüşüm süreçlerini desteklemek adına planladığınız projeler veya yol haritası hakkında neler söyleyebilirsiniz?***

Dijitalleşme, sektörümüzün geleceği açısından kritik bir başlık. Bu kapsamda üyelerimizin operasyonel süreçlerini daha verimli yönetebilmeleri için dijital platformlar, veri paylaşım sistemleri ve yapay zekâ destekli çözümler sektörümüzün geleceğinden çok kritik rol oynayacaktır. Aynı zamanda gümrük süreçlerinin dijitalleşmesi ve veri entegrasyonunun güçlendirilmesi yönünde kamu ile yakın temas halinde çalışıyoruz.

### ***Bu sorunun çözümü için UND'nin kamu ve özel sektör iş birlikleri kapsamında yürüttüğü veya planladığı çalışmalar nelerdir?***

Sürücü açığı ve nitelikli insan kaynağı ihtiyacı, sektörümüzün sürdürülebilirliği açısından kritik bir konudur. Bu alanda kamu kurumları, üniversiteler ve meslek kuruluşlarıyla iş birlikleri geliştiriyoruz. Mesleğin cazibesini artırmaya yönelik projeler,

eğitim ve sertifikasyon programları ile gençlerin sektöre kazandırılmasını hedefliyoruz. Bu kapsamda hayata geçirdiğimiz Kadın Sürücü Akademisi ile sektörde kadın istihdamını artırmayı, daha kapsayıcı ve sürdürülebilir bir insan kaynağı yapısı oluşturmayı amaçlıyoruz.

### ***Türkiye'nin lojistikte bölgesel bir merkez olma hedefi doğrultusunda, UND'nin önümüzdeki döneme ilişkin vizyonunu nasıl tanımlarsınız?***

UND olarak vizyonumuz, Türkiye'yi küresel lojistik zincirlerinde daha güçlü ve vazgeçilmez bir aktör haline getirmektir. Bu noktada Orta Koridor'un etkin bir şekilde işletilmesi, gümrük süreçlerinin hızlandırılması ve sınır geçişlerinin kolaylaştırılması kritik önemdedir.

Türkiye'nin Avrupa ile Asya arasındaki köprü rolünü gerçek bir lojistik avantaja dönüştürebilmesi için altyapı yatırımlarının güçlendirilmesi, intermodal taşımacılığın yaygınlaştırılması ve uluslararası entegrasyonun artırılması gerekmektedir. Türk lojistik sektörünün rekabet gücünü artırmak için ise mevzuatın sadeleştirilmesi, finansal destek mekanizmalarının güçlendirilmesi ve dijital ile yeşil dönüşümün hızlandırılması gerektiğine inanıyoruz. Bu doğrultuda kamu ve özel sektör iş birliğiyle uzun vadeli, stratejik adımlar atılması gerektiğini düşünüyoruz.

# Ağır Vasıta Operasyonlarında Kesintisiz Yol Yardım

## Yeni Nesil Asistans Yaklaşımı

TürkAsistans, ağır vasıta ve lojistik operasyonları için 7/24 Türkiye ve Avrupa genelinde yol yardım, yerinde onarım, çekici ve kurtarma, yedek parça organizasyonu, sürücü destek çözümleri ve merkezi filo yönetimi sunar.

Hedefimiz yalnızca aracı yeniden yola çıkarmak değil; teslimat sürekliliğini korumak, operasyonel kaybı azaltmak ve iş sürekliliğini güvence altına almaktır.



7/24 Türkiye ve Avrupa Yol Yardım



Yerinde Onarım ve Mobil Servis



Çekici ve Kurtarma Hizmetleri



Yedek Parça Tedarik Organizasyonu



Sürücü Konaklama ve Alternatif Ulaşım



Merkezi Filo Yönetimi ve Raporlama



## Neden TürkAsistans?



Tek sözleşme ile çok ülkeli hizmet yönetimi



Şeffaf fiyatlama ve güçlü raporlama



Operasyonel yükü azaltan merkezi yapı



Hızlı ve etkin müdahale



Marka bağımsız, esnek çözüm yaklaşımı



Lojistik operasyonlarınız için  
güvenilir çözüm ortağınız



**TÜRKASİSTANS**



turkasistans.com.tr



7/24 Çağrı Hattı: 0850 272 88 75

# AĞIR VASITADA KESİNTİSİZ OPERASYONUN YENİ ADI: TÜRKASİSTANS

Lojistik sektöründe operasyon sürekliliğini merkeze alan Türk Asistans, Türkiye ve Avrupa genelindeki güçlü yol yardım ağı, dijital altyapısı ve 7/24 çözüm odaklı hizmet anlayışıyla ağır vasıta taşımacılığında firmalara güvenli ve hızlı destek sunuyor.

## Ağır Vasıta Operasyonlarında Kesintisiz Yol Yardım: Yeni Nesil Asistans Yaklaşımı Türk Asistans'ı kısaca tanıyabilir miyiz?

Türk Asistans, bireysel ve kurumsal müşterilere yönelik geliştirdiği yenilikçi hizmet modelleri ile asistans sektöründe fark yaratan, teknoloji odaklı bir çözüm platformudur. Kurumsal şirketlerden filo yönetimlerine, çalışan yan haklarından bireysel müşteri çözümlerine kadar geniş bir ekosistemi tek çatı altında yöneten yapımızla; müşterilerimize yalnızca bir hizmet değil, operasyonel güvence ve sürdürülebilir iş ortaklığı sunuyoruz. Bugün geldiğimiz noktada, güçlü dijital altyapımız, geniş servis ağı ve entegre operasyon kabiliyetimiz sayesinde yalnızca Türkiye'de değil, uluslararası arenada da çözüm üreten bir asistans markası konumundayız.

## Ağır vasıta ve lojistik sektörü için sunduğunuz yol yardım hizmetleri nelerdir?

Ağır vasıta segmenti, operasyon sürekliliğinin en kritik olduğu alanlardan biridir. Yolda kalan bir araç, yalnızca teknik bir arıza değil; geciken teslimatlar, artan maliyetler ve zincirleme operasyonel aksaklıklar anlamına gelir. Türk Asistans olarak bu riskleri ortadan kaldırmak için uçtan uca çözümler sunuyoruz:

- 7/24 Türkiye ve Avrupa genelinde yol yardım organizasyonu
- Yerinde onarım ve mobil



servis yönlendirme

- Çekici ve kurtarma hizmetleri
  - Yedek parça tedarik organizasyonu
  - Sürücü konaklama ve alternatif ulaşım çözümleri
  - Çoklu araç filoları için merkezi yönetim ve detaylı raporlama
- Bizim yaklaşımımız yalnızca aracı yeniden yola çıkarmak değil; lojistik operasyonun kesintisiz devamını sağlamak ve iş sürekliliğini garanti altına almaktır.

## Yurtdışı operasyonlarda nasıl bir altyapınız var?

Uluslararası taşımacılık yapan firmalar için en büyük risk, farklı ülkelerde yaşanan arızalarda hızlı ve güvenilir çözüme erişememektir. Türk Asistans olarak bu noktada güçlü bir global yapı sunuyoruz:

- Avrupa başta olmak üzere geniş ve güvenilir partner ağı
  - Yerel servis sağlayıcılarla entegre dijital sistemler
  - Çok dilli çağrı merkezi ve operasyon yönetimi
- Bu sayede araç nerede

olursa olsun aynı kalite standartlarında müdahale sağlıyor, lojistik firmalarına sınır ötesinde tek noktadan yönetilen bir güven sistemi sunuyoruz.

## Lojistik firmaları neden Türk Asistans ile çalışmalı?

Çünkü biz yalnızca bir hizmet sağlayıcı değil, maliyetleri optimize eden ve operasyonel verimliliği artıran stratejik bir iş ortağıyız.

Türk Asistans'ın fark yarattığı temel unsurlar:

- Tek sözleşme ile çok ülkeli hizmet yönetimi
  - Şeffaf fiyatlandırma ve güçlü raporlama altyapısı
  - Operasyonel yükü minimize eden merkezi yapı
  - Hızlı ve etkin müdahale süreleri
  - Marka bağımsız, esnek çözüm yaklaşımı
- Günümüzde lojistik sektöründe rekabet; hız, süreklilik ve güven üzerine kuruludur.

**Türk Asistans olarak biz, bu üç unsuru aynı anda garanti altına alıyoruz.**



# Hay-koop

S.S. HAYDARPAŞA KARAYOLU YÜK TAŞIMA KOOPERATİFİ

## 52 YILLIK TECRÜBEYLE LOJİSTİĞİN GÜÇLÜ ADI

Güvenli Taşımacılık • Profesyonel Hizmet • Güçlü Organizasyon

1974 yılında kurulan **HAY-KOOP**, yarım asrı aşan tecrübesiyle Türkiye'nin lojistik sektöründeki köklü kuruluşlarından biridir. Haydarpaşa Limanı merkezli başlayan yolculuğunu bugün proje taşımacılığı, konteyner taşımacılığı, gümrük hizmetleri ve konteyner depolama alanlarında sürdürerek müşterilerine güvenilir ve profesyonel çözümler sunmaktadır.

### FAALİYETLERİMİZ



PROJE TAŞIMACILIĞI



KONTEYNER TAŞIMACILIĞI



GÜMRÜK DEPARTMANI



KONTEYNER DEPOLAMA



PROJE TAŞIMACILIĞI



KONTEYNER TAŞIMACILIĞI



GÜMRÜK HİZMETLERİ



KONTEYNER DEPOLAMA

### LOJİSTİKTE GÜVENİN VE TECRÜBENİN ADRESİ



Selimiye Mahallesi  
Selimiye İskele Caddesi  
HAY-KOOP İş Merkezi No:34  
34668 Üsküdar / İSTANBUL



+90 216 492 82 93 PBX  
+90 216 492 82 99



[www.sshay-koop.com.tr](http://www.sshay-koop.com.tr)

# KARBON VERİSİ YÖNETİMİ: LOJİSTİKTE YENİ REKABET ALANI

*İklim Kanunu ile birlikte lojistik sektöründe yeni bir kavram giderek daha fazla önem kazanıyor: karbon verisi yönetimi. Uzun yıllar boyunca lojistik şirketlerinin performansı hız, maliyet ve teslimat süreleri üzerinden değerlendirildi. Ancak bugün bu üçlüye yeni bir parametre daha eklendi: operasyonların ürettiği karbon etkisi.*

**B**u değişim yalnızca çevresel bir hassasiyetin sonucu değil; küresel ticaretin ve regülasyonların yön değiştirmesinin doğal bir sonucu olarak ortaya çıkıyor. Özellikle Avrupa Birliği'nin karbon düzenlemeleri ve tedarik zinciri şeffaflığı politikaları, lojistik firmalarının operasyonlarını artık yalnızca maliyet ve zaman açısından değil, karbon yoğunluğu açısından da değerlendirmesini zorunlu hale getiriyor.

Bugün birçok lojistik şirketi karbon verisini yalnızca bir raporlama gerekliliği olarak görüyor. Oysa bu veri doğru okunduğunda, şirketlerin operasyonel yapısına dair son derece önemli ipuçları verir. Hangi taşıma modeli daha yüksek emisyon üretiyor? Hangi rota gereksiz yakıt tüketimine neden oluyor? Hangi depo operasyonu enerji verimsizliği yaratıyor? Bu soruların yanıtı, karbon verisinin doğru analiz edilmesiyle ortaya çıkar. Tam da bu noktada şirketler için kritik bir ayrım ortaya çıkıyor. Bazı kurumlar karbon verisini yalnızca mevzuat gereği hazırlanan raporların bir parçası olarak görürken, bazıları bu veriyi stratejik kararların merkezine yerleştiriyor. İkinci yaklaşımı benimseyen şirketler için karbon verisi yalnızca çevresel bir gösterge değil; aynı zamanda operasyonel verimlilik ve maliyet yönetimi açısından önemli bir araç haline geliyor.



## Dr. Bahar Zeynep BARUT

Yönetim Denetim ve Danışmanı  
Beyond to Human RMC  
<https://beyondtohuman.com/>

Lojistik sektörü açısından karbon verisinin en önemli etkilerinden biri, rota ve filo yönetiminde ortaya çıkıyor. Yakıt tüketimi ve taşıma verileri karbon hesaplamalarının temelini oluşturduğu için, emisyon verileri operasyonel optimizasyon fırsatlarını da görünür hale getiriyor. Daha kısa rota planlaması, yük optimizasyonu ve alternatif yakıt seçenekleri yalnızca emisyonları azaltmakla kalmaz; aynı zamanda işletme maliyetlerini de düşürür. Karbon verisinin etkilediği bir diğer alan ise tedarik zinciri ilişkileridir. Küresel şirketler artık yalnızca kendi emisyonlarını değil, çalıştıkları

lojistik sağlayıcıların karbon performansını da dikkate almaya başlamıştır. Bu durum lojistik firmaları için yeni bir rekabet kriteri ortaya çıkarıyor. Karbon performansı düşük olan işletmeler yalnızca regülasyon baskısıyla değil, aynı zamanda ticari ilişkiler açısından da dezavantaj yaşayabilir.

Bu nedenle lojistik şirketleri için asıl mesele karbon verisini üretmek değil, bu veriyi yönetebilmek olacaktır. Verinin operasyonel karar süreçlerine entegre edilmesi, yöneticilerin karbon performansını finansal ve operasyonel göstergelerle birlikte değerlendirmesi ve kurum içinde sürdürülebilirlik sorumluluğunun net bir şekilde tanımlanması bu sürecin temel adımlarıdır. Bugün lojistik sektörü önemli bir eşikte bulunuyor. Karbon verisini yalnızca raporlayan şirketler ile bu veriyi stratejik bir yönetim aracına dönüştüren şirketler arasındaki fark giderek açılacaktır. Önümüzdeki yıllarda rekabet avantajı elde edecek kurumlar, karbon verisini operasyonel zekâyâ dönüştürebilenler olacaktır. Bir sonraki yazımızda, lojistik şirketlerinin karbon verisini yönetebilmek için kurması gereken MRV (İzleme – Raporlama – Doğrulama) sisteminin pratikte nasıl çalıştığını ve bu sistemin kurumlara nasıl erken uyarı mekanizması sağlayabileceğini ele alacağız.



Mercedes-Benz



Uzmanlık



Kalite



Tecrübe



Yenilikçi



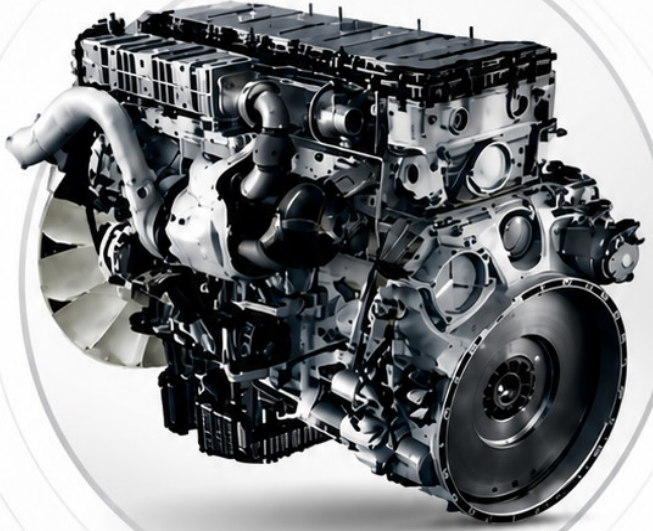
Güven



Eğitim



Verimlilik



**7/24**  
ACİL SERVİS  
0535 366 92 40



İkitelli Organize Sanayi Bölgesi  
Dolapdere Sanayi Sitesi  
Başakşehir-İSTANBUL



Tel: **0535 366 92 40**



brsmotorluaraclar@outlook.com



## SERVİS HİZMETİ & YEDEK PARÇA



UZMAN  
KADRO



HIZLI &  
GÜVENİLİR  
ÇÖZÜMLER



ORJİNAL  
YEDEK  
PARÇA



TİCARİ ARAÇ  
ÖZEL  
SERVİS

## BRS MOTORLU ARAÇLAR'DAN GÜVEN VEREN HİZMET;



Mercedes-Benz

UZMANLIK, KALİTE  
VE GÜVEN

YOLUNUZDA HER ZAMAN YANINIZDAYIZ



UZMAN KADRO



HIZLI &amp; GÜVENİLİR ÇÖZÜMLER



ORJİNAL YEDEK PARÇA



7/24 ACİL SERVİS



TİCARİ ARAÇ ÖZEL SERVİS

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi  
Dolapdere Sanayi Sitesi  
Başakşehir - İSTANBUL

brsmotorluaraclar@outlook.com

SERVİS HİZMETİ  
& YEDEK PARÇABRS MOTORLU ARAÇLAR “KALİTE VE  
TECRÜBEYLE SEKTÖRDE FARK YARATIYOR”

*İstanbul Başakşehir’de bulunan İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Dolapdere Sanayi Sitesi’nde faaliyet gösteren BRS Motorlu Araçlar, ağır vasıta araçlara yönelik servis ve yedek parça hizmetleriyle sektörde adından söz ettiriyor.*

İşletme sahipleri, müşteri memnuniyetini esas alan hizmet anlayışıyla çalışmalarını aralıksız sürdürdüklerini ifade etti. Uzman kadro ve güçlü teknik altyapı ile hizmet sunduklarını belirten şirket sahipleri, kalite ve güven odaklı çalışma prensipleriyle hareket ettiklerini söyledi. Araç bakım ve onarım süreçlerinde doğru teşhis ve kaliteli yedek parça kullanımının önemine dikkat çeken şirket yönetimi, sektörde uzun yıllara dayanan tecrübeleriyle müşterilerine

hızlı ve güvenilir çözümler sunduklarını vurguladı. **7 GÜN 24 SAAT ACİL SERVİS HİZMETİ** Özellikle ağır vasıta araçların bakım ve onarımında zamanın büyük önem taşıdığını dile getiren şirket yönetimi, işletme olarak 7 gün 24 saat acil servis hizmeti sunduklarını belirterek, “Araç sahiplerinin mağduriyet yaşamaması için hızlı müdahale ediyoruz. Yenilikçi anlayışımız, eğitilmiş personelimiz ve verimlilik odaklı çalışma sistemimizle

müşterilerimize en iyi hizmeti vermeyi hedefliyoruz” dedi. Mercedes-Benz başta olmak üzere birçok ağır vasıta modeline servis hizmeti sunduklarını belirten şirket yönetimi, kaliteli işçilik ve güvenilir hizmet anlayışıyla sektörde kalıcı olmayı amaçladıklarını ifade etti. BRS Motorlu Araçlar, uzmanlık, kalite, tecrübe, güven ve yenilikçi hizmet anlayışıyla ağır vasıta araç kullanıcılarının güvenle tercih ettiği firmalar arasında yer almayı sürdürüyor.



## KONTEYNER VE PROJE TAŞIMALARINIZDA HER DAİM YANINIZDAYIZ.

- KARAYOLU TAŞIMACILIĞI
- PROJE TAŞIMACILIĞI
- DEPOLAMA HİZMETLERİ



Altayçeşme mah. Engin sok. No:3 Maltepe Residence  
K:5, D:25, 34843 Maltepe/İstanbul



[www.cagtirproje.com](http://www.cagtirproje.com)



[info@ozcagtir.com](mailto:info@ozcagtir.com)



+90 216 457 00 41

# E-TİCARETTE KÜRESEL DOMİNO ETKİSİ: "DE MINİMİS" SONRASI DENGELER

*Bir önceki yazımızda Türkiye' nin 2026 Ocak ayında yürürlüğe giren BGB (Basitleştirilmiş Gümrük Beyanı) düzenlemelerini ve 30 Euro muafiyetinin kaldırılmasıyla mikro ithalat tarafında yaşanan kırılma noktasına değinmistik.*

**A**ncak zamanla gördük ki Türkiye' nin bu adımı yerel bir mevzuat değişikliğinden çok daha fazlasına işaret ediyor global ölçekte başlayan dönüşümün önemli bir parçası olarak öne çıkıyor.

## Öncü Adımlar ve Küresel Eğilim

ABD' nin 2025 yılında attığı adımların bu sürecin görünür hale gelmesinde önemli bir rolü oldu.

Özellikle düşük değerli gönderilere yönelik de minimis rule kapsamında alınan önlemler, e-ticaret lojistiğinde uzun süredir devam eden "serbest ve düşük maliyetli sınır ötesi akış" modelinin yeniden değerlendirilmeye başlandığını gösterdi.

Bu gelişmeler, özellikle hacmi yüksek olup düşük değerli gönderi akışlarında denetim, maliyet ve vergi uyumu konularını daha görünür hale getirdi.

## Türkiye'nin Dengeli Modeli

Türkiye de bu küresel eğilimle benzer şekilde kendi modelini 2026 itibarıyla devreye aldı. Ancak Türkiye' nin yaklaşımı yalnızca bir kısıtlama değil ayrıca bir denge arayışı olarak öne çıktı.

İthalat tarafında 30 Euro muafiyetinin kaldırılmasıyla düşük değerli gönderiler daha kontrollü bir yapıya alınırken, mikro ihracat (BGB) kapsamının genişletilmesiyle



## Servet AZAR

Servex Türkiye Genel Müdürü

özellikle KOBİ ler için ihracat tarafında daha geniş ve erişilebilir bir zemin oluşturuldu.

## Avrupa Birliği ile Küresel Tamamlanma Süreci

Küresel resmin son büyük parçası ise Avrupa Birliği' nde şekilleniyor.

Haziran 2026 sonu itibarıyla düşük değerli gönderilere yönelik muafiyetlerin kaldırılmasına yönelik adımlar tamamlandığında sınır ötesi e-ticarette vergisiz ve denetimsiz küçük paket akışı neredeyse tamamen ortadan kalkmış olacak.

Bu durum, küresel ticaret akışlarında daha standart,

daha izlenebilir ve daha regüle bir yapının oluşmasına zemin hazırlıyor.

## Sonuç: Lojistikte Yeni Rekabet Alanı

İlk yazımızda da vurguladığımız gibi, sektör artık hacim odaklı büyümeden çok verimlilik ve süreç yönetimi odaklı bir döneme giriyor.

Bu yeni yapıda lojistik firmaları için rekabet avantajı yalnızca taşıma hızına değil aynı zamanda; gümrük süreçlerinin yönetimi, veri entegrasyonu, regülasyon uyumu, operasyonel görünürlük gibi alanlara kayıyor.

# MARMARA NAKLİYECİLER DERNEĞİ BAŞKANI HALİL KANAT: “SEKTÖRÜN TÜM SORUNLARINI SAHADA YAŞIYORUZ, ÇÖZÜM İÇİN ORTAK ADIM ŞART”

*Lojistik sektöründe yaşanan yapısal sorunlar, yabancı sermayenin etkileri, acenta baskıları, liman yoğunluğu ve artan maliyetler hakkında Marmara Nakliyeciler Derneği Başkanı Halil Kanat ile kapsamlı bir röportaj gerçekleştirdik. Kanat, sahada yaşanan sorunları ve çözüm önerilerini detaylarıyla anlattı.*



## YABANCI SERMAYE VE SEKTÖRE ETKİLERİ

### **Yabancı sermayenin lojistik sektörüne etkilerini nasıl değerlendiriyorsunuz?**

Yabancı sermaye konusu lojistik sektörü açısından çok yönlü değerlendirilmesi gereken önemli bir başlıktır. Bir taraftan yabancı yatırımlar sektöre teknoloji, finansman ve uluslararası iş yapma deneyimi kazandırabilir. Özellikle modern araç filoları, dijital takip sistemleri ve uluslararası operasyon yönetimi gibi alanlarda yabancı sermayenin katkısı önemli avantajlar sağlayabilir. Ancak diğer taraftan bu süreç doğru yönetilmediğinde yerli firmalar üzerinde ciddi baskılar oluşabiliyor. Güçlü finansal yapıya sahip yabancı şirketler piyasada daha avantajlı hale gelirken, küçük ve orta ölçekli yerli firmalar rekabette zorlanabiliyor. Bu durum uzun vadede yerli firmaların piyasadan çekilmesine kadar uzanabilecek sonuçlar

doğurabilir.

Bir diğer önemli konu ise elde edilen kârların yurt dışına transfer edilmesidir. Bu durum ülke ekonomisi açısından dikkat edilmesi gereken bir husustur. Çünkü ülke içinde yaratılan değer önemli bir kısmı yurt dışına aktarılabilir. Stratejik sektörlerde yabancıya aşırı bağımlılık oluşması da ciddi riskler doğurabilir. Özellikle kriz dönemlerinde kontrol kaybı yaşanması veya operasyonların aksaması gibi durumlarla karşılaşılabilir. Bunun yanında kültürel ve yönetsel farklılıklar da zaman zaman uyum sorunlarına neden olabiliyor. İş yapış kültürleri ve yönetim anlayışları farklı olduğu için yerel iş gücü ile uyum sağlamak zorlanan firmalar olabiliyor. Bu nedenle yabancı sermaye tamamen olumsuz bir unsur değildir. Ancak güçlü denetim mekanizmaları, şeffaf regülasyonlar ve yerli firmaları koruyacak dengeli politikalarla yönetilmesi gerektiğini düşünüyoruz.

## ACENTALARIN TEMİNAT BASKISI VE TEKELLEŞME EĞİLİMİ

### **Acentaların sektörde etkisinin artması firmaları nasıl etkiliyor?**

Lojistik sektöründe acentalar taşıma süreçlerinin planlanması ve yönetilmesinde önemli bir görev üstlenmektedir. Ancak son yıllarda bazı acentaların firmalar üzerindeki etkisinin artması sektörde önemli yapısal sorunları da beraberinde getirmiştir.

Özellikle teminat baskısı ciddi bir sorun haline gelmiştir. Acentalar çalıştıkları firmalardan yüksek tutarlı teminat mektupları talep edebiliyor. Bunun yanında peşin ödeme zorunlulukları ve avans talepleri de firmaların finansal yapısını zorlayan unsurlar arasında yer alıyor.

Risklerin büyük kısmının ihracatçı firmalara yüklenmesi de bu baskıyı daha da artırıyor. Bu durum özellikle küçük ve orta ölçekli firmaların nakit akışını olumsuz etkiliyor. Nakit sıkışıklığı yaşayan firmalar operasyonlarını sürdürebilmekte zorlanıyor. Bir diğer önemli konu ise taşımayı kontrol altına alma eğilimidir. Bazı acentalar alternatif taşıyıcılarla çalışmayı sınırlandırarak piyasayı yönlendirebiliyor. Navlun fiyatlarının tek taraflı belirlenmesi rekabet ortamını zayıflatıyor.

Bu durum sadece bireysel firmaları değil, sektörün genel yapısını da olumsuz etkiliyor. Rekabetin azalması maliyetlerin yükselmesine neden oluyor.

Firmalar alternatif seçenekler bulmakta zorlanıyor ve belirli acentalarla çalışmak zorunda kalabiliyor.

Özellikle yeni ihracat yapan firmalar ve küçük işletmeler bu durumdan daha fazla etkileniyor. Bu nedenle devlet tarafından daha sıkı denetimlerin yapılması, şeffaf fiyatlandırma sistemlerinin uygulanması ve rekabeti teşvik edici düzenlemelerin hayata geçirilmesi gerektiğine inanıyoruz.

### **AMBARLI LİMANI'NDA YAŞANAN OPERASYONEL SORUNLAR**

#### ***Ambarlı Limanı'nda nakliyecilerin karşılaştığı temel sorunlar nelerdir?***

Ambarlı Limanı Türkiye'nin en yoğun konteyner limanlarından biri olduğu için nakliyeciler açısından son derece kritik bir noktadır. İstanbul ve çevresindeki ithalat ve ihracat trafiğinin büyük bölümü bu liman üzerinden gerçekleşmektedir.

En önemli sorunların başında yoğunluk ve uzun bekleme süreleri geliyor. Liman giriş ve çıkışlarında saatler süren kuyruklar oluşabiliyor. Randevu sistemlerinin zaman zaman yetersiz veya düzensiz çalışması araçların gün boyu beklemesine neden oluyor. Bu durum hem zaman kaybına hem de maliyet artışına yol açıyor. Araçların uzun süre beklemesi yakıt tüketimini artırıyor ve operasyon planlamasını zorlaştırıyor. Navlun ücretlerinin düşük kalmasına rağmen akaryakıt, bakım ve otoyol giderlerinin sürekli artması firmaların kâr marjlarını ciddi şekilde düşürüyor. Kur dalgalanmaları da maliyetleri artıran önemli faktörler arasında yer alıyor. Liman içi operasyonlarda yaşanan gecikmeler de önemli bir sorun. Konteyner yükleme ve boşaltma süreçlerinin yavaş ilerlemesi, evrak işlemlerinde yaşanan gecikmeler ve terminal yoğunluğu planlama süreçlerini aksatıyor.

Bunun yanında liman çevresindeki trafik yoğunluğu ve park alanlarının yetersizliği de nakliyeciler için ciddi bir sorun oluşturuyor. Özellikle Beylikdüzü ve Avclar hattında yaşanan trafik yoğunluğu operasyon sürelerini uzatıyor.

Sürücülerin çalışma koşulları da iyileştirilmesi gereken önemli bir başlıktır. Uzun çalışma saatleri, sosyal alanların yetersizliği ve dinlenme imkanlarının sınırlı olması sürücülerin verimliliğini ve motivasyonunu olumsuz etkiliyor. Bu sorunların çözümü için dijital randevu sistemlerinin iyileştirilmesi, liman kapasitesinin artırılması ve nakliyeciler için özel bekleme alanlarının oluşturulması büyük önem taşımaktadır.

### **ARTAN CEZALAR VE MALİYET BASKISI**

#### ***Son dönemde artan cezalar sektörü nasıl etkiliyor?***

Son yıllarda lojistik sektöründe cezaların artması firmalar üzerinde ciddi bir maliyet baskısı oluşturdu. Yakıt, otoyol ücretleri ve bakım giderleri zaten yüksekken cezaların artması maliyetleri daha da yukarı taşıdı. Şoförler üzerinde de önemli bir baskı oluşuyor. Hem firmalardan gelen zaman baskısı hem de kurallara uyma zorunluluğu arasında kalan sürücüler stres yaşayabiliyor. Bu durum sektörde sürücü bulmayı zorlaştırıyor.

Teslimat sürelerinde gecikmeler yaşanması da önemli bir sonuçtur. Şoförler ceza yememek için daha temkinli hareket etmek zorunda kalıyor. Bu da operasyon sürelerinin uzamasına neden oluyor. Bazı durumlarda cezaların artması firma ile sürücü arasında sorunlara da yol açabiliyor. Ceza kime kesilecek tartışmaları yaşanabiliyor. Bu da iş barışını olumsuz etkileyebiliyor. Kurallara uyan firmalar maliyet açısından daha dezavantajlı hale gelirken, kuralları ihlal eden firmaların daha düşük maliyetle iş yapabilmesi sektörde haksız rekabet oluşturabiliyor.

Bu nedenle cezaların uygulanmasında saha gerçeklerinin dikkate alınması ve daha dengeli uygulamaların geliştirilmesi gerektiğini düşünüyoruz.

### **LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN GENEL SORUNLARI VE GELECEK ÖNGÖRÜLERİ**

#### ***Sektörün genel sorunlarını ve geleceğe yönelik beklentilerinizi nasıl değerlendiriyorsunuz?***

Bugün lojistik sektörünün karşı karşıya olduğu en önemli sorunların başında maliyet artışları geliyor. Akaryakıt fiyatlarının yükselmesi, döviz kurlarındaki dalgalanmalar ve araç bakım-sigorta giderlerinin artması firmaların kâr marjlarını ciddi şekilde düşürüyor. Altyapı ve planlama eksiklikleri de sektörü zorlayan önemli unsurlar arasında yer alıyor. Demiryolu ve karayolu entegrasyonunun yeterli olmaması, büyükşehirlerde yaşanan trafik yoğunluğu ve lojistik merkezlerinin yetersizliği operasyon süreçlerini zorlaştırıyor. Nitelikli personel eksikliği de sektörün önemli sorunlarından biridir. Eğitimli sürücü bulmak zorlaşırken, genç neslin sektöre ilgisinin azalması bu sorunu daha da büyütüyor. Dijitalleşme ve teknolojiye uyum da sektörün geleceği açısından büyük önem taşıyor. Firmaların bu dönüşüme ayak uydurabilmesi için desteklenmesi gerekiyor. Ayrıca gümrük işlemlerindeki bürokratik süreçler ve küresel krizlerin etkileri de lojistik sektörünü doğrudan etkileyen unsurlar arasında yer alıyor. Biz Marmara Nakliyeciler Derneği olarak sektörün sürdürülebilir büyümesi için kamu ve özel sektör iş birliğinin güçlendirilmesi gerektiğine inanıyoruz. Doğru planlama, güçlü altyapı yatırımları ve adil rekabet ortamı sağlandığında lojistik sektörünün çok daha güçlü bir yapıya kavuşacağına inanıyoruz.



# C.T.U LOJİSTİK



## PROFESYONEL PERSONEL

Alanında uzman personelleri ile CTU LOJİSTİK siz değerli müşterilerimize hizmet vermenin mutluluğunu yaşıyor...

## LİMAN HİZMETLERİ

Kendimize ait ekipmanlarımız ile Dökme ve Proje Yüklerinin yükleme/boşaltma, depolama ve taşıma hizmetini sağlamaktayız.

## TAŞIMACILIK

Türkiye'nin tüm limanlarından ve limanlarına 20'/30'/40'/45'lik konteynerlere uygun kilitli dorseller ile taşıma yapmaktayız.

## DEPOLAMA

Müşterilerimizin konteyner depolamasında ki ihtiyaçları içinde şirketimiz kendini geliştirmekte ve kuruluşundan bu yana boş/dolu birçok depolama faaliyeti vermektedir.



0 532 732 80 68



ctulojistik



3 Ocak Mah. 5406 Sk.  
No:2 Akdeniz/MERSİN



info@ctulojistik.com  
www.ctulojistik.com/

# LOJİSTİĞİ SADECE TAŞIMACILIK DEĞİL, STRATEJİK GÜÇ OLARAK GÖRÜYORUZ

*Gürbulak Nakliyat bünyesinde 12 yıldır görev yapmaktayım ve bu süre boyunca sektörün dönüşümünü, şirketimizin büyümesini ve gelişimini yakından takip etme fırsatı buldum.*

**B**enim için buradaki kariyer yalnızca bir iş değil; lojistiğin aslında stratejik bir güç olduğunu öğrenme süreci oldu. Çünkü biz sadece yük taşımıyoruz; ticareti hızlandırıyor, ekonomiye yön veriyoruz. Bu bilinçle çalışmak ve ekibimizin bir parçası olmak bana büyük bir sorumluluk ve motivasyon veriyor.

Bizi sektörde farklı kılan en önemli unsurun güven ve disiplin olduğunu söyleyebilirim. Lojistikte rekabet çoğunlukla hız ve fiyat üzerinden yürür; ancak sürdürülebilir başarı güvenle inşa edilir. Biz müşterilerimize yalnızca hizmet sunmuyor, aynı zamanda çözüm ortağı oluyoruz. Operasyonlarımızı sürekli geliştirmek, süreçlerimizi şeffaf yönetmek ve kriz anlarında hızlı refleks gösterebilmek bizim en önemli farklarımız arasında yer alıyor. Bugün geldiğimiz noktada marka değerimizin temelinde tutarlılık ve verdiğimiz sözün arkasında durmak bulunuyor. Sektördeki değişime baktığımızda ise lojistiğin artık yalnızca sahada değil, veri merkezlerinde yönetildiğini görüyoruz. Dijitalleşmeyen ve süreçlerini ölçemeyen firmaların uzun vadede rekabet etmesi mümkün değil. Biz teknoloji yatırımlarını bir maliyet değil, stratejik bir zorunluluk olarak görüyoruz. Operasyonlarımızı izlenebilir, ölçülebilir ve optimize edilebilir hale getirerek hem verimlilikte hem de müşteri memnuniyetinde önemli bir artış sağladık.

Gelecek vizyonumuz ise oldukça net. Uluslararası hatlarımızı güçlendirmeye, stratejik iş birlikleri kurmaya ve marka bilinirliğimizi artırmaya devam edeceğiz. Büyüme anlayışımız agresif değil; planlı, kontrollü ve



**Ayşe ONAY**  
Gürbulak Nakliyat  
Pazarlama Müdürü

sağlam temellere dayanıyor. Pazarlamayı ise yalnızca reklam yapmak olarak görmüyorum. Pazarlama bizim için bir stratejidir. Markamızı kalite, süreklilik ve çözüm odaklılık üzerine konumlandırıyoruz. Müşteriyle kurduğumuz her temas noktasında aynı güven duygusunu hissettirmek temel hedefimizdir. Çünkü güçlü bir marka, kriz anlarında bile tercih edilen markadır. Lojistik görünmeyen ancak ekonominin omurgasını oluşturan bir sektördür. Başarı ise tesadüf değildir; disiplin, analiz ve güçlü iletişim becerisiyle birleştiğinde kalıcı hale gelir. Pazarlamanın Yeni Gerçeği: Değer Anlatmak

Büyük pazarlama yalnızca fiyat listesi göndermek değildir. Asıl mesele, yaptığımız işin değerini doğru şekilde anlatabilmektir.

Bakımlı araç ne demektir? Eğitimli ve dinlenmiş bir şoför neden önemlidir? Zamanında teslimatın üretim planına etkisi nedir? Sigortalı ve güvenli taşımacılık riskleri nasıl azaltılır? Eğer biz kendi değerimizi doğru anlatamazsak, piyasa bizi yalnızca fiyat üzerinden değerlendirmeye devam eder.

**Sektör Olarak Sorumluluğumuz Büyük**

Şunu çok net görüyorum; biz yalnızca kendi şirketimizin değil, sektörün geleceğinin de sorumluluğunu taşıyoruz. Sağlıklı bir piyasa yapısı için yapılması gerekenler aslında çok açık:

- Fiyatlarımızı gerçek maliyetlerimize göre belirlemek
- Hizmet standartlarımızdan taviz vermemek
- Müşteri ilişkilerini uzun vadeli yönetmek
- Verdiğimiz değeri doğru ve etkili anlatmak

Unutmamalıyız ki biz sadece yük taşımıyoruz; ekonominin sürekliliğini, müşterilerimizin güvenini ve sektörümüzün itibarını da taşıyoruz. Son olarak şunu söyleyebilirim; biz lojistiği yalnızca bir sektör olarak görmüyoruz. Gürbulak Nakliyat olarak lojistiği stratejik bir güç olarak konumlandırıyoruz. Hedefimiz; hız, güven ve sürdürülebilirliği bir araya getirerek sektörde referans gösterilen markalardan biri olmak.

Bu değerli içerikte bize yer veren Container Dergi ekibine teşekkür ederiz. Lojistiğin stratejik önemini ve sektörümüzün vizyonunu paylaşmamıza imkân sağladıkları için minnettarız. İş dünyasına ve okuyucularına ilham veren bu platformda sesimizi duyurmak bizim için büyük bir mutluluk.

# DÖKÜM TAŞLAMA

“GÜCÜMÜZ DÖKÜMDE,  
KALİTEMİZ TAŞLAMADA”

## HİZMETLERİMİZ

- ✓ DÖKÜM PARÇA TAŞLAMA
- ✓ YÜZEY TAŞLAMA
- ✓ ÇAPAK ALMA
- ✓ ÖLÇÜ VE YÜZEY KONTROL
- ✓ YÜKSEK KALİTE, ZAMANINDA TESLİM



### ADRES

Cumhuriyet Mah. İstanbul Cd.  
No:7/8 Gebze / KOCAELİ



+90 507 914 84 61



[www.firtinaendustri61.com](http://www.firtinaendustri61.com)



## FIRTINA 61 ENDÜSTRİ'DEN DÖKÜM TAŞLAMADA KALİTE VE GÜVEN

*Gebze'de faaliyet gösteren Fırtına 61 Endüstri, döküm taşlama alanındaki profesyonel hizmetleriyle sanayi sektörüne değer katmaya devam ediyor. Firma, modern ekipmanları ve deneyimli kadrosuyla kısa sürede sektörde adından söz ettirmeyi başardı.*

**F**ırtına 61 Endüstri İşletme Müdürü Abdulkadir Ayar, yürüttükleri çalışmalar hakkında yaptığı açıklamada kalite ve güvenin kendileri için vazgeçilmez olduğunu belirterek şunları söyledi: "Döküm taşlama sektöründe en önemli unsur, hassasiyet ve işçilik kalitesidir. Biz Fırtına 61 Endüstri olarak, müşterilerimize yüksek kalite standartlarında hizmet sunmayı ilke edindik. Her projeye aynı

titizlikle yaklaşıyor, ölçü ve yüzey kontrol süreçlerini en ince ayrıntısına kadar uyguluyoruz."

### **ÖNCELİK MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ**

Modern makine parkuru ile döküm parça taşlama, yüzey taşlama ve çapak alma gibi birçok hizmeti bünyesinde barındıran firma, özellikle zamanında teslim ve kaliteli işçilik anlayışıyla sanayi kuruluşlarının güvenilir çözüm

ortakları arasında yer alıyor. İşletme Müdürü Abdulkadir Ayar, müşteri memnuniyetinin öncelikleri olduğunu vurgulayarak sözlerini şöyle tamamladı:

"Amacımız sadece iş yapmak değil, uzun vadeli iş birlikleri kurmak. Gücümüz dökümde, kalitemiz taşlamada anlayışıyla sektörümüzde örnek gösterilen firmalardan biri olmayı hedefliyoruz." Şeklinde konuştu.

# DEMİRYOLUNDA POTANSİYELİ PERFORMANSA DÖNÜŞTÜRMEK

*Son yıllarda demiryolu taşımacılığı hem dünyada hem de Türkiye'de lojistik gündemin en önemli başlıklarından biri haline geldi.*

**K**üresel tedarik zincirlerinde yaşanan kırılmalar, karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik hedefler, sınır geçişlerinde yaşanan yoğunluklar, alternatif koridor arayışları ve sürdürülebilir ulaştırma politikaları, demiryolunu yeniden stratejik bir taşıma modu olarak öne çıkardı.

Türkiye açısından bakıldığında da demiryolu taşımacılığı, sahip olduğu coğrafi konum, liman bağlantıları, sanayi üretim merkezleri, uluslararası koridorlara entegrasyon potansiyeli ve dış ticaret hedefleri bakımından güçlü bir gelişim alanı sunuyor. Bugün Orta Koridor'dan Kalkınma Yolu'na, liman bağlantılarından lojistik merkezlere kadar pek çok başlıkta demiryolunun daha etkin rol üstlenmesi gerektiği açıkça görülüyor.

Bu noktada önemli olan, demiryolunu yalnızca gelecek yatırımlar üzerinden değerlendirmekle sınırlı kalmamaktır. Elbette yeni hatlar, modernizasyon projeleri, elektrifikasyon, sinyalizasyon ve lojistik merkez yatırımları sektörün gelişimi açısından son derece kıymetlidir. Ancak mevcut altyapının, işletme süreçlerinin ve operasyonel kapasitenin daha etkin kullanılması da en az yeni yatırımlar kadar önem taşımaktadır. Demiryolu taşımacılığında kapasite kavramı çoğu zaman hat uzunluğu, altyapı yatırımı veya fiziksel imkânlar üzerinden ele alınır. Oysa sahadaki gerçeklik bize kapasitenin çok daha geniş bir çerçevede değerlendirilmesi gerektiğini gösteriyor. Bir hattın varlığı, o hatta verimli ve düzenli yük taşınabileceği anlamına gelmez. Aynı şekilde bir terminalin bulunması, yük akışının otomatik olarak demiryoluna yöneleceği sonucunu doğurmaz. Kapasite; altyapı, tren planlaması, terminal operasyonları, bağlantı hatları, yük akışı, ekipman yeterliliği, sınır geçiş süreçleri ve paydaşlar



## Nüket IŞIKOĞLU

Demiryolu Taşımacılığı Derneği (DTD) Genel Müdürü

arası koordinasyonla birlikte anlam kazanır. Demiryolu taşımacılığı doğası gereği planlı, disiplinli ve sistematik bir yapı gerektirir. Karayoluna kıyasla daha yüksek organizasyon kabiliyeti, daha güçlü ön planlama ve daha bütünlük bir operasyon yönetimi ister. Trenlerin zamanında planlanması, uygun yüklerin doğru hatlara yönlendirilmesi, terminal giriş ve çıkışlarının senkronize edilmesi, vagon ve lokomotif planlamasının sağlıklı yapılması, hat kapasitesinin verimli kullanılması ve müşteri beklentilerinin öngörülebilir biçimde karşılanması bu sistemin temel unsurlarıdır.

Bu nedenle demiryolunda verimlilik, tek bir kurumun veya tek bir yatırım başlığının konusu değildir. Altyapı işletmecisi, tren işletmecileri, limanlar, lojistik merkezler, organize sanayi bölgeleri, yük sahipleri, vagon sahipleri, bakım kuruluşları ve düzenleyici otoriteler aynı zincirin farklı halkalarını oluşturur. Bu halkalardan herhangi birinde yaşanan gecikme, kapasite kaybı veya koordinasyon eksikliği, tüm sistemin performansını etkileyebilir. Bugün birçok ülkede demiryolu taşımacılığının başarıyla geliştiği örnekler bakıldığında, temel ortak

noktanın bütünlük planlama olduğu görülmektedir. Limanlardan çıkan yüklerin demiryolu ile iç bölgelere düzenli blok trenlerle taşınabildiği, sanayi bölgelerinin demiryolu bağlantılarının güçlü olduğu, terminal operasyonlarının tren tarifeleriyle uyumlu planlandığı ve yük sahiplerine öngörülebilir hizmet sunulabildiği sistemlerde demiryolu çok daha rekabetçi hale gelmektedir.

Türkiye'de de bu yönde değerlendirilecek çok önemli bir potansiyel bulunmaktadır. Özellikle limanlarımızın, üretim merkezlerimizin, organize sanayi bölgelerimizin ve sınır kapılarımızın demiryolu ağıyla daha etkin ilişkilendirilmesi, mevcut altyapıdan alınan verimi artıracaktır. Bu yaklaşım, demiryolunun dış ticarettaki rolünü güçlendireceği gibi, karayolu üzerindeki baskının azaltılmasına, lojistik maliyetlerin daha dengeli yönetilmesine ve sürdürülebilir taşımacılık hedeflerine katkı sağlayacaktır. Burada üzerinde durulması gereken başlıklardan biri de bağlantı (iltisak) hatlarıdır. Ana demiryolu hattına yakın olmak, her zaman demiryolu taşımacılığından etkin şekilde yararlanmak anlamına gelmez.

Yükün üretildiği veya elleçlendiği noktadan demiryolu sistemine verimli biçimde erişebilmesi gerekir. Liman, OSB, fabrika, lojistik merkez ve terminal bağlantılarının güçlendirilmesi, demiryolunun yük taşımacılığındaki payını artıracak en kritik adımlardan biridir. Aynı şekilde terminal kapasitesi de demiryolu taşımacılığının performansını doğrudan etkileyen konular arasındadır. Bir terminalin sahası, ekipmanı, elleçleme kabiliyeti, çalışma saatleri, dijital takip sistemleri ve karayolu-demiryolu entegrasyonu, trenin hatta ne kadar etkin kullanılabileceğini belirler. Terminal süreçleri yavaşladığında, vagon döngü süreleri uzar, tren planlaması zorlaşır ve sistem genelinde kapasite kaybı oluşur. Bu nedenle terminal operasyonlarının iyileştirilmesi, demiryolu kapasitesinin sahaya yansımaları açısından büyük önem taşır. Özel sektör perspektifinden bakıldığında ise öngörülebilirlik en temel ihtiyaçlardan biridir. Demiryolu taşımacılığına yatırım yapacak firmalar, lokomotif, vagon, terminal, bakım altyapısı veya lojistik hizmet yatırımlarını uzun vadeli planlarla gerçekleştirir. Bu yatırımların artması için sistemin güven veren, istikrarlı ve planlanabilir bir yapıda işlemesi gerekir. Hizmet sürekliliği, adil erişim, kapasite tahsis süreçlerinin şeffaflığı, operasyonel performansın izlenebilirliği ve düzenleyici çerçevenin öngörülebilir olması özel sektörün yatırım iştahını doğrudan etkiler. Türkiye’de demiryolu yük taşımacılığının gelişimi için kamu ve özel sektörün birbirini tamamlayan bir anlayışla hareket etmesi büyük önem taşımaktadır. Kamu tarafında altyapı yatırımları, düzenleyici çerçeve, güvenli işletme koşulları ve stratejik planlama öne çıkarken; özel sektör tarafında yatırım, operasyonel esneklik, müşteri ilişkileri, ekipman kapasitesi ve hizmet çeşitliliği ön plana çıkmaktadır. Bu iki alanın sağlıklı şekilde buluşması, sektörün büyüme hızını artıracaktır. Son dönemde uluslararası ölçekte gündeme gelen ulaştırma koridorları, finansman destekleri ve bölgesel bağlantı

projeleri, Türkiye’nin demiryolu taşımacılığındaki rolünü daha da önemli hale getirmektedir. Ancak coğrafi konum tek başına yeterli değildir. Bu konunun lojistik değere dönüşebilmesi için hatların, terminallerin, limanların, sınır geçişlerinin ve işletme süreçlerinin uyum içinde çalışması gerekir. Rekabet artık yalnızca nerede bulunduğumuzla değil, bulunduğumuz konumu ne kadar etkin yönettiğimizle belirlenmektedir. Bu çerçevede demiryolu taşımacılığında kapasiteyi daha etkin kullanmak için birkaç temel alana odaklanmak mümkündür. Öncelikle yük potansiyelinin daha doğru analiz edilmesi gerekir. Hangi bölgelerde, hangi yük gruplarında, hangi koridorlarda demiryoluna uygun düzenli taşıma potansiyeli bulunduğu net şekilde ortaya konulmalıdır. Bu analizler, hem altyapı yatırımlarının önceliklendirilmesine hem de özel sektörün doğru alanlarda yatırım yapmasına katkı sağlar. İkinci olarak, tren planlama ve kapasite tahsis süreçlerinin işletme gerçekliğiyle uyumlu biçimde geliştirilmesi önemlidir. Demiryolu yük taşımacılığında süreklilik, düzenli servis yapısı ve güvenilir zamanlama büyük değer taşır. Yük sahipleri açısından demiryolunun tercih edilebilir hale gelmesi, taşıma süresinin yanında hizmetin öngörülebilir olmasına da bağlıdır. Üçüncü olarak, terminal ve bağlantı altyapılarının sistemin bütününe destekleyecek biçimde ele alınması gerekir. Ana hat yatırımlarının etkisi, bu hatlara yük besleyen bağlantılar güçlendiğinde artar. Liman-demiryolu, OSB-demiryolu ve lojistik merkez-demiryolu entegrasyonu, mevcut kapasitenin sahaya daha güçlü yansımaları sağlayacaktır. Dördüncü olarak, dijitalleşme ve veri paylaşımı süreçleri geliştirilmelidir. Demiryolu taşımacılığında kapasite yönetimi, yalnızca fiziksel imkânlarla değil, doğru veriyle de ilgilidir. Yük akışlarının, vagon hareketlerinin, terminal yoğunluklarının, tren performansının ve kapasite kullanım oranlarının izlenebilir olması, daha sağlıklı karar alınmasına imkân tanır. Dijitalleşme bu açıdan operasyonel verimlilik için önemli bir destek unsurudur.

Beşinci olarak, paydaşlar arası iletişim ve koordinasyon mekanizmalarının güçlendirilmesi gerekmektedir. Demiryolu taşımacılığı çok aktörlü bir yapıya sahiptir. Bu nedenle sektörün gelişimi için kamu kurumları, altyapı işletmecisi, tren işletmecileri, limanlar, sanayi kuruluşları, lojistik firmaları ve sivil toplum kuruluşları arasında düzenli, açık ve sonuç odaklı bir iletişim zemini bulunmalıdır. Sektörün sahadan gelen deneyimi ile kamunun stratejik planlama gücü bir araya geldiğinde daha uygulanabilir çözümler üretilebilir. Demiryolu yük taşımacılığının Türkiye’nin lojistik rekabet gücü, sürdürülebilir ulaşım hedefleri ve dış ticaret kapasitesi açısından stratejik bir alan olduğuna inanıyoruz. Bu alandaki gelişimin yalnızca altyapı yatırımlarıyla değil, aynı zamanda işletme verimliliği, özel sektör katılımı, mevzuat uyumu, planlama kabiliyeti ve ortak akıl yaklaşımıyla mümkün olacağını değerlendiriyoruz. Önümüzdeki dönemde demiryolunun daha fazla yük alabilmesi için mevcut kapasitenin daha planlı ve daha etkin kullanılması büyük önem taşıyacaktır. Yeni yatırımlar elbette gereklidir. Ancak mevcut sistemden alınacak verimin artırılması da kısa ve orta vadede sektörün gelişimine güçlü katkı sağlayabilecek bir alandır. Demiryolu taşımacılığı doğru planlandığında, güçlü bağlantılarla desteklendiğinde ve etkin bir işletme anlayışıyla yönetildiğinde, lojistik sistemin en güvenilir ve sürdürülebilir bileşenlerinden biri haline gelir. Türkiye’nin önündeki asıl fırsat da bu potansiyeli görünür kılmak, sahadaki karşılığını güçlendirmek ve demiryolunu ülkemizin lojistik geleceğinde daha etkin bir konuma taşımaktır. Sektörün tüm paydaşlarının ortak hedefi; demiryolunun imkânlarını daha iyi değerlendiren, özel sektör yatırımlarını teşvik eden, kamu-özel sektör iş birliğini güçlendiren ve Türkiye’nin uluslararası lojistik ağlardaki rolünü destekleyen bir yapının gelişmesine katkı sağlamak olmalıdır. Demiryolu taşımacılığının geleceği, bu ortak bakış açısıyla çok daha güçlü şekilde inşa edilebilir.



## GEBZE TİCARET ODASI, TOBB 82. MALİ GENEL KURULU PROGRAMLARINA KATILDI

*Gebze Ticaret Odası heyeti, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından düzenlenen 82. Mali Genel Kurulu programlarına katılım sağladı.*

Yönetim Kurulu Başkanı Abdurrahman Aslantaş başkanlığındaki heyette; Yönetim Kurulu Üyeleri, TOBB Delegeleri ile Genel Sekreter yer aldı. Program kapsamında ilk olarak, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun öncülüğünde Anıtkabir ziyaret edildi. Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün manevi huzurunda gerçekleştirilen ziyarette, iş dünyasının üretim, yatırım, istihdam ve ihracat odaklı çalışmalarıyla Türkiye'nin kalkınma hedeflerine katkı sunmaya devam edeceği vurgulandı. TOBB 82. Genel Kurulu programı kapsamında ayrıca TOBB Birlik Merkezi'nde kurulan yöresel ürün stantları ziyaret edildi. TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ile birlikte gerçekleştirilen ziyarette, farklı illere ait coğrafi işaretli ürünler ve kültürel değerler incelendi. Genel Kurul programları

süresince Başkan Aslantaş ve Gebze Ticaret Odası heyeti; Türkiye'nin farklı illerinden oda ve borsa başkanları ile iş dünyasının temsilcileriyle bir araya gelerek ekonomideki

gelişmeler, sanayide dönüşüm, üretim gücü, ihracat hedefleri ve iş dünyasının beklentilerine ilişkin değerlendirmelerde bulundu.



TOBB Başkan M. Rifat Hisarcıklioğlu'nun ev sahipliğinde gerçekleştirilen resepsiyon programında da oda ve borsa camiası ile iş dünyasının temsilcileri bir araya geldi.

TOBB ETÜ'de düzenlenen TOBB 82. Mali Genel Kurulu; Ticaret Bakanı Sayın Prof. Dr. Ömer Bolat, oda ve borsa camiasının temsilcileri ile 81 ilden iş insanlarının katılımıyla gerçekleştirildi.

Genel Kurul'da konuşan TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu, ülkelerin üretim gücünü korumaya yönelik politikalar geliştirdiğine dikkat çekerek, Türkiye'nin de üretim, yatırım, istihdam ve ihracat kapasitesini koruyacak kapsamlı bir "Sanayi Koruma ve Dönüşüm Stratejisi" oluşturması gerektiğini ifade etti.

TOBB 82. Mali Genel Kurulu programını değerlendiren Yönetim Kurulu Başkanı Abdurrahman Aslantaş ise, gerçekleştirilen istişarelerin



iş dünyasının ortak akıl ve dayanışma kültürünü güçlendirdiğini belirtti. Başkan Aslantaş açıklamasında; üretim, ihracat, sanayide dönüşüm, mesleki eğitim ve küresel rekabet başlıklarında yapılan değerlendirmelerin son derece önemli olduğunu ifade ederek, Gebze Ticaret

Odası olarak üyelerin üretim ve ihracat kapasitesini artıracak çalışmalarını kararlılıkla sürdürmeye devam edeceklerini vurguladı. TOBB 82. Mali Genel Kurulu'nun ülkemize, iş dünyamıza ve TOBB camiasına hayırlı olması temenni edildi.



# TARİHSEL OLARAK KONİŞMENTOLARDA “MARKS AND NUMBERS” ALANI

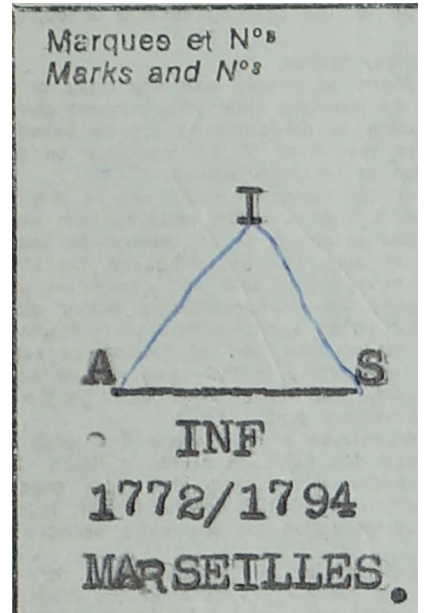
Ahmet AYTÖĞAN



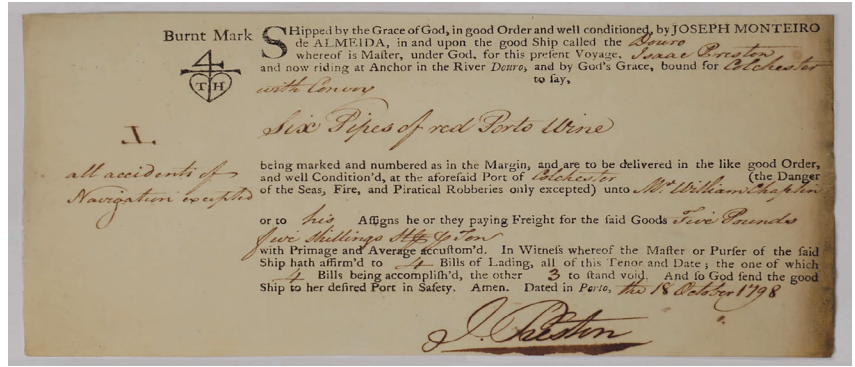
İnsanoğlu, kalabalıklar içinde kaybolmamak için önce kendine bir işaret aradı; bir çizgi, bir mühür, bir kelime... Sonra o işaretleri kabilelerine, sevdiklerine, hayvanlarına ve sonunda da taşınan mallarına verdi. Çünkü her şeyin birbirine benzediği bir dünyada, bir şeyi “benim” yapan “ferdileştiren” şey çoğu zaman yalnızca o küçük işaretti. Sümerli tüccarın nemli kile bastığı mühür de, Ortaçağ’daki tüccarın balyaya yaktığı damga da, hayvanın gövdesine uygulanan kızgın damgada, taşıma belgesine yazılan kayıta bugün konteynerin çelik duvarına yazılan kuru bir numara da aslında aynı duygudan doğdu: Kaybolmasın... Karışmasın... Yanlış ellere gitmesin... Ve en önemlisi, uzak diyarlarda bile “beni hatırlatsın.” İşte bu yüzden “Marks and Numbers” “shipping marks”, yalnızca ticaretin dili değildir; insanın varlığını kaydetme, iz bırakma ve sahip çıktığı şeyi koruma arzusunun binlerce yıllık sessiz

hikâyesidir. Konışmentolardaki “marks & numbers” geleneğinin izini sürdüğümüzde, beş bin yıldan uzun bir hikâyenin içinden geçtiğimizi fark ederiz. Hikâye Sümer’de başlar. Ticaret henüz yeni geliyorken tüccarlar, aynı taşıma aracında taşınırken taşıma sırasında malların birbirine karışmasını engellemek için basit bir yönleme ihtiyacı duyuyordu. Çözüm, malları temsil eden küçük kil tokenlar üretmekti. Bu tokenlar koyun, yağ, tahıl gibi ürünleri simgeler ve içleri oyuk kil zarfların—bullaların—içine konurdu (Urfa daki müzemizde bunlar görülebilir.). Bullanın dış yüzeyine ise tüccar kendi kişisel mührünü bastığında ortaya benzersiz özgün bir işaret çıkardı. Bu işaret, tarihteki ilk “yük markası” sayılabilir. Gönderenin kim olduğunu ve paketin neyi temsil ettiğini tek bakışta anlatıyordu. Yazının gelişmesiyle birlikte tüccarlar artık tokenları kilden üretilmiş yuvarlak zarflara

koyarak yerine, temsil ettikleri şekilleri veya alfabetik / nümerik işaretleri doğrudan kil tabletlere basmaya başladı. Böylece ilk yazılı sevkiyat kayıtları ortaya çıktı. Amaç hiç değişmiyordu: her sevkiyat, hem gönderen hem de teslim alan tarafından tanınabilecek bir işaret taşımalıydı.



Yüzyıllar ilerledikçe aynı ihtiyaç Akdeniz dünyasında deniz taşımacılığında yeniden karşımıza çıkar. Yunan ve Roma tacirleri amforaların üzerine köken ve içerik bilgilerini boyar; İndus kültüründe paketlerin üzerine mühürlü etiketler bağlanır; Ortaçağ Avrupa'sında tüccarlar kendi sembollerini—“merchant's mark” denen basit ama ayırt edici işaretleri—yün balyalarına, şarap fıçılara ve baharat sandıklarına kazırlardı. Kalabalık limanlarda onlarca tüccarın benzer malları yan yana taşındığından, bu işaretler hayati öneme sahipti. Örneğin bir balyanın üzerinde A.R. işareti varsa onun kime ait olduğu belliydi; bir sandığın üzerine ve F.M. harfleri yakılmışsa teslim alan kişi bunun doğru mal olup olmadığını hemen kontrol edebilirdi. Erken dönem deniz taşıma belgelerinde de bu bilgiler düz cümlelerle yer alırdı: “F.M. harfleri ve üçgen ile damgalı iki sandık” gibi. Ondördüncü yüzyıla gelindiğinde deniz ticareti artık o kadar karmaşıklaşmıştı ki sözlü güven yeterli olmuyordu. Liman otoriteleri, gemi kâtiplerinin yük kayıtlarından birden fazla nüsha hazırlamasını zorunlu kıldı. Böylece kayıt, gemi batmış olsa bile karada korunmuş olacaktı. Zamanla bu kayıtlar tek format hâline gelerek onyedinci yüzyıl sonlarına doğru yaygın kullanıldığını gördüğümüz (Tahir Çağa) bildiğimiz konişmentoya dönüştü. Belgede en önemli satırlardan biri ise hep aynıydı: “Marks and Numbers.” paketlerin üzerinde hangi işaretler varsa, taşıma belgesine de aynı yazılmaya başlandı artık ve şimdiye kadar konişmentolar üzerinden hiç ayrıldı. Böylece fiziksel kargo ile yazılı belge aynı dili konuşurdu. 1798 Yılında düzenlenen bu konişmentoda bu niyetle “Burnt Mark” altında “taşınan fıçılara yakılan işaret yazılmıştır. Modern konteyner çağında işaretlerin şekli değişti, bu ünitelerin kimliklerinin teklifi algoritmalarla garantiye alındı



,ama özü hiç değişmedi. Ahşap sandıkların üzerine yakılan semboller eğer konteyner FCL kullanılmıyorsa artık yok; bunun yerine tüm dünya üzerinde dolaşan dev çelik kutuların yanlarında büyük harflerle yazılmış kodlar var. XYZU 455812-7 gibi bir konteyner numarası, aslında “merchant's mark” geleneğinin çağdaş hâlidir. Bugünkü bir konişmentoda “Marks & Nos.” “ya da “Shipping marks” satırında çoğu zaman sadece şunlar yer alır: “Cntr. No.: XYZU 455812-7, seal No.: ABCD123456.” Eski çağların işareti nasıl karışıklığı önliyorsa, modern konteyner numarası da aynı görevi görür: yükün yolculuğu boyunca doğru şekilde tanınmasını ve doğru kişiye teslim edilmesini sağlar. Ama bir konteynerde başka başka tacirlerin yükleri konsolide ediliyor ve taşıyan bizatihi bunu organize ediyorsa işlem LCL olacaktır. Bu durumda tarihsel alışkanlığı yine başa sarıp teslim alınan özgün ambalajların silinmeyecek şekilde markalanmasını yükletenlerden yazılı isteyeceğiz. Bunu yapmak, belge üzerine kaydetmek zorundasınız, çünkü taşıyanın asli borcu olan taşımayı sorunsuz gerçekleştirebilirsiniz, ama sizden son beklenen diğer asli borcunuzun ifası ise sorunsuz doğru belge ile doğru kişiye teslimdir.

Geniş açıdan baktığımızda Sümer'in kil bullarından Ortaçağ'ın tüccar işaretlerine, oradan matbu konişmentolara ve günümüzün elektronik taşıma belgelerine uzanan kesintisiz

bir çizgi görürüz. Binlerce yıl boyunca değişmeyen tek şey, her sevkiyatın mutlaka tanımlayıcı bir işarete sahip olması gerektiğidir. Bu yükün konvansiyonel düzenli hat taşımacılığı yükü olması da şart değil. Yolculuk charterinde (charter party agreement) taşınıyor olsa dahi yükün depolanacağı yerde diğer benzerleri ile karışmaması için özgün markalama gerekebilir. Bugün bir konişmentoya konteyner numarası yazdığımızda, farkında olmadan insanlık tarihinin en eski lojistik geleneklerinden birini sürdürmüş oluruz: gönderilen mal ile onu temsil eden kayıt arasındaki bağı, basit ama güçlü bir işaret aracılığıyla kurmak. Elbette koleksiyonumdaki konişmento kayıtlarına dikkat ettiğimde bazı değişik amaçlı markalamaları da rahatlıkla görebiliyoruz. Örneğin bir bakıyorsunuz marka sembollerini akrostij içeriyor, bir bakıyorsunuz altı yıldızlı masonik veya dini bir sembol olarak karşımıza çıkabiliyor. Yükletenlerin yüklemeye talimatlarındaki bu bilgilere taşıyanların dokümantasyon servislerindeki meslektaşlarının çok dikkat etmesi gerekir. Bu bilgi gözardı edilirse ciddi olumsuz sonuçlara neden olabilir, “üç ölçüp bir biçmek” her ne kadar Anadoluymuzdaki zanaatkarlarımıza dair söylene de bu deniz taşıyanı içinde temel prensiptir. Teslim borcu asli borçtur ve ifası çok özen gerektirir.



**GÜRBULAK NAKLİYAT'TAN STRATEJİK YATIRIM;**

## GRB ANTREPO, KÖRFEZ'DE LOJİSTİĞİN YENİ GÜCÜ OLMAYA HAZIRLANIYOR

*1979 yılından bu yana lojistik ve uluslararası taşımacılık sektöründe faaliyet gösteren Gürbulak Nakliyat, yarım asra yaklaşan tecrübesini güçlü yatırımlarla geleceğe taşımaya devam ediyor.*

**D**ededen toruna aktarılan köklü ticaret anlayışını modern lojistik vizyonuyla birleştiren firma, şimdi de Kocaeli Körfez'de tamamladığı GRB ANTREPO yatırımıyla sektöre yeni bir değer kazandırıyor. Yaklaşık 5 milyon dolarlık yatırımla hayata geçirilen GRB ANTREPO, modern altyapısı, stratejik konumu ve entegre lojistik çözümleriyle müşterilerine hizmet vermek için gün sayıyor. Türkiye lojistik sektörünün ekonomik anlamda zorlu süreçlerden geçtiği bir dönemde gerçekleştirilen bu yatırım, yalnızca Gürbulak

Nakliyat'ın büyüme vizyonunu değil, aynı zamanda sektöre olan güvenini ve inancını da ortaya koyuyor.

Kocaeli Körfez'de, Güney Mahallesi Çalmaklı Sokak, 2659 Ada 14 Parsel adresinde konumlanan tesis; limanlara, sanayi bölgelerine

ve ana ulaşım arterlerine yakınlığıyla dikkat çekiyor. Bölgenin lojistik operasyon kapasitesine önemli katkı sağlaması hedeflenen GRB ANTREPO'nun, özellikle dış ticaret, depolama ve antrepo hizmetlerinde önemli bir merkez olması bekleniyor.



## MODERN LOJİSTİĞİN TÜM İHTİYAÇLARI TEK ÇATIDA

GRB ANTREPO yalnızca bir depolama alanı değil; modern lojistik anlayışına uygun şekilde tasarlanmış entegre bir operasyon merkezi olarak öne çıkıyor. Tesis içerisinde hızlı yükleme-boşaltma alanları, güvenli stok yönetimi, operasyonel planlama sistemleri ve çağdaş antrepo çözümleriyle müşterilere yüksek standartlarda hizmet sunulması hedefleniyor. Özellikle ithalat ve ihracat süreçlerinde firmaların ihtiyaç duyduğu güvenli depolama ve operasyon yönetimi konusunda güçlü bir çözüm merkezi olması planlanan GRB ANTREPO, teknolojik altyapısıyla da dikkat çekiyor.

## BÖLGEDE YENİ NESİL YANGIN GÜVENLİK SİSTEMİYLE İNŞA EDİLEN İLK TESİSLER ARASINDA

GRB ANTREPO'yu benzer yatırımlardan ayıran en önemli özelliklerden biri ise güvenlik ve altyapı standartları oldu. Tesis, bölgede yeni nesil yangın güvenlik sistemiyle inşa edilen ilk lojistik yatırımlar arasında yer alıyor. Uluslararası standartlara uygun şekilde projelendirilen yangın güvenlik altyapısı sayesinde tesis içerisinde maksimum güvenlik hedeflenirken; olası risklere karşı güçlü koruma sistemleri devreye alındı. Bu yatırım, yalnızca operasyonel verimlilik açısından değil; iş güvenliği ve sürdürülebilir lojistik anlayışı açısından da örnek gösterilecek projeler arasında değerlendiriliyor.

## BESLEN ÇAKAN: "BİZ BU SEKTÖRDE GÜVEN VE İSTİKRAR İNŞA ETTİK"

Gürbulak Nakliyat Yönetim Kurulu Başkanı Beslen Çakan,



Container Dergisi'ne yaptığı değerlendirmede, lojistik sektörüne duydukları güven doğrultusunda yatırımlarına ara vermeden devam ettiklerini ifade etti.

Çakan açıklamasında şu ifadelere yer verdi: "1979 yılında başlayan bu yolculukta yalnızca taşımacılık yapmadık; güven, istikrar ve sürdürülebilir hizmet anlayışı oluşturduk. Dededen toruna taşınan bu bayrağı bugün daha güçlü yatırımlarla geleceğe taşıyoruz. GRB ANTREPO yatırımımız da bunun en önemli örneklerinden biridir." Lojistik sektörünün ekonomik anlamda zor bir süreçten geçtiğini belirten Beslen Çakan, böylesine bir dönemde yatırım yapmanın sektöre olan inançlarının göstergesi olduğunu vurgulayarak şöyle devam etti:

"Biz her zaman kazandığımızı yine sektörümüze yatırmayı ilke edindik. Çünkü biliyoruz ki güçlü lojistik altyapısı, güçlü ticaretin temelidir. Bu yatırım

sadece Gürbulak Nakliyat için değil; bölgemiz, sektörümüz ve ülke ekonomimiz için de önemli bir katkıdır."

## AÇILIŞ İÇİN GERİ SAYIM BAŞLADI

GRB ANTREPO'da tüm hazırlıkların tamamlandığını belirten yetkililer, açılış için artık geri sayıma geçildiğini ifade etti. Açılış tarihinin netleşmesiyle birlikte sektör temsilcileri, iş ortakları ve lojistik dünyasının önemli isimlerinin davet edileceği geniş kapsamlı bir organizasyon planlanıyor. Gürbulak Nakliyat yetkilileri, açılış organizasyonunda sektör paydaşlarını bir araya getirmeyi hedeflediklerini belirterek şu mesajı verdi: "GRB ANTREPO yalnızca bir yatırım değil; yılların emeği, tecrübesi ve sektörümüze duyduğumuz bağlılığın somut bir göstergesidir. Açılış tarihimizi netleştirdiğimizde tüm dostlarımızı ve sektör temsilcilerimizi bu heyecana ortak olmaya davet edeceğiz."

# İSTEK HASAR ONARIM



## İSTEK HASAR ONARIM MERKEZİ

Ağır vasıta  
hasar onarımında  
**kalite, hız ve güven**  
tek çatıda..



KALİTELİ  
HİZMET



UZMAN  
KADRO



ZAMANINDA  
TESLİM



İstek Hasar Onarım olarak 5000 m<sup>2</sup> modern tesisimizde; mekanik, kaporta, boya, elektrik ve yedek parça süreçlerini profesyonel ekiplerle yönetiyor ve araçlarınızı yeniden yola hazırlıyoruz.



Sigorta şirketleriyle entegre yapımız, orijinal parça yaklaşımımız ve uzman kadromuzla hasar sürecini sizin için kolaylaştırıyoruz.



Her başarı,  
bir **istekle** başlar!

## HİZMETLERİMİZ



AĞIR VASITA  
HASAR ONARIM



MEKANİK  
BAKIM VE ONARIM



KAPORTA  
VE BOYA



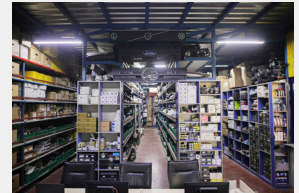
PERİYODİK  
BAKIM



ELEKTRİK  
ONARIM



YEDEK PARÇA  
TEDARİĞİ



Adil, Demokrasi Cd. No:37/1,  
34920 Sultanbeyli/İstanbul



[www.istekhasar.com.tr](http://www.istekhasar.com.tr)



[info@istekhasar.com.tr](mailto:info@istekhasar.com.tr)



(0216) 592 65 00

# İSTEK HASAR ONARIM MERKEZİ'NDEN AĞIR VASITALARA GÜVENLİ VE PROFESYONEL DOKUNUŞ

*İstanbul Sultanbeyli'de faaliyet gösteren İstek Hasar Onarım Merkezi, ağır vasıta hasar onarım ve tır servisi alanında sunduğu profesyonel hizmetlerle sektörde fark yaratmaya devam ediyor. 1991 yılından bu yana faaliyet gösteren firma; kamyon, tır ve çekici gruplarında uzman kadrosu, modern altyapısı ve hızlı çözüm anlayışıyla müşterilerine güven veriyor.*

## "MÜŞTERİLERİMİZ İÇİN SADECE SERVİS DEĞİL, ÇÖZÜM ORTAĞIYIZ"

İstek Hasar Onarım Merkezi Yönetimi adına sayın Emrah İstek, müşteri memnuniyetini her zaman ön planda tuttuklarını belirterek şu ifadeleri kullandı: "Biz, hız ve hassasiyetle hizmet sunarak müşterilerimizin memnuniyetini en üst seviyede tutmayı taahhüt ediyoruz. Sektördeki lider pozisyonumuzu sürdürmek adına sürekli kendimizi geliştiriyor, müşteri beklentilerini aşan çözümler üretmeye devam ediyoruz. Güvenilirliğimiz ve yenilikçi yaklaşımımızla yalnızca bir hizmet sağlayıcı değil, aynı zamanda iş ortağı ve güvenilir bir danışman olmayı hedefliyoruz."

5000 metrekarelik modern tesis üzerinde faaliyet gösteren firma, 2500 metrekare kapalı alanda ağır vasıta araçların tüm bakım ve onarım ihtiyaçlarına profesyonel çözümler sunuyor. Mekanik, kaporta, boya, elektrik ve çekici hizmetlerini tek çatı altında buluşturan merkez; özellikle filo ve lojistik araçlarında hızlı teslim süreciyle dikkat çekiyor. Mercedes, MAN, Volvo, Renault, Scania, DAF, Iveco ve Ford başta olmak üzere birçok ağır vasıta markasına hizmet veren firma, kusursuz onarım anlayışıyla çalışmalarını sürdürüyor.

## 55 KİŞİLİK UZMAN KADRO, 7/24 GÜVENLİ HİZMET

Toplam 5000 metrekarelik özel yedek parça deposuyla süreçleri hızlandıran İstek



Hasar Onarım Merkezi, bünyesinde bulunan iki ayrı boya fırını sayesinde kalite ve zaman avantajını bir arada sunuyor. Şase, fren, makas ve road balance gibi işlemlerde anlaşmalı işletmelerle koordineli çalışan firma, araçların en kısa sürede teslim edilmesini sağlıyor. Ağır hasarlı araçlarda ücretsiz çekici desteği sunan firma, talep edilmesi halinde ücretsiz şoför hizmetiyle aracı teslim alma imkanı da sağlıyor. Pasta cila, jant boyası, yıkama ve kuru yağlama gibi ek hizmetlerle müşterilerine kapsamlı çözümler sunan merkezde, hasar dışında oluşan bazı kaporta

işlemleri de ücretsiz olarak gerçekleştiriliyor. 55 kişilik uzman ekibiyle hizmet veren İstek Hasar Onarım Merkezi'nde güvenlik de üst seviyede tutuluyor. 7/24 aktif kamera sistemleri ve özel güvenlik personeli sayesinde araçlar güvenli şekilde muhafaza ediliyor. Emrah İstek, açıklamasının sonunda şu sözlerle yer verdi: "Her türlü ihtiyaca hızlı ve etkili çözümler üretmek için çalışıyoruz. Müşterilerimizin başarısına katkı sunmayı ve onlarla birlikte büyümeyi hedefliyoruz. Kaliteli hizmet ve güvenilirlikten asla ödün vermeden yolumuza devam edeceğiz."

**Türkiye'deki lojistik firmaları neden batmıyor fakat büyümeyi de başaramıyor ?**

# KÜRESEL KRİZLER ÇAĞINDA BÜYÜME FİNANSMANI PARADOKSU (2026-2027)

*Jeopolitik Fay Hattı: Lojistik Artık Ekonominin Değil, Stratejinin Konusu. Küresel ekonomi, 2026ya girerken klasik tedarik zinciri mantığının çok ötesine geçmiş durumda.*

**A**BD-İsrail-İran ekseninde derinleşen gerilim ve Orta Doğudaki kırılğan yapı, yalnızca diplomatik bir risk değil; doğrudan enerji arz güvenliği ve ticaret rotalarının yeniden fiyatlanması anlamına geliyor.

Hürmüz Boğazı, dünya petrol ticaretinin yaklaşık beşte birini taşıyan kritik bir geçiş noktası olarak, artık yalnızca bir jeopolitik koridor değil; küresel fiyatlamamanın psikolojik merkezi haline gelmiş durumda.

Bu hattaki her gerilim:

- Brent petrol fiyatlarını yukarı iterken
  - Sigorta maliyetlerini artırıyor
  - Alternatif rotaları devreye sokarak navlun dengesini bozuyor
- Sonuç: Lojistik maliyet artık "operasyonel bir kalem" değil, makroekonomik bir değişken haline gelmiştir.

## **Enerji Şoku - Navlun Enflasyonu - Tedarik Zinciri Baskısı**

Petrol fiyatlarındaki dalgalanma, yalnızca yakıt maliyetini değil, tüm



## **Dilek HAKAN**

lojistik ekosistemi yeniden şekillendiriyor.

Bugün:

- Deniz taşımacılığında

rota değişimleri

- Konteyner bulunabilirlik dengesizliği

- Sigorta primlerindeki artış birlikte değerlendirildiğinde, küresel taşımacılık maliyetleri yapısal bir enflasyon bandına oturmuş durumda. Kara taşımacılığı tarafında ise tablo daha kırılğan:
  - Euro/dizel paritesi
  - Kur oynaklığı
  - Geçiş ülke maliyetleri

### **Türkiye Gerçeği: Lojistik Sektörü Ayakta, Ama Statik**

Türkiye lojistik sektörü bugün ilginç bir paradoksun içinde:

- Şirketler kapanmıyor
  - Operasyonlar devam ediyor
  - Talep tamamen kaybolmuyor
- Ancak aynı anda:
- Ölçek büyümüyor
  - Sermaye yatırımı sınırlı kalıyor
  - Yeni hat ve kapasite artışı gerçekleşmiyor
- Bu durumun temel nedeni operasyonel değil, finansal mimaridir.

### **Asıl Kırılma Noktası: Büyüme Finansmanı Eksikliği**

Türkiyede lojistik firmalarının temel problemi "kârlılık" değil, büyümeyi finanse edememektir. Bu tablo üç ana baskıdan beslenmektedir:

1. Yüksek faiz ortamı Yatırımın geri dönüş süresi, finansman maliyetleri nedeniyle anlamını yitirmektedir.
2. Kur belirsizliği

Gelir ve gider yapısının farklı para birimlerine bağlı olması, öngörülebilirliği azaltmaktadır.

3. Nakit akışı sıkışması Tahsilat vadeleri uzarken operasyon maliyetleri anlık artmaktadır.

### **Kazanan ve Kaybeden Yapı Netleşiyor**

Yeni dönemde lojistik sektörü keskin biçimde ayrışmaktadır:

Kazananlar:

- Sermaye erişimi güçlü entegre lojistik gruplar
- Döviz bazlı gelir üreten firmalar
- Dijitalleşmiş ve veri odaklı operasyon yönetenler
- Çok modlu taşımacılık yapan yapılar

Kaybedenler:

- Tek müşteri / tek hat bağımlı işletmeler
- Fiyat rekabetine sıkışan KOBİler
- Finansal yönetimi zayıf firmalar
- Ölçeklenemeyen operasyonlar

### **Yeni Gerçek: Lojistik Artık Bir Finans Endüstrisidir**

Bugünün lojistik dünyasında rekabet sorusu değişmiştir: "Kim daha ucuz taşıyor?" değil, "Kim daha iyi finanse ediliyor?" Enerji fiyatlarının oynaklığı, navlun piyasasının kırılğanlığı ve faiz seviyelerinin yüksekliği, lojistik sektörünü klasik bir operasyon alanından çıkararak finansal mühendislik gerektiren bir endüstriye dönüştürmüştür.

### **Stratejik Çıkış Yolu: Türkiye Ne Yapmalı?**

Sektörün sürdürülebilir büyümesi için dört kritik dönüşüm gereklidir:

1. Sermaye yapısının yeniden tasarlanması Uzun vadeli yatırım finansmanı modellerine geçiş zorunludur.
2. Döviz bazlı gelir kapasitesinin artırılması İhracat lojistiği ve uluslararası hatlar güçlendirilmelidir.
3. Sektörel konsolidasyon Parçalı yapıdan ölçek ekonomisine geçiş kaçınılmazdır.
4. Finansal dijitalleşme Gerçek zamanlı maliyet yönetimi ve risk hedge mekanizmaları standart hale gelmelidir.

### **Sonuç: Yeni Çağın Lojistik Tanımı**

Küresel sistem yeniden şekilleniyor:

- Enerji artık maliyet değil strateji
  - Lojistik artık taşıma değil finans
  - Rekabet artık operasyon değil sermaye gücü üzerinden tanımlanıyor
- Türkiyede lojistik sektörü batmıyor çünkü talep güçlü. Ancak büyüyemiyor çünkü finansal mimari yeni çağın hızına uyum sağlayamıyor. "Bu çağda lojistikte büyümek, taşıma kapasitesinden çok sermaye kapasitesi meselesidir."

MEKANİK-ELEKTRİK-ELEKTRONİK-MOTOR-ŞANZİMAN-DİFERANSİYEL-  
REVİZYON-ORJİNAL-MUADİL-YEDEK-PARÇA-ADBLUE-SATIŞI-KAPORTA-  
BOYA-HASAR-ONARIM-FİBER-TAMİRİ  
1-YIL-GARANTİ

#### ANLAŞMALI SİGORTA ŞİRKETLERİ

Allianz

ANADOLU  
SİGORTA

İSİKİSİGORTA

ERGOİSVİÇRE

SBN&SİGORTA

Groupama

GENERALİ  
Sigorta A.Ş.

EURO  
SİGORTA

Liberty  
Sigorta



**Mer-Kar®**  
Otomotiv San. Tic. Ltd. Şti.  
Special LKW Service

Sultan Orhan Mah. 1184 Sk. No: 8 Gebze - Kocaeli  
Tel: (0262) 644 03 38 Faks: (0262) 644 05 10



[www.mer-kar.com.tr](http://www.mer-kar.com.tr)





**ALO Tutanak,**  
**Türkiye**  
**genelinde**  
**doğru, hızlı**  
**ve güvenilir**  
**hasar yönetimi**  
**anlayışıyla**  
**kamu yararını**  
**esas alan**  
**yenilikçi bir**  
**sistem**  
**sunuyor.**



## TÜRKİYE'NİN ALTERNATİFSİZ PROJESİ: ALO TUTANAK

*Türkiye genelinde hasar yönetimi süreçlerinde yeni bir dönem başlatan ALO Tutanak, geliştirdiği yenilikçi sistem ile trafik kazalarında doğru, hızlı ve güvenilir çözüm sunarak sektörde fark yaratıyor.*

**K**amu yararını esas alan yaklaşımıyla öne çıkan ALO Tutanak, sektör açıklarından yararlanan liyakatsiz kişi ve kurumlara karşı güvenilir bir alternatif olarak dikkat çekiyor.

### **DOĞRU HASAR YÖNETİMİ ALO TUTANAK İLE GERÇEKLEŞİR**

Binlerce tutanağın incelenmesiyle geliştirilen sistem sayesinde, kazalara ait delillerin doğru şekilde tespit edilmesi ve kusur oranlarının adli mevzuata uygun biçimde değerlendirilmesi sağlanıyor. Karayolları Trafik Kanunu ve ilgili yönetmelikler çerçevesinde oluşturulan program sayesinde, hatalı değerlendirmelerin önüne geçilerek adil sonuçlara ulaşılması hedefleniyor.

### **UZMAN KADRO İLE HIZLI VE GÜVENİLİR SÜREÇ**

ALO Tutanak bünyesinde

görev yapan uzman kaza ekipleri, kazanın gerçekleştiği noktayı doğru şekilde belirleyerek uydu görüntüleriyle eşleştiriyor. Trafik işaretleri ve çevresel unsurlar titizlikle incelenirken, tarafların beyanları sesli sistemle kayıt altına alınıyor. Tüm evraklar dijital ortamda düzenlenerek veri tabanına aktarılıyor ve kusur oranlarına ilişkin raporlar kısa sürede hazırlanıyor.

Eksper gözetiminde hazırlanan kaza tespit tutanakları delil niteliği taşıırken, kullanıcı talebi doğrultusunda sigorta şirketleriyle koordinasyon sağlanarak süreç şeffaf ve güvenli bir şekilde yürütülüyor.

### **AVANTAJLARLA ÖNE ÇIKIYOR**

ALO Tutanak sistemi, kazaların ardından oluşabilecek maddi kayıpların önlenmesine yardımcı olurken, hasarların

doğru şekilde belgelenmesini sağlıyor. Fazladan ödeme yapılmasının önüne geçen sistem, değer kaybı süreçlerinde hakların korunmasını destekliyor. Ayrıca hukuki süreçlerde oluşabilecek ek maliyetlerin azaltılmasına katkı sunarak kullanıcılar için önemli bir güvence oluşturuyor.

### **HAK, HUKUK VE GÜVEN ODAKLI BİR SİSTEM**

Adli mevzuata uyumlu, şeffaf ve dijital altyapıya sahip yapısıyla ALO Tutanak, hasar yönetiminde güvenilir bir çözüm ortağı olarak konumlanıyor. Türkiye genelinde yaygınlaşmayı hedefleyen sistem, hem bireysel kullanıcılar hem de kurumsal filolar için hızlı, güvenilir ve profesyonel hizmet anlayışıyla sektörde güçlü bir alternatif olmayı sürdürüyor.



# GÜVENLİ SÜRÜŞ, YASAL UYUMLULUK, KESİNTİSİZ HİZMET

Ticari araçlarınız için takograf satış, montaj, kalibrasyon ve teknik servis hizmetlerinde uzman kadromuz ve modern altyapımızla yanınızdayız.



## MONTAJ

Profesyonel montaj ve teknik destek



## KALİBRASYON

Yetkili kalibrasyon ve periyodik kontrol hizmetleri



## ADR MUAYENESİ

Tehlikeli madde taşıyan araçlar için T9 ADR muayenesi



## BAKIM & SATIŞ

Kabin ısıtıcı, klima, park tavan ve yedek parça satış & montaj



## ATP MUAYENE MERKEZİ

Yeni alınan bir treylerin FRC belgesi 6 yıl geçerlidir ve bu süre sonunda yenilenmelidir.

## HİZMETLERİMİZ

- ✓ Takograf Satış, Montaj ve Kalibrasyon
- ✓ Egzoz Emisyon Ölçüm Hizmeti
- ✓ Tehlikeli Madde Taşıyan Araçlar İçin T9 ADR Muayenesi
- ✓ Araç İçi Kabin Isıtıcı, Vebosta Montaj, Bakım ve Satış
- ✓ Park Tavan Kliması Satış ve Montaj
- ✓ ATP Muayene Merkezi



### Yasal Uyum

TSE ve mevzuata tam uyumlu hizmet



### Uzman Kadro

Deneyimli ve sertifikalı teknik ekip



### Güvenilir Hizmet

Kaliteli işçilik ve müşteri memnuniyeti odaklı çalışma



### Hızlı & Etkili

Zamanında teslimat ve hızlı servis anlayışı



Sultan Orhan Mah. 1162 Sk. No:55  
Gebze / KOCAELİ



+90 (262) 642 41 12  
+90 (549) 695 61 61 - 65



[www.ayartakograf.com.tr](http://www.ayartakograf.com.tr)



[info@ayartakograf.com.tr](mailto:info@ayartakograf.com.tr)



## AYAR TAKOGRAF'TAN GÜVENLİ VE YASAL TAŞIMACILIĞA PROFESYONEL DESTEK

*Gebze'de faaliyet gösteren Ayar Takograf, takograf kalibrasyonundan ADR muayenesine kadar geniş hizmet ağıyla ticari araç sektörüne güvenli, hızlı ve yasal çözümler sunuyor.*

**G**ebze'de faaliyet gösteren Ayar Takograf, ağır vasıta ve ticari araç sektörüne yönelik sunduğu hizmetlerle bölgenin önemli çözüm ortaklarından biri olmaya devam ediyor. Takograf satış, montaj ve kalibrasyon hizmetlerinden ADR muayenesine, egzoz emisyon ölçümünden araç içi klima ve ısıtıcı sistemlerine kadar geniş bir alanda hizmet veren firma, modern altyapısı ve uzman kadrosuyla dikkat çekiyor. Firma yetkilisi Büşra Ayar, taşımacılık sektöründe



güvenliğin ve yasal uyumluluğun büyük önem taşıdığını belirterek şunları söyledi: "Amacımız sadece hizmet vermek değil, müşterilerimizin yolda güvenle ilerlemesini sağlamak. Takograf sistemleri, ADR süreçleri ve araç kontrol hizmetlerinde kaliteli, hızlı ve güvenilir çözümler sunuyoruz.

Teknolojiyi yakından takip ederek araç sahiplerine en doğru hizmeti ulaştırmaya devam edeceğiz." Gebze Sultan Orhan Mahallesi'nde hizmet veren Ayar Takograf; TSE ATP hizmetleri, park tavan kliması montajı, Webasto bakım ve satış işlemleri gibi birçok alanda da sektörün ihtiyaçlarına çözüm sunuyor. Firma, özellikle ticari araç kullanıcılarının yasal süreçlerde sorun yaşamaması adına profesyonel destek sağlıyor.

66

# 1997'den Bugüne, Güvenin Adı Aksoy...



+90 534 870 80 91

[www.aksoyglobal.com.tr](http://www.aksoyglobal.com.tr)

[in /aksoy-global-lojistik-sanayi-ve-ticaret-limited-sirketi](https://www.linkedin.com/company/aksoy-global-lojistik-sanayi-ve-ticaret-limited-sirketi)

**AKSOY**

# GÜÇLÜ TEMSİL VE MODERN VİZYON İLE GELECEĞİ BİRLİKTE İNŞA EDECEĞİZ

*Ağır Nakliyeciler Derneği 5. Dönem Yönetim Kurulu olarak, sektörümüzün geleceğini şekillendirmek ve haklarımızı her platformda savunmak amacıyla görevimize başlamış bulunmaktayız.*

**S**ektörümüzün içinden geçtiği bu kritik dönemde, sorunları bildiğimiz gibi çözüm yolları için de kararlılıkla hareket ediyoruz.

Sektörümüzün operasyonel geleceğini belirleyecek olan yeni yönetmelik süreci şu an en önemli gündem maddemizdir. Ağır Nakliyeciler Derneği 4. Dönem yönetim kurulu olarak, saha tecrübelerimizi ve akademik verileri birleştirerek hazırladığımız görüşlerimizi ilgili makamlara sunmuştuk. Bürokratik yükü azaltacak ve iş akışımızı hızlandıracak olan uzun süreli yol izin belgelerinin, sunduğumuz görüşler doğrultusunda yönetmelikte yer almasını ve bu haliyle yürürlüğe girmesini umut ediyoruz. Yeni düzenlemenin, standart dışı taşımacılık faaliyetlerini kısıtlamasını, haksız rekabete engel olacak şekilde uygulanması için çalışmalarımıza devam edeceğiz.

Bu yıl uygulanmaya başlayan ve cezadan ziyade adeta bir "infaz" uygulamasına benzeyen trafik cezaları, işletmelerimizi sürdürülemez bir noktaya getirmiştir. Korkunç rakamlara ulaşan bu cezaların, hatayla orantılı ve işletme sürekliliğini bozmayacak şekilde adilce yeniden düzenlenmesini amaçlıyoruz. Bu konudaki problemleri ve çözüm önerilerimizi karar



## Salih KODAMAN

Ağır Nakliyeciler Derneği (AND) Başkanı



vericilere iletmek, yönetim kurulumuzun öncelikli misyonudur.

En büyük hayalimiz; Avrupa'daki başarılı modellerde olduğu gibi, emeğin karşılığının tam alındığı, modern bir sektör yapısına kavuşmaktır. Eski araçların ek vergi veya benzeri yükümlülüklerle kademeli olarak sistem dışına itildiği; bu sayede karbon ayak izimizin azaldığı, hava kirliliğinin önlendiği ve

filolarımızın gençleştiği bir gelecek hayal ediyoruz. Bu dönüşümün hem çevremiz hem de işletme verimliliğimiz için hayati olduğuna inanıyoruz.

Yeni yönetim kurulu olarak bizler; makamın gücüne değil, paydaşlarımızın birliğine ve sektörümüzün haklılığına inanıyoruz. Bizim görevimiz, bu umut dolu vizyonun kararlı savunucusu olmak ve taleplerimiz karşılık bulana kadar kapıları aşındırmaktır. Sektör paydaşlarımızın mutlu olduğu, alın terinin değer gördüğü ve kuralların adil işlediği bir ağır nakliye sektörü için el ele, umutla çalışmaya devam edeceğiz. Yolumuz açık, birliğimiz daim olsun.



## ORHAN ÇAKAN'DAN LOJİSTİK SEKTÖRÜNE DAİR ÇARPICI AÇIKLAMALAR

*Gürbulak Nakliyat Yönetim Kurulu Üyesi Orhan Çakan, Türkiye'de lojistik sektörünün içinde bulunduğu tabloyu tüm yönleriyle değerlendirdi. Yıllardır hayalini kurduğu lojistik köy projesinden sektördeki ÖTV adaletsizliğine, taban fiyat eksikliğinden denetimsizliğe kadar birçok başlıkta dikkat çeken açıklamalarda bulundu.*

### LOJİSTİK KÖY PROJESİ BENİM İDEALİM

Orhan Çakan, uzun süredir hayalini kurduğu lojistik köy projesinin hâlâ gündeminde olduğunu belirtti. Ancak mevcut ekonomik koşullar nedeniyle yatırım ortamının uygun olmadığını söyledi.

"Lojistik köy projesi benim idealimde olan bir proje. Ama bugün geldiğimiz noktada Türkiye'deki ekonomik şartlar ve pandemi sonrası oluşan tablo nedeniyle yatırım konusunda ilerleme sağlayamadım. Vazgeçmiş değilim. Eğer ömrüm vefa ederse hayata geçirmek isterim. Yetmezse de benden sonraki kuşağa bu vizyonu aktarıyorum" dedi. Projeyi sadece bir yatırım değil, bir ideal olarak gördüğünü vurgulayan Çakan, "Gerçekleşirse ruhum şad olur" ifadelerini kullandı.

### TÜRKİYE'DE LOJİSTİK HAK ETTİĞİ DEĞERİ GÖRMÜYOR

Türkiye'de lojistiğin yıllardır hak ettiği değeri bulamadığını söyleyen Çakan, sektörün giderek yabancı sermayenin hakimiyetine girdiğini belirtti. "Hep Avrupa Birliği idealleri konuşuluyor ama Avrupa'da lojistik nasıl yapılıyor gidip bakılmıyor. Boş verin Avrupa'yı, beğenmediğimiz ülkelere gidin. Bir çoğu lojistikte bizden önde" dedi. Beğenmediğiniz ülkelerde devletin sektöre doğrudan destek verdiğini anlatan Çakan, belirli kilometre yapan firmalara lastik ve yedek parça desteği sağlandığını, bakım maliyetlerinde indirim uygulandığını söyledi. Türkiye'de ise tam tersine yükün sektörün sırtına bindirildiğini ifade etti. **YETKİ BELGELERİ CAYDIRICI OLMAKTAN ÇIKTI** Sektöre girişin son derece kolay olduğunu vurgulayan

Çakan, yetki belgelerinin artık bir düzenleme aracı olmaktan çıktığını savundu.

"Yetki belgelerinin fiyatı çok düşük. Kampanya yapılıyor. Yetki belgesinde kampanya olur mu? Sektöre girişte bariyer olması gerekirken sıradan bir evrak haline geldi. Akşam şirket kurup sabah yetki belgesi alan var" dedi.

Şirket kuruluş sermayesinin ve belge kriterlerinin ciddi şekilde düzenlenmesi gerektiğini belirtti.

### LOJİSTİK KELİMESİ UCUZLAŞTI

Çakan, "lojistik" kelimesinin kontrolsüz şekilde kullanıldığını da ifade etti.

"Lojistik kelimesi çok ucuz kullanılıyor. A lojistik, B lojistik... Herkes lojistikçi. Bizim firmamızın adı Gürbulak Nakliyat. Bilerek lojistik kullanmıyoruz. Nakliyatın bir geçmişi, kökü var. Artık sanayici de bunu ayırt ediyor" dedi.

## TÜRKİYE'DE LOJİSTİK YÜZDE 80-90 KARAYOLUNA YÜKLENMİŞ DURUMDA

Türkiye'de lojistiğin büyük oranda karayoluyla yapıldığını belirten Çakan, denizyolu ve demiryolunun yeterince etkin kullanılmadığını söyledi. "Yük tamamen karayolunun sırtında. Ama fiyat politikası yok. Maliyet çıkarıyorsun, piyasa fiyatı maliyetin altında. Bu sürdürülebilir değil" dedi.

## ÜÇ TEMEL SORUN: ÖTV, TABAN FİYAT VE DENETİMSİZLİK

Çakan'a göre sektörün çözülmesi gereken üç temel sorunu bulunuyor:

### 1- ÖTV ADALETSİZLİĞİ

"Ticari araçla özel araç aynı ÖTV'ye tabi olmamalı. Ticaretin neresi özel tüketim? Fabrika kurana teşvik var, makineyi ÖTV'siz alıyor. Lojistikçi ülke ekonomisine katkı sağlamıyor mu?" dedi.

Akaryakıtta da ticari araçların özel araçlarla aynı vergiyi ödediğini vurguladı.

### 2- TABAN FİYAT EKSİKLİĞİ

Avrupa'da kilometre başı taban fiyat uygulaması olduğunu söyleyen Çakan, Türkiye'de ise maliyetin altında taşımacılık yapıldığını belirtti.

"Avrupa'da kilometre başı 1 euro taban, 1.8 euro tavan. Türkiye'de 50 cente çalışan var. Maliyet 80 cent. Bu durumda ya bakımdan



ya güvenlikten ya vergiden kısmak zorunda kalırsın. Bu da kayıt dışılığı artırır" dedi. Ayrıca lojistikte 90 gün vadeyle çalışmanın sektörü zorladığını, oysa tüm giderlerin peşin ödendiğini söyledi.

### 3- DENETİMSİZLİK VE HAKSIZ REKABET

Denetimlerin sistem içinde kayıtlı firmalara yapıldığını, asıl kayıt dışı çalışanların denetlenmediğini belirtti. "Sistemin dışındakiler denetlenmeli. Haksız rekabet sektörü bitiriyor" dedi.

## KÖPRÜ VE OTOYOL ÜCRETLERİ AĞIR YÜK

İstanbul'da ağır vasıtalar için alternatif geçiş olmadığını belirten Çakan, zorunlu köprü kullanımının tekelleşmeye yol açtığını söyledi. "Ticari araçlar için en azından karayolları ücretsiz olmalı. Biz zevk için araç kullanmıyoruz. Bu bizim mesleğimiz" dedi.

## SEKTÖR CAN ÇEKİŞİYOR

Türkiye'de tüketimden fazla araç bulunduğunu, milyarlarca dolarlık tır ve çekicinin garajlarda atıl kaldığını söyleyen Çakan, plansız büyümenin sektörü çıkmaza soktuğunu ifade etti. "Başarılı firmalar yabancılara satılıyor. Yerli esnaf işçi konumuna düşüyor. Bu gidişat bizi kaygılandırıyor" dedi.

## LOJİSTİKSİZ HAYAT DURUR

Pandemi ve 6 Şubat depremini hatırlatan Çakan, lojistiğin kriz dönemlerinde hayati rol oynadığını söyledi.

"Pandemide lojistik olmasaydı kim ne yiyecekti? Depremde yardımlar nasıl ulaşacaktı? İhracat rekoru kırıyoruz diyoruz. Lojistik olmadan bu mümkün mü?" dedi.

## "ÜMİDİMİZ ÇOK GÜÇLÜ DEĞİL"

Sektörün muhatap bulamadığını belirten Çakan, "Yetkili çok ama etkili yok. Bizi dinleyen yok. Ama biz gerçekleri söylemeye devam edeceğiz" ifadelerini kullandı.



Kocaeli Nakliyat ve Lojistik Taşıyıcılar Derneği (KOLDER) Başkanı Ahmet Aktaş;

## KOCAELİ'DE LOJİSTİĞİN YÜKÜ HER GEÇEN GÜN AĞIRLAŞIYOR

*Türkiye lojistik sektörünün en yoğun operasyon bölgelerinden biri olan Kocaeli hattında; liman trafiği, maliyet baskıları, sürücü ihtiyacı ve sürdürülebilir taşımacılık sorunları her geçen gün daha kritik hale geliyor. Şubat ayında gerçekleştirilen genel kurulda ikinci kez güven tazeleyerek başkanlığa seçilen Ahmet Aktaş ile sektörün sahadaki gerçeklerini, çözüm beklentilerini ve geleceğe dair projeksiyonlarını konuştuk.*

Sayın Başkan, öncelikle tekrar seçilmeniz dolayısıyla tebrik ederiz. Genel kurul sürecini ve üyelerinizin size yeniden güven duymasını nasıl değerlendiriyorsunuz? Teşekkür ederim. Şubat ayında gerçekleştirdiğimiz genel kurulda ikinci kez üyelerimizin tevccühüyle göreve seçilmek bizim için büyük bir sorumluluk anlamı taşıyor. Bu güven oyu, yalnızca şahsıma değil; sektörün sorunlarını sahadan dinleyen, çözüm üretmeye çalışan yönetim anlayışımıza verilmiş bir destektir. Özellikle liman taşımacılığı ve ağır vasıta operasyonlarında yaşanan sorunların her geçen gün büyüdüğü bir dönemde, sektör temsilcilerinin birlik içinde hareket etmesi artık bir tercih değil, zorunluluktur.

### “FİYAT REKABETİ SÜRDÜRÜLEBİLİR OLMAKTAN ÇIKTI”

Lojistik sektörünün bugün en büyük problemi sizce nedir? Bugün sektörün en büyük sorunlarından biri kontrolsüz fiyat rekabetidir. Nakliye fiyatları birçok noktada maliyetlerin altında kalıyor. Firmalar işi kaybetmemek adına gerçekçi olmayan rakamlarla çalışmak zorunda bırakılıyor. Ancak akaryakıt, yedek parça, lastik, bakım,



sigorta ve personel giderleri sürekli artıyor. Bu şartlarda sektörün sürdürülebilirliği ciddi risk altında. Özellikle ağır vasıta sektöründe bir aracın sadece periyodik bakım maliyetleri bile geçmiş yıllara göre katlanmış durumda. Fren sistemlerinden lastiğe, motor bakımından elektronik ekipmanlara kadar tüm kalemlerde ciddi artış söz konusu. Araç yatırım maliyetleri de aynı şekilde yükseldiği için firmaların ayakta kalması her geçen gün zorlaşıyor.

### “ÖDEME VADELERİ SEKTÖRÜ FİNANSAL ÇIKMAZA SÜRÜKLÜYOR”

Firmaların finansal anlamda

en çok zorlandığı konu nedir? Ödeme vadelerinin aşırı uzaması sektörün en büyük finansal yarası haline geldi. Bugün birçok taşıma işi 90 günü, hatta bazı durumlarda 120 günü aşan vadelerle tahsil ediliyor. Ancak lojistik firmalarının giderleri günlük ve peşin ilerliyor. Şoför maaşı, akaryakıt, otoyol geçişleri, bakım giderleri anlık ödeniyor ama tahsilatlar aylar sonra gerçekleşiyor. Bu durum özellikle öz sermayesi sınırlı olan firmaları çok ciddi bir finansman yüküyle karşı karşıya bırakıyor. Sektörün sürdürülebilirliği için ödeme disiplininin yeniden düzenlenmesi gerekiyor.

### “TRAFİK CEZALARI ARTIK ÇAYDIRICILIĞIN ÖTESİNE GEÇTİ”

Son dönemde trafik cezaları da sektörün gündeminde. Bu konuda ne düşünüyorsunuz? Elbette trafik güvenliği hepimiz için öncelikli. Ancak son dönemde uygulanan bazı cezalar sektör açısından gerçekten çok ağır boyutlara ulaştı. Özellikle ticari araçlara yönelik yüksek cezalar, firmaları ekonomik anlamda ciddi baskı altına alıyor. Bizler kurallara uyulmasını destekliyoruz ancak sürücü hatası ile işletme sorumluluğunun daha adil değerlendirilmesi gerektiğini düşünüyoruz. Denetim mekanizmalarının eğitici ve düzenleyici yapıda olması sektör adına daha sağlıklı sonuçlar doğuracaktır.

### “KOCAELİ BÖLGESİNDE PARK SORUNU KRİTİK SEVİYEDE”

Kocaeli bölgesinde faaliyet gösteren taşımacılar sahada hangi operasyonel sorunlarla karşılaşılıyor? Kocaeli, Türkiye'nin en yoğun liman operasyonlarının yürütüldüğü bölgelerden biri. Ancak buna rağmen ağır vasıta araçlar için yeterli park ve bekleme alanı bulunmuyor. Hizmet verdiğimiz limanların giriş-çıkış noktalarında ciddi yoğunluk yaşanıyor. Şoförler saatlerce beklemek zorunda kalıyor fakat araçlarını güvenli şekilde park edebilecekleri yeterli alan yok. Özellikle ücretli ağır vasıta park alanlarının yetersizliği ve mevcut alanların maliyetleri sektörü zorluyor. Bu durum hem operasyonel verimliliği düşürüyor hem de trafik yoğunluğunu artırıyor. Bölgesel planlamalarda lojistik sektörünün ihtiyaçlarının daha fazla dikkate alınması

gerekliyor. Liman çevrelerinde modern TIR parkları ve lojistik bekleme alanları artık zorunlu hale geldi.

### “SÜRÜCÜ İHTİYACI ARTIK STRATEJİK BİR PROBLEM”

Sektörde sürücü bulma konusunda da ciddi sorunlar yaşandığı ifade ediliyor... Evet, maalesef sektörün en kritik problemlerinden biri de nitelikli sürücü ihtiyacı. Genç nesil artık ağır vasıta sürücülüğünü tercih etmiyor. Çalışma şartlarının zorluğu, uzun yol süreleri ve sosyal hayat üzerindeki etkiler nedeniyle sektöre yeni sürücü

ekonomisinin görünmeyen kahramanlarıdır. Sektörün sürdürülebilirliği için kamu, özel sektör ve meslek kuruluşlarının ortak hareket etmesi gerekiyor. Bizler de KOLDER olarak üyelerimizin ve sektörümüzün sesi olmaya devam edeceğiz. Birlik, beraberlik ve dayanışma duygularının güç kazandığı mübarek Kurban Bayramı'nın; başta lojistik ve taşımacılık sektöründe emek veren kıymetli çalışanlarımız olmak üzere, tüm milletimize sağlık, huzur ve bereket getirmesini temenni ediyorum. Bayram süresince



kazandırmakta zorlanıyoruz. Bugün birçok firma araç yatırımını yapıyor ancak direksiyona oturacak profesyonel sürücü bulmakta sıkıntı yaşıyor. Bu nedenle mesleki eğitim projeleri, genç sürücülere teşvikler ve sosyal iyileştirmeler büyük önem taşıyor.

### “LOJİSTİK SEKTÖRÜ TÜRKİYE EKONOMİSİNİN TAŞIYICI GÜCÜDÜR”

Son olarak sektör adına vermek istediğiniz mesaj nedir? Lojistik sektörü yalnızca taşımacılık yapan bir alan değildir; üretimin, ihracatın ve ticaretin devamlılığını sağlayan stratejik bir güçtür. Sahada çalışan her şoför, her lojistik firması aslında

direksiyon başında görev yapan tüm sürücülerimize kazasız, güvenli yolculuklar diliyorum. Nice bayramlara sağlık ve kardeşlik içerisinde ulaşmayı gönülden diliyorum.

### CONTAINER DERGİSİ'NE TEŞEKKÜR

Ahmet Aktaş sözlerini şu ifadelerle tamamladı: Lojistik sektörünün sorunlarını, beklentilerini ve sahadaki gerçeklerini kamuoyuna taşıyan değerli yayın organlarının katkısı bizim için son derece kıymetlidir. Bu anlamda sektörümüze sağladığı tarafsız ve yapıcı yayıncılık anlayışı dolayısıyla Container Dergisi ailesine teşekkür ediyor, çalışmalarında başarılar diliyorum.

# GL CANLAR

• LASTİK • JANT • AKÜ

## YOLUNUZDA Güvenle İlerleyin!



**LASTİK**  
Satış & Montaj



**JANT**  
Çeşitleri



**AKÜ**  
Satış



**BALANS**  
& Rot-Balans



**7/24**  
Yol Yardımı

### GÜVENLİK, KONFOR VE PERFORMANS TEK ADRESTE!



0533 717 62 25



[www.canlarlastikcilik.com](http://www.canlarlastikcilik.com)



Hicret Mah. Yıldırım Beyazıt Cad.

No:179-Arnautköy/İstanbul

☎ 0212 685 20 20



ŞUBE: Mustafa Kemal Paşa Mah. Mekke Cad.

No:3/5B Arnautköy/İstanbul

☎ 0533 207 92 37

BİZE ULAŞIN



**TÜM MARKA ARAÇLARA  
PROFESYONEL HİZMET**



## SANAYİ VE TİCARİ GAYRİMENKULDE GÜVENİN ADRESİ:

# ENMAX GAYRİMENKUL

*Kocaeli ve çevresinde sanayi, ticari ve depolama arsaları alanında profesyonel danışmanlık hizmeti sunan Enmax Gayrimenkul, yatırımcıların ve işletmelerin doğru lokasyonda, doğru yatırımı yapabilmesi için güvenilir çözümler üretmeye devam ediyor.*

Yılların verdiği sektör tecrübesiyle hareket eden Enmax Gayrimenkul Yönetim Kurulu Başkanı Emin Yılmaz, özellikle sanayi bölgelerinde artan yatırım taleplerine profesyonel yaklaşım sunduklarını belirterek şu ifadeleri kullandı: "Sanayi ve ticari gayrimenkul yatırımları, doğru planlama ve doğru lokasyon seçimiyle büyük değer kazanıyor. Biz Enmax Gayrimenkul olarak yatırımcılarımızın ihtiyaçlarını analiz ediyor, bölgenin gelişim potansiyelini göz önünde bulundurarak en doğru arsaları ve ticari alanları müşterilerimizle buluşturuyoruz. Güvenilir, şeffaf ve sürdürülebilir hizmet anlayışımızla çalışmalarımızı sürdürüyoruz."

### DANIŞMANLIK DESTEĞİ SAĞLIYORUZ

Dilovası başta olmak üzere Kocaeli bölgesinde sanayi arsaları, fabrika alanları, depolama sahaları ve ticari yatırım alanlarında geniş portföye sahip olan Enmax Gayrimenkul, yatırım süreçlerinde müşterilerine kapsamlı danışmanlık desteği sağlıyor.

Bölgedeki sanayi yatırımlarının her geçen gün büyüdüğünü ifade eden Emin Yılmaz, yatırımcılara sadece arsa değil aynı zamanda geleceğe yönelik kazanç fırsatı sunduklarını belirtti. Modern hizmet anlayışı,



güçlü portföyü ve müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımıyla dikkat çeken Enmax Gayrimenkul, Kocaeli sanayi bölgesinde yatırım yapmak isteyenlerin tercih

ettiği firmalar arasında yer alıyor.

Adres: Yavuz Sultan Selim  
Cad. No:37/A Dilovası  
/ Kocaeli

# memopet

GÜVENCESİYLE

**YÜKSEK KALİTE**  
BÜTÇE DOSTU FİYATLARDA

*Depo Dolumu*

**KOCAELİ  
KÖRFEZ  
İSTASYONU  
AÇILDI!**



GÜVENİLİR  
HİZMET



KALİTELİ  
ÜRÜN



BÜTÇE DOSTU  
FİYATLAR



GENİŞ BAYİ  
AĞIMIZ



**YOZGAT  
SUNPET BAYİİ**

Yeni Mahalle E-88 Karayolu  
1. Bulvarı No:131  
Sunpet Benzin İstasyonu  
Saraykent Yozgat



**KOCAELİ  
ŞAHH BAYİİ**

Atalar Mahallesi  
Hızırreis Caddesi No:502  
Körfez Kocaeli

**YENİ**



**AKSARAY  
ŞAHH BAYİİ**

Balcı Mahallesi  
Kırşehir Caddesi No:220/1  
Aksaray



**sunpet**

**Şahh oil**

## UYGUN FİYAT, GÜVENİLİR HİZMET

# MEMOPET PETROL SEKTÖRDE BÜYÜMEYE DEVAM EDİYOR

2012 yılından bu yana akaryakıt sektöründe faaliyet gösteren Memopet Petrol, Aksaray, Yozgat ve Körfez'deki şubeleriyle kaliteli hizmeti uygun fiyat anlayışıyla vatandaşlarla buluşturuyor. Memopet Petrol yetkilisi Mehmet Emin Çoban, sektördeki yanlış algılara dikkat çekerek tüm yakıtların aynı standartlarda olduğunu söyledi.

Akaryakıt sektöründe uzun yıllardır faaliyet gösteren Memopet Petrol, müşteri memnuniyeti odaklı hizmet anlayışı ve uygun fiyat politikasıyla büyümesini sürdürüyor. Firmanın yetkililerinden Mehmet Emin Çoban, sektörle ilgili önemli açıklamalarda bulunurken, vatandaşların akaryakıt konusunda doğru bilgilendirilmesi gerektiğini ifade etti. Memopet Petrol'ün resmi olarak 2018 yılında Aksaray'da kurulduğunu belirten Mehmet Emin Çoban, sektördeki tecrübelerinin ise 2012 yılına dayandığını söyledi. Çoban, bugün itibarıyla Aksaray, Yozgat ve Körfez'de hizmet verdiklerini ifade etti. Körfez'de bulunan istasyonun Şah Petrol ana dağıtım bayisi olarak faaliyet gösterdiğini belirten Çoban, uygun fiyat politikalarının düşük kâr marjına dayandığını dile getirdi.

### "VATANDAŞA DAHA UYGUN FİYAT SUNUYORUZ"

Memopet Petrol olarak vatandaşlara kaliteli yakıtı daha uygun fiyatlarla ulaştırmayı hedeflediklerini söyleyen Mehmet Emin Çoban, şu ifadeleri kullandı: "Biz burada düşük kâr marjıyla çalışıyoruz. Vatandaşımıza daha uygun fiyat sunabilmek için kendi kazancımızdan fedakârlık ediyoruz. Ana dağıtım



firmamızın da desteğiyle piyasaya avantajlı fiyat sunuyoruz."

### "YAKITLARIN KALİTESİ AYNI"

Sektörde vatandaşların zaman zaman yanlış yönlendirildiğini ifade eden Çoban, akaryakıt kalitesiyle ilgili önemli değerlendirmelerde bulundu. "Şahh ya da diğer markaların sattığı ürünler aynı kaynaklardan geliyor. Biz de ürünlerimizi Tüpraş üzerinden alıyoruz. İnsanlar bazen indirimli yakıt görünce kalitesiz olduğunu düşünüyor ama böyle bir durum kesinlikle yok. Tüm yakıtların kalitesi aynıdır." dedi.

### "HER ŞEY DENETİM ALTINDA"

Akaryakıt sektöründe tüm süreçlerin sıkı şekilde denetlendiğini vurgulayan Mehmet Emin Çoban, tankerlerden pompalara kadar her aşamanın

otomasyon sistemiyle takip edildiğini belirtti. "Tankerlerde kamera sistemi var. Yakıtın hangi istasyona gittiği sistem üzerinden takip ediliyor. Tanklar, pompalar ve satış sistemi tamamen kontrol altında. Sistem dışı bir durum olduğunda anında müdahale ediliyor." ifadelerini kullandı. Memopet Petrol olarak yalnızca fiyat avantajına değil hizmet kalitesine de önem verdiklerini belirten Çoban, özellikle istasyon temizliği konusunda hassas olduklarını söyledi. "Lavabo ve tuvalet temizliği gibi konular bizim için önemli. Vatandaşlarımızın istasyonumuzdan memnun ayrılması için elimizden geleni yapıyoruz." dedi. Memopet Petrol, Aksaray, Yozgat ve Körfez'deki şubeleriyle hizmet vermeye devam ederken, sektörde güvenilir ve ekonomik hizmet anlayışıyla büyümesini sürdürüyor.



ALP Port Solutions

# ALP PORT SOLUTIONS LİMAN HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

ÇALIŞMA ORTAKLARIMIZ MÜMESSİLLİKLER

**ITALGRU**  
PORT & OFFSHORE CRANES

**TEC**  
CONTAINER



- Alp Port Solutions , konteyner elleçleme donanımı açısından bölgesinde lider bir servis, donanım ve yedek parça tedarikçisidir.
- Müşterilerine en kaliteli parça ve hizmetleri sağlamayı taahhüt eden Alp Port Solutions , farklı hizmetleri bünyesinde bir araya getirerek liman hizmetleri alanında benzersiz bir yaklaşım sunuyor. Alp Port Solutions, bölgesindeki müşterilerine müşteriye özel çözümler sunma avantajına sahip.
- Müşterilerimizin ihtiyaçlarına orijinal parçalara ve kanıtlanmış hizmetlere dayanan eksiksiz çözümler sunulması, şirket stratejimizin önemli bir parçasıdır.
- Bakım süreci, temel sürecimizdir, bu nedenle Alp Port Solutions avantajları ve sonuçları iyileştirmek için daha iyi çözümler bulmak üzere kaynaklarını sürekli bu süreci geliştirmede kullanır. Alp Port Solutions farklı limanlarda en iyi uluslararası uygulamalar üzerinde çalışma ve bunları geliştirme fırsatı vardır. Kazandığımız deneyimle mükemmel bakım süreci seviyelerine ulaştık.

Alp Port Solutions , liman faaliyetlerinde sürekliliğin ve buna imkân veren çözümler bulma yükümlülüğünün öneminin altını çizen sürdürülebilirlik prensibiyle çalışır. Servis veren bir şirket olarak 7/24 yardım sağlama zihniyetimiz olması gerektiğini biliyoruz.

- Alp Port Solutions , müşteri memnuniyeti temel prensibinin rehberliğinde, yedek parçaları müşterilerin bu sektörde kalıcı olarak ihtiyaç duydukları hızla sağlamak için stoklarındaki geniş yedek parça yelpazesini korur.



**ALP PORT SOLUTIONS LİMAN HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ**  
**mehmet@alpport.com.tr**

**SAMURLU MAHALLESİ 1258 SOKAK NO: 8 E 35800 ALIĞA / İZMİR**

# “İYİLİĞİN 158 YILLIK ÇINARI: HEPİMİZİN KIZILAY’I, GEBZE’DE UMUT OLMAYA DEVAM EDİYOR”

*Türk Kızılay 158 yıllık köklü geçmişiyle, gönüllülerin ve bağışçılarının desteğiyle sürekli büyüyerek, gelişerek ve sürekli yenilenerek, ilk gün ki heyecanla Türkiye'nin en geniş kapsamlı iyilik hareketi olmaya devam ediyor.*

**B**izler, kökleri yüzyıllar öncesine uzanan kadim bir iyilik çınarının gölgesinde omuz omuza yürüyen büyük bir aileyiz. Her yeni gün, insanlığın vicdanı olan Kızılay'mızı daha da güçlendirmek, iyiliği çoğaltmak için elbirliği ile çalışıyoruz. Bizler, kim olursa olsun, ihtiyacı olan her yüreğe dokunmayı vazife bilen bir iyilik hareketiyiz. Bu yolculukta en büyük gücümüz gönüllülerimiz ve bağışçılarımızın cömertliğidir.

Kızılay sadece bir yardım kuruluşu değil, toplumun her kesiminin sahiplendiği ortak bir değer "Hepimizin Kızılay" dır. Bu kocaman ailenin bir parçası olan Gebze Şubemiz 100.' Üncü yılına ulaşmanın haklı gururu ve coşkusunu yaşamaktadır. 1868 den bu yana yanan meşale umut meşalesidir. Kızılay

Bu umudun adı, bu umudun sarsılmaz temsilcisidir. Depremde, Selde, Yangında, her türlü doğal afetlerde...

Ramazan sofralarında Bayram sevinçlerinde, Kurban bereketinde, kışın en soğuk günlerinde...nerede bir ihtiyaç sahibi varsa; nerede bir gözyaşı akmışsa, nereye bir el uzatılması gerekiyorsa; işte orada Kızılay'mızın iyilik eli vardır.

Kızılay sadece bir yardım derneği değil, o insanlık adına atılan her adımın simgesidir.

Gayemiz her şeyden önce insana hizmettir.

Kızılay kalbimizde büyüttüğümüz sevdanın insanlık adına bir bayrağa dönüşmesidir. Hilal'in gölgesinde her insana iyiliği götürme arzusudur.

Yürüttüğümüz çalışmalarla ilçemizde ki ihtiyaç sahipleri başta olmak üzere insanlara

ulaşmaya çalışmak için gayret sarfediyoruz. Bu yolda bizleri yalnız bırakmayan GEBZE'nin iyiliğine gönül vermiş olan halkı, desteklerini bizlerden hiç bir zaman esirgemeyen tüm Kurum, kuruluş ve şahıslara şükranlarımızı sunuyoruz.

Kızılay Gebze Şubesi olarak; yaklaşık bir yıllık süre içerisinde; olağanüstü çalışmalara imza attık. İçerisinde onlarca kalem malzemeyi bulundurduğumuz örnek bir model olan Kızılay market'i devreye soktuk. (Butik ve market?

-Yaklaşık 15.000 bin insanımıza giysi yardımında bulunduk.

-6.400 adet gıda kolisini, ihtiyaç sahibi kardeşlerimize ulaştırdık.

-Okullarımıza hijyen malzemesi yardımında bulunduk.

-yaklaşık 800 adet 1kg.lık kavurma ve kıyma paketlerimizi ihtiyaç sahibi kardeşlerimize ulaştırdık.



## Celalettin KURT

Kızılay Gebze Şube Başkanı

-1.000' in üzerinde insanımıza nakdi yadımında bulunduk.

-Gebze mizde meydana gelen enkaz bölgesinde yaklaşık 9 gün devam arama, kurtarma çalışmalarında bulunan ekiplere, yemek başta olmak üzere çeşitli ikramlarda bulunduk.

-Arama kurtarma çalışmasına katılan Afad ekiplerine yemek ve ikram malzemelerimizle destek verdik.

-iftar'a yetişemeyen yolda kalmış kardeşlerimize yemek ve ikram malzemeleri sağladık. Burada sayamadığım daha bir çok çalışmaya; başta yönetim kurulumuz olmak üzere, Kızılay Kadın, Kızılay Gençlik, Kızılay Engelsiz birimimiz ve gönüllülerimiz ile Şube personelimizle birlikte imza attık. Emeği geçen herkese bir kez daha gönülden teşekkür ediyorum.

-Yaklaşık 15.000 bin insanımıza giysi yardımında bulunduk.

-6.400 adet gıda kolisini, ihtiyaç sahibi kardeşlerimize ulaştırdık.

-Okullarımıza hijyen malzemesi yardımında bulunduk.

-yaklaşık 800 adet 1kg.lık kavurma ve kıyma paketlerimizi ihtiyaç sahibi kardeşlerimize ulaştırdık.

# TEDARİKTE ÇOKLU LOJİSTİK SENARYOLARI

*Küresel ekonomi, son yıllarda alışılmış dengelerin hızla bozulduğu, belirsizliğin ise kalıcı hale geldiği bir döneme girmiş durumda.*

**P**andemiyle birlikte kırılma eğilimi açıkça görülen tedarik zincirleri, jeopolitik gerilimler, iklim krizinin lojistik üzerindeki etkileri, enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar ve bölgesel çatışmalarla birlikte yeniden şekilleniyor. Bu yeni dönemde şirketler için temel soru artık “en ucuz tedarik nasıl sağlanır?” değil; “her koşulda tedarik nasıl sürdürülebilir?” sorusu haline geliyor. İşte tam bu noktada, çoklu lojistik senaryoları kavramı, modern tedarik yönetiminin merkezine yerleşiyor.

## **Tek Hatlı Lojistikten Çok Senaryolu Yapıya Geçiş**

Uzun yıllar boyunca küresel tedarik zincirleri, “tek merkezden, tek rota üzerinden, minimum maliyetle” çalışma mantığıyla kurgulandı. Özellikle Asya merkezli üretim ve denizyolu taşımacılığına dayalı modeller, ölçek ekonomileri sayesinde maliyet avantajı sağladı. Ancak bu yapı, verimlilik uğruna esnekliği ve dayanıklılığı geri plana itti. Pandemi sürecinde limanların kapanması, konteyner krizleri ve navlun fiyatlarındaki tarihi artışlar, tek hatlı lojistik anlayışının risklerini gözler önüne serdi. Ardından



## **Zafer ÖZCİVAN**

Ekonomist-Yazar

Rusya-Ukrayna savaşıyla Avrupa'ya uzanan kara ve deniz koridorlarının kesintiye uğraması, Kızıldeniz ve Süveyş hattındaki güvenlik sorunları ise lojistik risklerin artık istisna değil, olağan bir durum olduğunu ortaya koydu.

Bu gelişmeler, firmaları alternatif senaryolar üretmeye zorladı. Artık tedarik planları tek bir “en iyi” rotaya değil, farklı koşullara göre devreye girecek çoklu lojistik senaryolarına dayanıyor. Çoklu Lojistik Senaryosu Nedir?

Çoklu lojistik senaryosu,

bir ürünün veya girdinin üretimden nihai pazara ulaşana kadar geçebileceği birden fazla tedarik, taşıma ve dağıtım yolunun önceden planlanması anlamına gelir. Bu yaklaşımda:

- Birden fazla tedarikçiyle çalışılır,
- Alternatif üretim ve depolama bölgeleri belirlenir,
- Deniz, kara, demiryolu ve havayolu gibi farklı taşıma modları birlikte değerlendirilir,
- Kriz anında devreye alınacak yedek rotalar hazır tutulur.

Amaç, maliyeti sınırlamak değil; aksaklık halinde sistemin tamamen durmasını engellemektir. Bu yönüyle çoklu lojistik senaryoları, tedarik zincirini bir "hız makinesi" olmaktan çıkarıp bir "dayanıklılık sistemi" ne dönüştürür.

### **Maliyet mi Dayanıklılık mı? Yanlış İkilem**

Çoklu senaryolu lojistik yaklaşımına yönelik en yaygın eleştiri, maliyetleri artırdığı yönündedir. Gerçekten de alternatif tedarikçilerle sözleşme yapmak, farklı lojistik hatlarını hazır tutmak ve ek depolama kapasitesi oluşturmak kısa vadede maliyetleri yükseltebilir. Ancak bu bakış açısı, kriz maliyetini çoğu zaman göz ardı eder.

Bir üretim hattının durması, teslimat gecikmeleri nedeniyle kaybedilen pazar payı, sözleşme cezaları ve marka itibarındaki hasar; tek bir lojistik kesintinin yaratabileceği toplam maliyet, çoğu zaman önleyici yatırımların çok üzerindedir. Bu nedenle çoklu lojistik senaryoları, bir maliyet kalemi değil, sigorta mekanizması olarak değerlendirilmelidir. Nitekim küresel ölçekte faaliyet gösteren büyük firmalar, artık tedarik zinciri performansını sadece "birim maliyet" üzerinden değil, kesintiye dayanıklılık ve toparlanma süresi gibi göstergelerle ölçüyor.

### **Dijitalleşme ve Senaryo Yönetimi**

Çoklu lojistik senaryolarının etkin

şekilde uygulanabilmesi, güçlü bir dijital altyapıyı zorunlu kılıyor. Gelişmiş veri analitiği, yapay zekâ destekli talep tahminleri ve gerçek zamanlı izleme sistemleri olmadan, çok sayıda senaryoyu eş zamanlı yönetmek mümkün değil.

Bugün birçok firma, olası krizleri önceden simüle eden "dijital ikiz" uygulamalarıyla farklı lojistik senaryolarının sonuçlarını test ediyor. Örneğin bir limanın kapanması, bir ülkeye ambargo uygulanması ya da yakıt fiyatlarının ani yükselmesi gibi durumlarda hangi senaryonun devreye gireceği önceden belirleniyor. Böylece kriz anında panik yerine önceden çalışılmış bir plan uygulanıyor.

### **Türkiye Açısından Çoklu Lojistik Senaryoları**

Türkiye, coğrafi konumu itibarıyla çoklu lojistik senaryoları için önemli bir avantaja sahip. Avrupa, Asya ve Orta Doğu arasında bir köprü konumunda olması; deniz, kara, demiryolu ve havayolu ağlarının birlikte kullanılabilmesine olanak tanıyor. Orta Koridor, liman yatırımları ve lojistik merkez projeleri, Türkiye'nin bu alandaki potansiyelini artırıyor.

Ancak bu potansiyelin tam anlamıyla değerlendirilebilmesi için, firmaların sadece ihracat hacmine değil, lojistik çeşitliliğe ve senaryo planlamasına odaklanması

gerekiyor. Özellikle KOBİ'lerin tek bir taşıma hattına ya da tek bir pazara bağımlı yapıları, olası krizlerde ciddi kırılma yaratıyor.

Kamu politikaları açısından bakıldığında ise, lojistik altyapının çeşitlendirilmesi, demiryolu taşımacılığının payının artırılması ve dijital lojistik platformlarının desteklenmesi, çoklu senaryolu tedarik yapısının güçlenmesi açısından kritik önemde.

### **Yeni Normal: Esnek ve Akıllı Tedarik**

Geldiğimiz noktada, küresel tedarik zincirlerinin eski "sorunsuz akış" dönemine dönmesi pek olası görünmüyor. Aksine, belirsizlik artık yeni normal haline gelmiş durumda. Bu nedenle başarı, krizleri tamamen ortadan kaldırmakta değil; krizlere rağmen sistemi ayakta tutabilmekte yatıyor. Çoklu lojistik senaryoları, bu yeni dönemin en önemli araçlarından biri olarak öne çıkıyor. Esnek, dijitalleşmiş ve senaryo bazlı tedarik zincirleri, sadece büyük çok uluslu şirketlerin değil, rekabet gücünü korumak isteyen tüm işletmelerin gündeminde olmak zorunda.

Sonuç olarak, tedarikte çoklu lojistik senaryoları; bugünün dünyasında bir tercih değil, stratejik bir zorunluluk haline gelmiştir. Küresel belirsizliklerin arttığı bir ortamda, ayakta kalabilenler, en ucuz yolu değil; en hazırlıklı olan yolu seçenler olacaktır.

# LOJİSTİĞİN DEĞİŞEN DÜNYASINDA GÜÇLÜ BİR YOLCULUK

*Sertan Kiremitçi olarak kısaca kendimden söz etmek gerekir ise 1983 yılında İzmir'de doğdum. Lisans eğitimimi Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü'nde tamamladıktan sonra lojistik alanında kariyerime uluslararası anlamda güçlü ve gelişimi destekleyen bir firmada başladım.*

İş hayatıma devam ederken bir yandan da eğitim olarak sektörel uzmanlığımı akademik altyapıyla desteklemeyi hedefledim ve Uluslararası Lojistik ve Dış Ticaret Yönetimi alanında ikinci lisans derecemi de tamamladım. Kariyer hayatım boyunca değişen dünya ekonomisini, ticaret dinamiklerini ve lojistik sektörünün dönüşümünü yalnızca saha tecrübesiyle değil, sürekli öğrenme anlayışıyla takip etmeye önem verdim. Önümüzdeki dönemde Lojistik mühendisliği ile İngilizce İşletme-Ekonomi yüksek lisans programları üzerine akademik çalışmalar yapmayı da hedeflemekteyim.

Yaklaşık 18 yıllık meslek hayatım boyunca Türkiye'nin dört bir yanında tüm liman bölgelerinde satış, pazarlama, operasyon yönetimi ve müşteri ilişkileri süreçlerinde aktif olarak görev aldım. Yönetim, satış ve müşteri odaklı olan kariyerimde binlerce farklı müşteri ziyareti yaparak tüm sektörlerden firma sahipleri ve üst düzey yöneticilerle ekonominin nabzını tuttum. Konteyner iç nakliye



## Sertan KİREMITÇİ

operasyonlarından ekip yönetimine, uçtan uca lojistik planlamadan saha satış süreçlerine kadar sektörün farklı alanlarında edindiğim deneyim sayesinde lojistiğin yalnızca taşımacılıktan ibaret olmadığını; aynı zamanda strateji, zaman yönetimi, kriz yönetimi ve sürdürülebilir müşteri ilişkileri anlamına geldiğini yakından gözlemleme fırsatı buldum.

Bugün dünya lojistiği yalnızca maliyet ve hız rekabetiyle değil; jeopolitik gelişmeler, enerji maliyetleri, bölgesel savaşlar ve küresel

ticaret koridorlarının yeniden şekillenmesiyle de dönüşüm geçiriyor. Özellikle savaş ekonomisinin etkileri, tedarik zincirlerinde kırılabilirlikleri artırırken; güçlü operasyon ağına, hızlı karar alma kabiliyetine ve güvenilir saha organizasyonuna sahip firmaları ön plana çıkarıyor. 2026 yılının 2. yarısına girerken sektörün en önemli gündem maddeleri arasında dijitalleşme, operasyonel verimlilik, alternatif taşıma koridorları ve maliyet optimizasyonu yer alıyor.

Türkiye'nin jeopolitik avantajı, Avrupa-Orta Doğu-Orta Asya hattındaki stratejik konumu nedeniyle lojistik sektörü açısından her geçen yıl daha kritik hale geliyor. Özellikle kara yolu taşımacılığı ve sınır geçiş operasyonlarında deneyimli firmaların önemi artarken, hız ve güvenilirlik artık en önemli rekabet unsurlarından biri olarak öne çıkıyor.

Bitirdiğimiz son 20 yılda lojistik sektörü savaşlar , siyasi krizler , ekonomik krizler , kritik limanlarda meydana gelen kazalar ve patlamalar , suveyş kanalının kapanması ve en büyüklerinden bir tanesi pandemi gibi dönemsel krizleri çok defa yaşadı. Her defasında da tüm dünyaya bu vücudun kan damarları olduğunu ispat ederek ve önemini arttırarak varlığını sürdürmeye devam etti. Biz de bu sektöre emek harcayan ve bu zorlukları yaşayan lojistik çözüm ortakları olarak her krizden yeni nitelikler kazanarak , her yeni dönemde kendimizi geliştirerek ve update olarak çıkmayı başardık.

Ben de uzun dönemde edindiğim tecrübelerle birlikte yeni bir zorlu dönemde 2026 yılı itibariyle Gürbulak Nakliyat ailesine katılmış olmaktan büyük gurur duyuyorum. Kariyer hayatımda edindiğim 18 yıllık saha ve yönetim

tecrübesini, yeni dönemde Gürbulak'ın güçlü operasyonel yapısı ile birleştirerek hem kendi kariyer yolculuğumun ikinci ve daha güçlü dönemini başlatmayı hem de şirkete uzun vadeli sektörel katkılar sunmayı hedefliyorum. Lojistik sektöründe edinilen bilgi birikiminin yalnızca operasyon yönetiminden değil; müşteri ilişkilerinden kriz anı yönetimine, saha organizasyonundan doğru ticari analizlere kadar geniş bir perspektiften oluştuğuna inanıyorum. Bu doğrultuda sahip olduğum saha deneyimini ve müşteri yönetimi kabiliyetini Gürbulak'ın büyüme vizyonuna entegre etmek benim için ayrıca önemli bir motivasyon kaynağıdır.

Gürbulak Nakliyat; kara yolu taşımacılığı, konteyner iç nakliye operasyonları, depolama hizmetleri, konteyner tahliye süreçleri ve operasyonel lojistik çözümleriyle sektörün dinamik yapısına hızlı adapte olabilen en güçlü firmalar arasında yer almaktadır. Özellikle Ambarlı,Asyaport , Gebze ve Aliğa başlıca olmak üzere Mersin ve Gemlik liman bölgelerinde Türkiye lojistiğinin en kritik operasyon merkezlerinde yürütülen faaliyetler ; şirketimizin hem saha organizasyonu hem de operasyon yönetimi açısından güçlü bir

altyapıya sahip olduğunu gösteriyor. Hızlı çözüm üretme kabiliyeti, müşteri odaklı yaklaşımı ve güvenilir operasyon ağı sayesinde Gürbulak Nakliyat'ın önümüzdeki dönemde sektörde çok daha güçlü bir mihenk taşı konumuna ulaşacağına inanıyorum.

Yeni dönemde büyüyen, gelişen ve sektöre değer katan bir yapı içerisinde; operasyonel verimliliği arttıran, müşteri memnuniyetini ön planda tutan ve değişen dünya lojistiğine hızlı adapte olabilen projeler üretmeyi hedefliyoruz. Özellikle dijitalleşmenin hızlandığı, maliyet optimizasyonunun kritik hale geldiği ve küresel ticaretin yeniden şekillendiği bu süreçte; saha deneyimi ile yenilikçi bakış açısını bir araya getiren bizim gibi firmaların geleceği şekillendireceğine inanıyorum. Gürbulak ailesi ile birlikte planladığımız güçlü ve parlak geleceğin hem şirketimize hem de Türk lojistik sektörüne önemli katkılar sağlayacağına olan inancım tamdır.

Bayramın; gönüllere huzur, sofralara bereket, yollarımıza emniyet ve sektörümüze yeni umutlar getirmesi dileğiyle... Kurban Bayramımız mübarek olsun. Saygılarımla

# AYCELİK

OTOMOTİV İNŞ.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.



Körük ve Amortisör Sistemleri

Fren ve Alt Takım Sistemleri

Oto Makas Sistemleri



 Sultan Orhan, 1176. Sk. No:11/1, 41400 Gebze/Kocaeli

 0 (262) 642 06 09 / 0 (262) 646 49 17

 info@aycelikotomotiv.com.tr

[www.aycelikotomotiv.com.tr](http://www.aycelikotomotiv.com.tr)

Ekspres Lojistik Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Cihangir;

## “GÜVEN ESASLI BİR DEPOLAMA YAPIYORUZ”

1993 yılından bu yana lojistik ve taşımacılık sektöründe faaliyet gösteren Ekspres Lojistik, 33 yıllık tecrübesiyle müşterilerine güven odaklı hizmet sunmaya devam ediyor.

**N**akliyecilik sektörüne 1993 yılında adım atan firma, son 10 yıldır ise depolama alanındaki ve makine parkı yatırımlarıyla dikkat çekiyor. Ekspres Lojistik Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Cihangir, sektörde en önemli unsurun güven olduğunu belirterek, hizmet anlayışlarını şu sözlerle anlattı: “Bizim işimiz sadece yük taşımak değil, insanların ve firmaların emanetlerini korumaktır. Bu anlayışla hareket ediyoruz. Sloganımız da bunu en iyi şekilde anlatıyor; ‘Emanete sahip çıkmak sevaptır, emanete sahip çıkmamak haramdır.’ Biz yıllardır bu bilinçle çalışıyoruz.”

### 33 YILLIK TECRÜBE

Sektörde 33 yılı geride bırakan Ekspres Lojistik, profesyonel kadrosu ve güçlü ekipman altyapısıyla lojistik alanında geniş kapsamlı hizmet sunuyor. Firmamız Ambarlı liman bölgesinde 50.000 m2 ve 6.000 m2'lik beton zemin depolarla özellikle konteyner taşımacılığı, ağır nakliyat ve depolama hizmetlerinde güvenilir çözümleriyle ön plana çıkıyor.

On yıldır depolama hizmeti de verdiklerini belirten firma yetkilileri, güvenli depolamanın lojistik sektörünün en önemli halkalarının biri olduğunu ifade ediyor.

### GENİŞ HİZMET AĞIYLA DİKKAT ÇEKİYOR

Ekspres Lojistik, müşterilerine birçok farklı alanda profesyonel hizmet sunuyor. Firmanın faaliyet alanları arasında; Konteyner Taşımacılığı, Ağır Nakliyat, Lowbed Taşımacılığı, Gensetli Taşıma, İç Dolum-İç



Boşaltma Hizmetleri, MOTAT Taşımacılığı, Konteyner Depolama, Konteyner Tamirati, Konteyner Enerji Hizmeti, Ürün Depolama, Lashing Hizmetleri, Forklift Vinç Hizmetleri, paketleme ve etiketleme gibi aklı gelebilecek hizmetlerin tamamına yakını yer alıyor. Modern ekipmanları, deneyimli personeli ve planlı çalışma sistemiyle hizmet veren firma, şehir içi ve şehirler arası taşımacılıkta müşterilerine güvenli çözümler sunmayı sürdürüyor.

### “EMANET BİZE TESLİM EDİLİR, GÜVENLE KORUNUR”

Depolama ve taşımacılık süreçlerinde titizlikle hareket ettiklerini belirten Zeki Cihangir, müşteri memnuniyetinin her zaman öncelikleri olduğunu ifade ederek şöyle konuştu: “Müşterilerimiz demeliki; Ekspres Lojistikten başkası bize bu hizmeti sağlayamaz. Bizim için güven her şeyden

önce gelir. Müşterilerimizin bize teslim ettiği her yükü kendi malımız gibi koruyoruz. Yıllardır bu anlayışla çalışıyoruz ve bundan sonra da aynı hassasiyetle hizmet vermeye devam edeceğiz.”

### BELGELERİMİZ

Firmamız yurtiçi ve uluslararası lojistik taşıma hizmeti için Ulaştırma Bakanlığı tarafından alınan L2 Yetki Belgesi ve J2 yetki belgesi uluslararası taşımak için belgemiz vardır. Özmal olmayan araçlarla taşıma yaptırmaya kabiliyeti sunan TİO (Taşıma İşleri Organizatörlüğü) Belgesi, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca takibi yapılan özel yükler için gerekli olan MOTAT lisansına sahiptir.

**“Ehl-i kitaptan öylesi vardır ki, ona yüklerle mal emanet etsen onu sana noksansız iade eder.”**  
**Âl-i İmrân Suresi-75**



**71 DİZEL MERCEDES**

## MERCEDES-BENZ BÜTÜN BEYİN TAMİRLERİ



### BÜTÜN BEYİN TAMİRLERİ

Mercedes Benz araçlar için tüm beyin arızalarında profesyonel tamir çözümleri.



### ADBLUE ÇÖZÜMLERİ

AdBlue iptali, arıza çözümleri ve sistem optimizasyonu.



### YAZILIM DÜZELTME

Yazılım kaynaklı arızaların giderilmesi, güncelleme ve optimizasyon işlemleri.



### GÜÇ ARTIRIM

Yazılım ile motor performansını artırarak maksimum güç ve tork kazanımı.



### YAKIT TASARRUFU

Motoru daha verimli hale getirerek yakıt tasarrufu sağlıyoruz.

**Güçlü Yazılım, Güvenilir Çözüm, Üstün Performans!**



**Nuri ÜZÜM**  
0532 384 01 71



**Celal GÜLSOY**  
0532 412 06 71



71dizelmercedes@gmail.com



Sultan Orhan Mahallesi  
Gebze Oto Sanayi Sitesi  
A5 Blok No: 4  
Gebze / KOCAELİ



0532 384 01 71  
0532 412 06 71



**71 DİZEL**  
MERCEDES-BENZ  
ÖZEL SERVİSİ



## GEBZE'DE MERCEDES AĞIR VASITA ARAÇLARA PROFESYONEL ÇÖZÜM

# 71 DİZEL MERCEDES, YAZILIM VE BEYİN TAMİRİNDE GÜVEN VERİYOR

*Mercedes-Benz ağır vasıta araçlarda beyin tamiri, AdBlue çözümleri, yazılım düzeltme, güç artışı ve yakıt tasarrufu alanında hizmet veren 71 Dizel Mercedes, Gebze Oto Sanayi Sitesi'nde profesyonel çözümleriyle dikkat çekiyor.*

**M**ercedes araçlara yönelik özel servis hizmeti sunduklarını belirten Celal Gülsoy, sektörde teknolojik altyapı ve deneyimin büyük önem taşıdığını ifade ederek, araçlarda yaşanan elektronik ve yazılımsal sorunlara kalıcı çözümler ürettiklerini söyledi. Gülsoy, "Biz 71 Dizel Mercedes olarak yalnızca arıza gideren bir servis değil, araçların performansını ve verimliliğini artıran profesyonel çözümler sunuyoruz. Özellikle Mercedes-Benz ağır vasıta araçlarda beyin tamiri, AdBlue çözümleri, yazılım düzeltme ve güç artırımı konusunda



bölgenin tercih edilen noktalarından biri haline geldik" dedi. **ÇÖZÜM ORTAĞI OLUYOR** Araçların elektronik sistemlerinde uzman ekip ve profesyonel cihazlarla hizmet verdiklerini vurgulayan Celal Gülsoy, yazılım optimizasyonları sayesinde hem performans artışı sağladıklarını hem de yakıt tüketimini minimum seviyeye

indirmeyi hedeflediklerini belirtti. "Müşterilerimiz için güven çok önemli" diyen Gülsoy, "Araç sahipleri zaman kaybetmek istemiyor. Biz de her aracı titizlikle değerlendirerek hızlı, güvenilir ve uzun ömürlü çözümler sunuyoruz. Amacımız sadece tamir etmek değil, müşterilerimizin yolda sorunsuz şekilde ilerlemesini sağlamak" ifadelerini kullandı. Gebze Oto Sanayi Sitesi A5 Blok No:4 adresinde hizmet veren 71 Dizel Mercedes, profesyonel hizmet anlayışıyla bölgedeki ağır vasıta kullanıcılarının çözüm ortağı olmaya devam ediyor.



*Gücünüze Güç Katar*



SAİM DİKER

 **0 532 554 79 25**

0 (262) 754 19 57

0 (262) 754 19 58



Cumhuriyet Mah. Yavuz Selim Cad Beyazıt İş Merkezi  
No: 27/1 Dilovası / KOCAELİ

[www.gur-parotomotiv.com](http://www.gur-parotomotiv.com)

# AĞIR VASITA OTOMOTİV SEKTÖRÜNDE MALİYET BASKISI, LOJİSTİK ÇARKI VE SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEK

*Lojistik çarkının en önemli dişlilerinden biri olan ağır vasıta otomotiv sektörü, sadece araç üretimi ve satışıyla değil; aynı zamanda bu araçların sürdürülebilir şekilde yollarda kalmasını sağlayan tüm yan hizmetlerle birlikte değerlendirilmesi gereken stratejik bir alandır.*

**B**u büyük yapının içinde yer alan Gür Par Otomotiv, uzun yıllardır sektörde edindiği tecrübe ile hem satış hem de satış sonrası hizmetlerde aktif rol almaya devam etmektedir. Bugün sektör; bir lastikten periyodik bakıma, fren balatalarından basit bir ampul fiyatına kadar uzanan geniş bir maliyet artışı baskısı ile karşı karşıyadır. Bu artış yalnızca ürün fiyatlarını değil, doğrudan taşımacılık yapan tüm işletmelerin operasyonel sürdürülebilirliğini de etkilemektedir.

## ARTAN DEĞER Mİ, AZALAN GÜÇ MÜ?

Raftaki ürünlerin fiyatlarının yükselmesi, dışarıdan bakıldığında bir değer artışı gibi algılsa da, sahadaki gerçek çok daha farklıdır. Artan maliyetler karşısında alım gücü zayıflamakta, filo yenileme süreçleri yavaşlamakta ve pazar giderek daralmaktadır. Bu durum sektörün en temel sorusunu gündeme getirmektedir:

"Artan fiyatlar gerçekten kazanç mı sağlıyor, yoksa daralan satış hacmi ile dengelenmeye çalışan bir yapı mı oluşuyor?"

Bugün birçok işletme için tablo açıktır; rakamlar büyüye de, hareket alanı daralmakta ve gerçek kârlılık baskı altında kalmaktadır.

Lojistik sektörünü bir bütün olarak düşündüğümüzde, bizler de bu büyük çarkın birer dişlisi olduğumuzu biliyoruz. Bu nedenle sadece ürün tedarik eden bir firma değil, aynı zamanda çözüm üreten bir yapı olarak hareket ediyoruz. Gür Par Otomotiv olarak bizler, artan maliyet baskılarına karşı



## Saim DİKER

GÜR-PAR Otomotiv Genel Müdürü

"taşın altına elini koyan" bir anlayışı benimsedik ve bu yaklaşımı sürdürmeye devam ediyoruz.

Satış tarafında rekabetçi fiyat politikamız, satış sonrası süreçlerde ise aktif takip ve destek hizmetlerimiz ile müşterilerimizin yanında yer alıyoruz. Bununla birlikte geliştirdiğimiz dijital analiz sistemleri sayesinde, araçlarda oluşabilecek arızaları önceden tespit etmeye, bakım süreçlerini optimize etmeye ve işletme maliyetlerini düşürmeye odaklanıyoruz.

Ayrıca yalnızca arıza sonrası değil, arıza öncesi tedbirler konusunda da müşterilerimize yol göstererek, operasyonel sürekliliği en üst seviyede tutmayı hedefliyoruz.

## 25 YILLIK GÜVEN VE SEKTÖREL BAĞLILIK

25 yılı aşkın süredir sektörde edindiğimiz tecrübe ile bireysel araç sahiplerinden büyük lojistik firmalarına kadar geniş bir müşteri yelpazesine hizmet verdik ve vermeye devam ediyoruz.

Bizim için bu süreç sadece bir ticari faaliyet değil; güven, süreklilik ve çözüm ortaklığı üzerine kurulu uzun soluklu bir yolculuktur.

## DEĞERLENDİRME VE GELECEĞE BAKIŞ

Bugün ağır vasıta sektörü zor bir dönemden geçiyor olabilir. Ancak bu süreç aynı zamanda dönüşümün ve daha verimli bir yapıya geçişin de habercisidir. Maliyet baskılarının doğru yönetilmesi, dijitalleşmenin artırılması ve satış sonrası hizmetlerin güçlendirilmesi ile sektör çok daha dayanıklı bir yapıya kavuşacaktır.

Birlikte üstesinden geleceğiz; Tüm zorluklara rağmen ağır vasıta otomotiv sektörü, Türkiye'nin en güçlü üretim ve lojistik alanlarından biri olmaya devam edecektir. Biz Gür Par Otomotiv olarak; sadece bugünü değil, geleceği de düşünerek hareket ediyoruz. Çünkü inanıyoruz ki; Doğru hizmet, doğru analiz ve güçlü bir saha desteği ile bu sektör sadece ayakta kalmaz, aynı zamanda daha da güçlenerek büyür.

Ve biz bu yolculukta, her zaman olduğu gibi, sektörün yanında olmaya devam edeceğiz.

Bu vesileyle, başta tüm iş ortaklarımız olmak üzere; müşterilerimizin, sektör paydaşlarımızın ve tüm İslam âleminin Kurban Bayramı'nı en içten dileklerimizle kutluyorum. Bayramın; birlik, beraberlik, bereket ve huzur getirmesini, tüm insanlığa sağlık ve esenlik getirmesini temenni ederim. Nice bayramlarda, aynı güven ve aynı dayanışma duygusuyla bir arada olmak dileğiyle...  
Selam ve saygılarımla



# Her Sektörde Fark Yaratan Hizmet

OTOMOTİV | FINDIK | İNŞAAT | SİGORTA

Otomotivden inşaat, lojistikten tarıma kadar uzmanlaştığımız her alanda, yenilikçi çözümler ve bütünsel hizmet anlayışımızla farkımızı ortaya koyuyoruz.



96 Yıllık Tecrübe



8 Şube



Her Yıl Artan İstihdam Oranı



90'dan Fazla Ülkeye İhracat



[www.ercal.com.tr](http://www.ercal.com.tr)



# Güvenilir İş Ortağınız



Sancaktepe  
İSTANBUL



AFT Otomotiv  
ANKARA



Bornova  
İZMİR

Tekkeköy  
SAMSUN

Çatalca  
İSTANBUL



✓ SİGORTA - KASKO

✓ 2. EL ALIM-SATIM

✓ ADRESE TESLİM



+90 216 529 00 52

[www.ercaltrucks.com](http://www.ercaltrucks.com)



## KARADENİZ'İN İNCİSİ: ORDU

*Karadeniz'in eşsiz doğasıyla dikkat çeken Ordu, yemyeşil yaylaları, masmavi denizi ve gelişen şehir yapısıyla bölgenin en özel şehirlerinden biri olarak öne çıkıyor.*

**D**oğal güzellikleri, tarihi dokusu ve modern yaşam alanlarıyla dikkat çeken Ordu, her yıl yerli ve yabancı binlerce turisti ağırlıyor. Karadeniz'in huzur veren atmosferini en iyi yansıtan şehirlerden biri olan Ordu, doğa ile şehir hayatını bir arada sunuyor.

### **DOĞASIYLA HAYRAN BIRAKIYOR**

Ordu, sahip olduğu doğal güzelliklerle adeta açık hava cenneti olarak görülüyor. Şehrin simgesi haline gelen Boztepe, ziyaretçilerine eşsiz Karadeniz manzarası sunarken, teleferik keyfiyle de dikkat çekiyor. Perşembe Yaylası, Çambaşı Yaylası ve Ulugöl Tabiat Parkı gibi alanlar ise doğa severlerin en çok ziyaret ettiği noktalar arasında yer alıyor. Özellikle yaz aylarında yayla turizmiyle hareketlenen şehir, temiz havası ve doğal yaşamıyla huzur arayanların tercihi oluyor.

### **TARİHİ VE KÜLTÜREL ZENGİNLİĞİYLE ÖNE ÇIKIYOR**

Tarih boyunca birçok medeniyete ev sahipliği yapan Ordu, kültürel mirasıyla da dikkat çekiyor. Tarihi konaklar, eski taş yapılar ve yöresel yaşam kültürü şehrin geçmişi günümüze

taşıyor. Geleneksel Karadeniz kültürünün yoğun şekilde yaşatıldığı şehirde halk oyunları, müzik ve yöresel etkinlikler büyük ilgi görüyor. Türkiye'nin en önemli tarım şehirlerinden biri olan Ordu, özellikle fındık üretimiyle dünya çapında önemli bir yere sahip. "Fındığın başkenti" olarak anılan şehir, ekonomisini büyük ölçüde tarım ve tarıma dayalı sanayiyle güçlendiriyor. Ordu fındığı, hem Türkiye'de hem de dünya pazarında kalite açısından önemli bir marka değeri taşıyor.

### **YÖRESEL LEZZETLERİYLE DAMAKLARDA İZ BIRAKIYOR**

Ordu mutfağı da Karadeniz'in zengin lezzet kültürünü yansıtıyor. Mıhlama, karalahana çorbası, pancar yemekleri, hamsili pilav ve

fındıklı tatlılar şehrin öne çıkan lezzetleri arasında bulunuyor. Doğal ürünlerle hazırlanan yöresel yemekler, ziyaretçilerin büyük beğenisini topluyor.

### **GELİŞEN ŞEHİR**

Son yıllarda yapılan yatırımlarla birlikte Ordu, modern şehir yapısını hızla geliştiren kentlerden biri haline geldi. Sahil düzenlemeleri, sosyal yaşam alanları, ulaşım projeleri ve turizm yatırımlarıyla dikkat çeken şehir, Karadeniz'in yaşam kalitesi en yüksek şehirleri arasında gösteriliyor. Doğası, tarihi, kültürü ve insanıyla Karadeniz'in gözde şehirlerinden biri olan Ordu, huzur dolu atmosferiyle ziyaret eden herkesi kendine hayran bırakmaya devam ediyor.





## TARİHİN, DOĞANIN VE KÜLTÜRÜN BULUŞTUĞU ŞEHİR: GÜMÜŞHANE

*Karadeniz Bölgesi'nin iç kesimlerinde yer alan Gümüşhane, tarihi dokusu, doğal güzellikleri ve köklü kültürüyle dikkat çeken şehirler arasında yer alıyor.*

**T**arih boyunca birçok medeniyete ev sahipliği yapan Gümüşhane, özellikle doğa turizmi, yaylaları, mağaraları ve misafirperver insanlarıyla ön plana çıkıyor. Dağlarla çevrili yapısı ve temiz havasıyla huzurun adresi olarak gösterilen şehir, her yıl binlerce ziyaretçiyi ağırlıyor.

### **TARİHİ ZENGİNLİĞİYLE DİKKAT ÇEKİYOR**

İsmi geçmişte bölgede çıkarılan gümüş madenlerinden alan Gümüşhane, tarihi İpek Yolu üzerinde bulunması nedeniyle stratejik bir öneme sahip oldu. Osmanlı döneminde önemli ticaret merkezlerinden biri olan şehirde bugün hâlâ tarihi hanlar, köprüler ve kiliseler geçmişin izlerini taşıyor. Özellikle Santa Harabele-ri, Süleymaniye Mahallesi ve tarihi konaklar, kentin kültürel mirasını gözler önüne seriyor.

### **DOĞA TURİZMİNİN GÖZDE ŞEHİRLERİNDEN BİRİ**

Gümüşhane, doğal güzellikleriyle Karadeniz'in saklı cennetlerinden biri olarak gösteriliyor. Zigana Dağı, Limni Gölü, Tomara Şelalesi ve Karaca Mağarası gibi

birçok doğal alan ziyaretçilerin ilgisini çekiyor. Özellikle Karaca Mağarası, sarkıt ve dikitleriyle Türkiye'nin en etkileyici mağaraları arasında yer alıyor. Yaz aylarında yayla turizmiyle hareketlenen şehir, kış aylarında ise Zigana Kayak Merkezi ile dikkat çekiyor.

### **YÖRESEL LEZZETLERİYLE ÖNE ÇIKIYOR**

Gümüşhane mutfağı da kendine özgü lezzetleriyle biliniyor. Pestil ve köme, şehrin en meşhur ürünleri arasında yer alırken, siron, evelik sarması ve erişte gibi yöresel tatlar da sofraları süslüyor. Organik ve doğal ürünlerin yoğun olarak tüketildiği şehirde, geleneksel Karadeniz misafirper-

verliği de dikkat çekiyor.

### **GELİŞEN VE BÜYÜYEN BİR ŞEHİR**

Son yıllarda turizm, eğitim ve ulaşım alanında önemli yatırımlar alan Gümüşhane, modernleşirken tarihi ve kültürel yapısını korumayı başaran şehirlerden biri oldu. Üniversitesi, gelişen şehir merkezi ve artan turizm potansiyeliyle dikkat çeken Gümüşhane, Karadeniz'in yükselen değerleri arasında gösteriliyor. Doğası, tarihi ve kültürüyle ziyaret eden herkesi kendine hayran bırakan Gümüşhane, Karadeniz'in keşfedilmeyi bekleyen en özel şehirlerinden biri olmayı sürdürüyor.





GÜMRÜK ve LOJİSTİK  
HİZMETLERİ TİC.LTD.ŞTİ



GÜVENİ TAŞIR, DEĞER KATAR.



#### GÜMRÜK HİZMETLERİ

Hızlı, doğru ve mevzuata uygun çözümler.



#### KARAYOLU TAŞIMACILIĞI

Yurt içi ve uluslararası taşımacılıkta güvenli çözümler.



#### DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI

FCL, LCL ve proje yük taşımacılığında global çözümler.



#### HAVAYOLU TAŞIMACILIĞI

Zaman kritik gönderileriniz için hızlı ve etkin hizmet.



#### GÜVEN

İş ortaklarımızla uzun vadeli ilişkiler kurarız.



#### KALİTE

Standartlarımızla hizmet kalitemizi sürekli geliştiririz.



#### ÇÖZÜM ODAKLI

İhtiyaçlara özel, etkin ve hızlı çözümler üretiriz.



#### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Çevreye duyarlı, sorumlu ve sürdürülebilir lojistik anlayışı benimseriz.



#### ADRES

Yalı Mah. Cami Sok. 4  
Maltepe, İstanbul



#### İLETİŞİM

0216 305 23 25



#### FAKS

0216 305 23 26



[www.2hgumruklojistik.com](http://www.2hgumruklojistik.com)



**simpet**  
akaryakıt

Servis Hizmetleri Turizm Taşımacılık  
Tic. San. A.Ş.

- Bursa merkezli firmamız Türkiye'nin her yerine dökme yakıt (toptan akaryakıt) satışı yapmaktadır.
- Taşıt tanıma distribütörlüğümüz mevcut olup; tüm illerde ticari/perakende taşıt tanıma sistemi ile akaryakıt satış imkanlarımız mevcuttur.



### SİMPET AKARYAKIT TİC. VE SAN. A.Ş.

Gaziakdemir Mah. Mudanya Cad. Merinos Kavşağı No:6 Osmangazi/BURSA

Tel: 0 224 234 22 22 - 0536 266 42 31

e-Mail : info@simpet.com.tr

Web : www.simpet.com.tr



**BP İSTASYONU**

**Uludağ Şube**

Ürünlü Mah.İzmir Yolu Cad.

No:475/1 Nilüfer/BURSA



**PETROL OFİSİ İSTASYON**

**Samanlı Şube**

Samanlı Mah.Yücel Cad.

No: 31 Yıldırım/BURSA



**TOTAL İSTASYON(merkez)**

**Merinos (Merkez) Şube**

Mudanya Cad. Merinos Kavşağı

No: 6 Osmangazi/BURSA



**TOTAL İSTASYON**

**Nilüfer Şube**

Oduluk Mah. İzmir Yolu Cad.

No:6 Nilüfer/BURSA



Elleçleme



Makina Parkı



Konteyner Depolama



Etiketleme



Ürün Depolama



Lashing



Paketleme



İç Boşaltma



KONTEYNER TAŞIMACILIĞI



AĞIR NAKLİYAT



LOWBED TAŞIMACILIĞI



GENSETLİ TAŞIMA



İÇ DOLUM-İÇ BOŞALTIMA  
HİZMETLERİ



MOTAT TAŞIMACILIĞI



KONTEYNER DEPOLAMA



KONTEYNER TAMİRATI



KONTEYNER ENERJİ HİZMETİ



ÜRÜN DEPOLAMA



LASHING HİZMETLERİ



FORKLİFT VİNÇ HİZMETLERİ



PAKETLEME VE ETİKETLEME



Yakuplu merkez mah.  
Atatürk cad.  
Ekspres han, No: 65 / 1  
Beylikdüzü – İstanbul



0212  
**444 93 54**



info@ekspresnakliyat.com



www.ekspresnakliyat.com