

# CONTAINER®

YIL : 11 / EYLÜL 2023 / SAYI : 21

[www.containerdergi.com](http://www.containerdergi.com)



## 30 AĞUSTOS

ZAFER BAYRAMI

## 29 EKİM

CUMHURİYET BAYRAMI

KUTLU OLSUN



Container Dergisi'nin bu sayısı 30 Ağustos Zafer Bayramı ve 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı gibi iki büyük bayramın ortasında siz kıymetli okuyucuları ile buluşuyor. Bu sayımızı Mustafa Kemal Atatürk ve silah arkadaşlarına Atfediyoruz.

ZAFERİN İZLERİYLE  
GELECEĞE YÜRÜYÜRÜZ!



*"Yükselen yeni nesil, istikbal sizsiniz.  
Cumhuriyeti biz kurduk, onu yükseltecek ve  
yaşatacak olan sizlersiniz!"*

*K. Atatürk*

# Ekonomideki İstikrarsızlık Tüm Öngörü ve Hesaplamaları Altüst Ediyor

Saygıdeğer Container Dergisi okuyucuları, 21. sayımızda da bir arada olmaktan büyük keyif aldığımı belirtmek istiyorum. Bu sayımızda, dilimin döndüğünce sektörel konuları değerlendirmek ve tecrübelerimi paylaşmaktan mutluluk duyarım. 06 Şubat 2023 günü enkaz altında bıraktığımız hayallerimiz ve bir ömür boyu izler bırakacak acılarımızla 85 milyonluk ülke olarak hepimiz depremzedeyiz artık. Kabuk bağlamaz yaralarımızı birbirimize sarılarak ve kendi yaramızı kendimiz sararak hep birlikte ayağa kalkmalıyız. Pandemi sonrası ve ardından asrın felaketi olan 11 ilimizi vuran depremin yanı sıra ülkemizde ekonominin her geçen gün zorlaştığı bu süreçte, anlaşılan o ki iş başa düştü, düşmeye de devam edecek. Lojistik sektörünün çözüm bekleyen sorunları için çaba sarf edilirken, ekonomideki istikrarsızlık tüm öngörü ve hesaplamaları altüst etti, artan maliyetler karşısında taşıma fiyatlarının maliyet artışlarından kaynaklı olarak aylık, haftalık hatta günlük fiyat değişikliği yapmak çözüm değil, hatta büyük riskler barındırır. Lojistik sektörünün en büyük gider kalemi olan akaryakıttaki fiyat istikrarsızlığı ve diğer enstrümanlardaki fiyat artışları sektörün aktörlerine maliyet hesaplamalarında sıkıntılar yaratmakta ve nihai tüketiciye ekstra yük bindirmektedir. İş gücümüzü, enerjimizi ve keyfimizi de günbegün azaltmaktadır. Tabiri caizse yük taşımak bizleri yormuyor; fakat bizden kaynaklı olmayan sebeplerden dolayı yaptığımız fiyat değişiklikleri bizi üzüyor. Kısacası işimiz zor, yolumuz uzun. Bu zorlukları ülke olarak omuz omuza vererek üstesinden geleceğimize inanıyorum. Kurumsal kimliğimizin yanı sıra lojistik sektöründe Gürbulak Nakliyat olarak firmamızın temsilcisi ve üyesi



**Beslen ÇAKAN**

Gürbulak Nakliyat Yönetim Kurulu Başkanı

olduğu birçok sivil toplum kuruluşu ve derneklerdeki dostlarımız ve meslektaşlarımız ile sık sık bir araya gelip birlikte kararlar almaya devam edeceğiz. Karamsarlığa ve umutsuzluğa kapılmadan bu ekonomik buhranın da üstesinden geleceğiz. İlk meşalelin ateşlendiği 30 Ağustos 1922'de Dumlupınar'da zaferle sonuçlanan Büyük Taarruz, topraklarımızın işgalden arındırılışının ve modern cumhuriyete uzanan yolun en kutlu günü olarak hala yolumuzu aydınlatıyor. Türk halkı olarak bu eşsiz zaferin 100. yılına erişmenin haklı gururunu yaşıyor ve bize bu değerli zaferi armağan eden Başkomutan Mustafa Kemal Atatürk başta olmak üzere tüm gazi ve şehitlerimizi minnetle anıyorum. Demokrasi anlamında dünyada ve ülkemizde son derece zorlu süreçlerden geçiyoruz. Cumhuriyetimizin kurucusu Mustafa Kemal Atatürk'ün ilkelerinden taviz vermeyerek

aydınlık geleceğimizin birlik ve beraberlik ruhuyla mümkün olduğu ve bu inançtan asla vazgeçmeyeceğimiz 29 Ekim Cumhuriyetimizin kuruluşunun 100. yılına girerken, Başkomutan Mustafa Kemal Atatürk'ün bir güzel sözü ile özetlemek gerekir ise "Cumhuriyet, yeni ve sağlam esaslarıyla, Türk milletini emin ve sağlam bir istikbal yoluna koyduğu kadar, asıl fikirlerde ve ruhlarda yarattığı güvenlik itibarıyla, büsbütün yeni bir hayatın müjdecisi olmuştur. "Müjdelersun ki 2. yüzyıla sağlam ve emin adımlarla; Ey, büyük Atatürk! Açtığın yolda gösterdiğin hedefe durmadan yürüyeceğime and içerim. 30 Ağustos Zafer Bayramı'nın ve 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı'nın 100. yılını bir kez daha en içten dileklerle kutluyorum. Selam ve saygılarımı sunar, 22. sayıda görüşmek üzere esenlikler diliyorum...



[f](#) [i](#) [t](#) [in](#) /containerdergi

**KURULUŞ:** 05/06/2013

**YIL:** 11 **SAYI:** 21

**İMTİYAZ SAHİBİ:**

Gürbulak Nakliyat Otomotiv  
San. Tic.Ltd. Şirketi adına  
Burhan ÇAKAN

**GENEL YAYIN YÖNETMENİ:**

Recep KOCA

**YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ:**

Gamze ÖZTÜRK

**GENEL KOORDİNATÖR**

Yasin BOZOĞLU

**YAYIN KURULU:**

Aykut ERTEN  
Nurullah YÜCE

**DAĞITIM KURULU:**

Ali İmran ÇAKAN

**EDİTÖR:**

Evren KIZILTAŞ

CONTAINER dergisi'nin Tasarımı;

**GEBZELIFE**

Medya ve Danışmanlık  
Hizmetleri ise;

**LOJİSTİK EVRENI**

tarafından yapılmıştır.

**İLETİŞİM:**

0(544) 482 94 93

www.containerdergi.com

**BASKI:**

AKADEMİ MATBAA İSTANBUL

06

LOJİSTİK VE  
YEŞİL ÇEVRE

08

MERSİNLİ LOJİSTİKÇİLER  
DEPREMDE STRATEJİK  
BİR MİSYON ÜSTLENDİ

11

21. YÜZYILDA LOJİSTİK

12

TAŞIMACILIK HİZMETLERİNİ  
BÜTÜNSEL LOJİSTİK ANLAYIŞI  
İLE TEK ÇATI ALTINDA  
HİZMET VERİYORUZ

15

GTO BAŞKANI  
ASLANTAŞ'TAN GÜRBULAK  
NAKLİYAT'A ZİYARET

17

YEŞİL LOJİSTİK VE  
TÜRKİYE...

19

YARATICI DRAMA  
YÖNEMİ İLE LOJİSTİK

21

EVDEN EVE EŞYA  
TAŞIMACILIĞININ KİTABI  
YAZILDI

23

LOJİSTİK VE  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

25

OKULLARI BEKLEYEN  
GÜVENLİK RİSK VE  
SORUNLARI NELER?

26

KURU LİMANLAR  
(DRY PORTS) NEDİR VE  
NEDEN ÖNEMLİDİR?

29

ITCO DENİZAŞIRI  
TAŞIMALARDA DÖKME SIVI  
REHBERİ YAYINLADI

31

KONTEYNER  
TAŞIMACILIĞINDA  
MARKA OLMAK

# İçindekiler

32

LÖSEV TEMSİLCİLERİNDEN  
GÜRBULAK NAKLİYAT'A  
TEŞEKKÜR ZİYARETİ

35

GÜMRÜK VE LOJİSTİK,  
AYRILMAZ İKİLİ...

37

24-72 SAATTE TAŞIMACILIK  
LOJİSTİĞİN EXPRESS'İ

38

KURUMSAĞLIK

41

BESLEN ÇAKAN, LOJİSTİK  
SEKTÖRÜNÜN GELECEĞİNİ  
AĞIRLIYOR

43

GÜRBULAK NAKLİYAT İKİNCİ KEZ  
LOGISTECH'E KATILIYOR

45

UTIKAD, GÜRBULAK NAKLİYAT'A  
DEPREM YARDIMLARINDAN  
DOLAYI TEŞEKKÜR ETTİ

47

TÜRKİYE'DE LOJİSTİK

48

GÜRBULAK NAKLİYAT, ÇİN İTHALAT  
VE CNR MERSİN LOJİSTİK VE  
TAŞIMACILIK FUAR'INDA OLACAK

50

TİCARET BAKANI BOLAT, İTO'NUN  
TEMMUZ AYI MECLİS  
TOPLANTISINDA KONUŞTU

53

GÜRBULAK NAKLİYAT  
AVRUPA YOLLARINDA!

55

"COLİBRİ" KADIN FUTBOL  
KULÜBÜ KADINLARIN FUTBOL  
GELECEĞİNE IŞIK TUTUYOR

57

METE GAZOZ DÜNYA  
ŞAMPİYONU

59

A MİLLİ KADIN VOLEYBOL  
TAKIMI AVRUPA  
ŞAMPİYONU

60

GELECEKTE NE OLACAK?

64

TARİHİ VE KÜLTÜREL  
ZENGİNLİĞİN  
BULUŞTUĞU ŞEHİR; UŞAK...

65

TARİH VE DOĞANIN  
BULUŞTUĞU  
EŞSİZ ŞEHİR; ÇANAKKALE...

66

UZMAN KLİNİK PSİKOLOG  
SÜMEYYE AYDIN  
KALEMİNDEN 'ANLAMAK'

Dergimizde yer alan tüm röportaj, haber ve Köşe yazılarına  
web sayfamızdan ulaşabilirsiniz.



[www.containerdergi.com](http://www.containerdergi.com)



# LOJİSTİK VE YEŞİL ÇEVRE

**S**inan Bey öncelikle bu yoğun dönemde bize zaman ayırdığınız için teşekkür ediyoruz. Röportajımıza çevre ve kapsamı hakkındaki düşüncelerinizden başlamak istiyorum.

## **-Çevrenin kapsamı hakkında ne düşünüyorsunuz?**

Çevre, yaşamımızı sürdürdüğümüz alanların tümünü kapsar. Dünyamızın her tarafı çevre olarak düşündüğümüzde, bu çevrede barınabilmemiz için uygun saydığımız yerlerde de yaşam koşulları oluşturarak oralara ulaşmaya çalışırız. İşte bu hareketlerin oluşması için gereken, uzakları yakın eden, ihtiyaçları tamamlayan ve koşulları iyileştirmeye çalışan en önemli olay, ihtiyaçların ulaştırılmasıdır.

## **-Peki sizce lojistik nedir?**

Lojistik, bir ürün, bir hizmetin ya da hammaddenin doğru yere doğru zamanda doğru kullanım ve doğru ulaştırılmasıdır. Bilgiliye göre lojistik, ürün ya da hizmetler için önemli bir "değer" yaratıcı faaliyettir.

20. Yüzyılda ABD iş dünyasında kullanılan bir terim özelliği taşıyan lojistik, işletme operasyonlarından biridir. İş akışında lojistik, üretimden tüketime kadar her aşamada yer alır.

Değişen müşteri beklentileri karşısında sürekli girişim peşinde olan teslimat, lojistikte hedefe odaklanıldığında her türlü koşulların analiz edilip edilmediği de düşünülmelidir.

İşletmelerin tüm değerlerinde lojistik yer alacak ve mevcut koşullara destek verecektir. Aslında olması gereken her şey nakil ve taşıma kavramları ile beslenir.

## **-Lojistiğin tarih boyunca olan süreçlerinden bahsedebilir misiniz?**



Sinan BAYRAKTAR

Tarihler boyu insanlığın yaşam alanları oluşturmasında kullandıkları fiziksel değerlere baktığımızda lojistiğin anlamını görürüz.

İnsanlık yaşamı boyunca farklı isimlerle anılan lojistik terimi, ilk oluşumlardan itibaren her tür olayın baş aktörü olmuştur. Taşıyıcı hayvanlar ve rüzgar ile başlatılan, tekerleğin icadı ile gelişen, motorun ve yakıtın gelişimi ile büyüyen ve büyümeye de devam eden sektör yaşamımızın olmazsa olmaz değerleri arasında yer almaya devam ediyor.

## **-Lojistik faaliyetlerin çevreye etkisinden bahsedebilir misiniz?**

Lojistik kavramı, günümüz koşullarında gelişirken çevremizi de olumsuz olarak etkileyebilmektedir. Karbon salınımı, petrole dayalı yakıtların doğayı tahribi,

karayollarındaki yapım koşullarını arttırmak için kullanılan kimyasallar oldukça yıkıcı etkiler yaratabilmektedir.

İnsanoğlu bunları görmeye başladığında biraz geç kaldığı da aşıkardır.

Yaşı uygun olanlar tarihi durumları hatırladıklarında, İngiltere'deki kömür üretimin yarattığı, sigara ile desteklenen akciğer hastalıkları birçok insanı, hatta İngiltere kralını yaşamdan koparmış, İstanbul'da yaşayan halkın şehir hatları vapurlarından çıkan kömür dumanı ile zehirlendiğini, araç üretiminde kullanılan kimyasalların etkisinin artması ile kanser vakalarının çoğalması da bilinen bir gerçektir.

Ancak, lojistik ve taşımacılık olmazsa, ihtiyaçların karşılanması da olmayacaktır. O zaman iki değeri bir arada taşımak gerekmektedir.

### **-Yeşil lojistik kavramından bahsedebilir misiniz?**

Yaşanılan çevrede sağlıklı bir yaşam sürdürebilmek için, mevcut koşulların iyileştirilmesi de sürekli düşünülen bir olay olarak bilinmektedir.

Yeşil lojistik kavramı son dönemlerin önemi artan konularından biri olmaya devam ediyor.

Araçların standardizasyonu, yakıttan oluşan karbon salınımlarının azaltılması, kullanım koşullarının oluşturulması ve geri dönüşüm değer normlarının sıkı kurallara bağlanması gözlenen çalışmalar olarak dikkat çekmektedir.

Yeşil lojistik, lojistik ağının ve teslimatın çevresel etkilerini en aza indiren her türlü iş uygulamasını içerir. Sürdürülebilir lojistik veya yeşil lojistik, müşteri memnuniyetini veya gezegenin refahını feda etmeden güçlü bir alt çizgi sağlar.

Çevreye uyumlu verimli taşıma ve dağıtım sistemlerinin geliştirilmesi, ambalaj ve atıkların azaltılıp, katı ve tehlikeli atıkların imhası, emisyon ve gürültü kontrolü, lojistik faaliyetlerde enerji kullanımının ve malzeme kullanımının azaltılması gibi faaliyetlerin tümü bu kapsam içerisinde yer almaktadır.

### **-Peki sizce yeşil lojistik neden önemlidir?**

Lojistik sektöründe kullanılan ürünlerin karbon emisyonuna etkisi %13 olarak belirlenmiştir. Lojistik ağlarında, kaynak bulma ve tedarik aşamalarında, ulaşım ve dağıtımın her aşamasında yeşil lojistik esaslarına dayanan bir lojistik süreci yaşanması %13'lük karbon emisyon oranının düşürülmesi için gereklidir. İnsan yaşamının kalite değerini arttırmak için yapılan çalışmaların arasında yer alan yeşil lojistik, lojistik ağının ve teslimatın çevresel etkilerini en aza indiren her türlü iş uygulamasını

içerdiğinden önemi bir kat daha artmaktadır. Hatta, akıllı işletmeler; yapay zeka, öğrenen makineler ve gelişmiş analitikler gibi güçlü teknolojilerin desteklediği sürdürülebilir lojistik yönetimini anlamak ve benimsemek için önemli çalışmalar yapılıyor. İşletmeler açısından bir avantaj ve karlılık da yaratabilen yeşil lojistik, kârlılığı artırma ve iyi kurumsal vatandaşlık da dahil olmak üzere işletme genelinde avantajlar elde edilebilmektedir. Son yıllarda hepimizin gördüğü bir gerçeği hatırlamakta ve hatta unutmamakta yarar görmekteyim.

### **- Pandemi sürecinde lojistik eylemlerinde yaşanan bozulmalar hakkında ne düşünüyorsunuz?**

Pandemik koşulların yarattığı çevresel ve ruhsal tahribatın yanısıra lojistik eylemlerindeki dikkat çekici bozulmalar, bugünün taşıma işlemlerinde daha dikkatli olmamızı gerektirmektedir. Çevremiz ve sağlığımız için mevcut koşulları sürdürülebilir

yapan, ihtiyaçlar için vazgeçilmez unsur olan lojistik eylemlerinin çevre ve sağlığa duyarlı şekilde devam ettirilmesi tüm yaşamsal değerler için çok gereklidir. Sağlıkla kalın.

- Teşekkür ederim Dr. Sinan Bayraktar, bu bilgilendirici röportaj için zaman ayırdığınız için teşekkür ederiz. Lojistik ve yeşil lojistik konularında paylaştığınız görüşler değerlidir ve dünya çapında yaşanan değişikliklere dikkat çekmektedir.

Röportaj : Raziye GÜNDÜZ



# Mersinli lojistikçiler depremde stratejik bir misyon üstlendi

*Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) Yüksek İstişare Kurulu Üyesi Muazzez Araç, Mersin'in sahip olduğu uluslararası limanı ve kara nakliye araç filosuyla deprem afetinin ardından önemli ve stratejik bir rol üstlendiğini söyledi.*



**Ö**zellikle Mersin Uluslararası Limanı'nın uluslararası

yardımların bölgeye ulaşması açısından bir lojistik kavşak görevi üstlendiğini ifade eden Muazzez Araç, "Mersin bir lojistik kenti olması ve deprem bölgesine en yakın merkezlerden biri olması nedeniyle çok önemli bir rol üstlendi. Uluslararası yardımlarında bölgemize gelmesi ile birlikte kentimizin yükü çok ağırlaştı. Firmalar, ağırlıklı olarak ilaç, çadır ve gıda gibi temel yardım malzemelerin bölgeye aktarılmasını sağlıyor" dedi.

**DOLGU ALANI ÜZERİNE  
DEPOLANAN YÜKLER  
GÜVENLİ ALANLARA  
TAŞINMALI**

Kentlerin ekonomik büyüklüğünün sahip olduğu lojistik güçleri ile ölçüldüğünü ifade eden Muazzez Araç, lojistik gücü yüksek olarak kentlerin ekonomisinin de sürdürülebilir olarak büyüdüğünü dile getirdi. Lojistiğin değeri bilinmesi için deprem afetinde yaşananlardan Mersin'de ki lojistik sektörünün önemli dersler çıkartması gerektiğini dile getiren Araç, "Deprem afetinde İskenderun Limanı'nda yaşananları hepimiz acı içinde izledik. Binlerce konteyner günlerce süren bir yangınla heba oldu. Aynı risk Mersin Uluslararası Limanı içinde bulunuyor.



Şuanda 2.6 milyon TEU konteyner elleçleme kapasitesi ile hizmet veren MIP'nin tüm yükleri maalesef zemin sıvılaşma riski yüksek bir dolgu alanı üzerine depolanıyor. 6 üzeri şiddette bir deprem afetinde MIP'de yaşanabilecek bir felaket ülkemiz için uluslararası bir krize dönüşebilir. Bu riski daha fazla göze alamayız. MIP'deki konteyner yükü kent güvenli ve sağlam olduğu bilimsel verilerle kanıtlanmış alanlara taşınması gerekiyor. Bu alanda kurulacak bir lojistik köy deprem riskinin bertaraf edilmesine önemli bir vizyon sağlar. Ayrıca kentimizdeki gümrüklü dry portların sayısını artıracak özel sektör girişimli yeni yatırımları teşvik etmeliyiz" diye konuştu.

Sektöre yönelik özel destekler şart. Lojistik köy ve yeni gümrüklü depolama alanları için sektör olarak yeni devlet destekleri beklediklerini ifade eden UND Yüksek İstişare Kurulu Üyesi Muazzez Araç, şöyle devam etti: "Kurulacak lojistik köy ve dry portlar ile MIP'nin yükünü paylaşarak olası afet risklerini bertaraf edebiliriz. Ayrıca liman merkezli trafik sorunu da kentimizin gündeminden çıkmış olur. Lojistik sektörü maalesef halen ülkemizde devlet destekleri ve teşvik programlarında yok sayılıyor. Biz sadece döviz girdisi sağlayan bir sektöre dönüştürüldük ama ihtiyaçlarımız karşılama devletin güvenli omzunu yanımızda göremiyoruz. Devletimizin biran önce sektöre el atmasını istiyoruz. İnsan kalbi atmadan yaşayamıyorsa, yükler ihtiyaç sahiplerine ulaşamadığı anda da yaşam durur. Bütün ihtiyaçlar lojistik üzerinden gideriliyor. Yetkili bakanlıkları teşvik ve destek programları ile yanımızda görmek istiyoruz."

**KAYA: "AFET LOJİSTİĞİNDE YÜKLERİN DAĞITIMI NOKTASINDA DAHA DA HIZLANMALIYIZ"**

Deprem ardından yardım yüklerinin ciddi bir koordinasyon sorununa yol açtığını belirten O2 Lojistik Yönetim Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı Oruç Kaya, pek çok noktada yaşanan yığılmalar ve tıkanmaların afet sonrası yardım faaliyetlerini olumsuz etkilediğini söyledi. Deprem afetinin ardından yüklerin dağıtımını hızlandıracak kanalların stratejik önem taşıdığını ifade eden Oruç Kaya, "Kahramanmaraş merkezli depremlerde lojistik açıdan hazır olmadığımızı gördük. Birçok hatamız ortaya çıktı. Lojistik sektörü olmasaydı, bu işi yapanlar olmasaydı herşey dururdu. UND bir grup kurdu, STK'lar reaktif olarak grup kurdu. Bütün bunların planlı olması lazımdı. Afet bölgesine gidecek yardımların, bölge kültürüne uygun şekilde seçilerek gönderilmesi gerekiyor. Depremde depo personellerini de kullanmamız gerekirdi. Çünkü bir kamyonu normal bir vatandaş 2-3 saatte boşaltırken, depo personelleri eliyle yarım saatte boşaltabilir. İş uzmanına bırakmak lazım. Devletin depo yöneticilerini de planlamaya alıp yönetime katması gerekiyor" dedi.

### ŞİRKETLER AFETLERE KARŞI YÖNETİM PLANLARI OLUŞTURMALI

Afet bölgesinde lojistik sektörünün yaşadığı sıkıntılarının tekrar yaşanmaması için olası afetlere karşı şirketlerin yeni planlar yapması gerektiğini belirten Oruç Kaya, "İstanbul'da bir deprem olursa Türkiye bu kentimize yeter mi sorusunun cevabını arıyorum. Yapıları değiştirmek 5-10 yıl sürecek. Beklenen depremin yarın olmayacağını bir garantisi var mı? Kendimizi deprem sonrasına da hazırlamamız gerekiyor. Deprem sonrası yapılacak her faaliyet, lojistikle ilgilidir. Bir cesedi morga götürmek de bir depremedeye gıda verebilmek de bir lojistik faaliyettir. İstanbul için lojistik plan görmek istiyorum" diye konuştu.

### AFET DÖNEMLERİNDE LOJİSTİK SEKTÖR TEMSİLCİLERİ DE YÖNETİM SÜRECİNE DAHİL EDİLMELİ

ATF Forwarding Genel Müdürü Haldun Kavrar, ise olası bir deprem afetinde Türkiye'nin lojistik sektör temsilcilerinin de afet yönetim sürecine dahil edilmesi gerektiğini söyledi. Özellikle dijital lojistik şirketlerin sahip olduğu kurye ağı ile afetlerde yardım malzemelerinin dağıtımında önemli ve hızlı bir misyon üstlenebileceğine dikkat çeken Haldun Kavrar, "AFAD'ın önümüzdeki olası bir İstanbul depreminde mutlaka bu kurye ağından faydalanması gerekiyor. Ayrıca yurt genelindeki off-road kulüpleri içerisinde 4x4 araçlar, atvler, motocrosslardan yararlanılması gerekiyor. Bu kulüplerin mutlaka resmi protokollerle AFAD sistemine kaydedilmesi gerekiyor. Olası bir depremde off-road araçlar çok daha rahat bir şekilde üçü bölgelere kadar ulaşabiliyorlar. Bu gücün yönlendirilmesi gerekiyor. Aksi halde organizasyon olmadığında istenilen hızı yakalayamıyoruz" şeklinde konuştu.

"Şirketlere yılda 1 kez afet tazeleme eğitimi şartı getirilsin" Şirketlerin afet eğitimlerine daha çok önem vermesi gerektiğini dile getiren Haldun Kavrar şöyle devam etti: "Şirketlerin afet eğitimi ile ilgili taleplerinin ardı arkası eğer dikkat çekilmez ise maalesef

1 yıl sonra kesilecektir. Hedefimiz yılda en azından bir kez tazeleme eğitimi almak. Alınacak küçük bir önlem, yapılacak küçük bir tatbikat sektörümüz açısından büyük bir önem arz ediyor. Mersin'de yaşıyoruz, çok kez sallandık ve çok korkuyoruz. Korkuyoruz ama önlem almıyoruz. Mersin her ne kadar deprem bölgesi olmasa da etkileniyoruz. Lojistik sektöründeki çalışanlar olarak bu psikolojiyle iyi mücadele etmeliyiz. Etmeliyiz ki ihtiyaç söz konusu olduğunda yardıma muhtaç insanlarımıza en hızlı şekilde ulaşalım"

# STAY HEAVY

# THINK BIG



2023 YILINDA DA YATIRIM YAPARAK FİLOMUZU YENİLEDİK.  
HER ZAMAN OLDUĞU GİBİ SİZLERE GÜVENLİ ULAŞIMI REKABETÇİ FİYATLARLA SUNUYORUZ.

FİLOMUZDA BULUNAN LOW-BED, KONTEYNİR KİLİTLİ FLAT-BED VE UZAYAN PLATFORM ARAÇLARLA  
TÜRKİYE'DEN AVRUPA'NIN TÜM ÜLKELERİNE KARŞILIKLI OLARAK;

AVRUPA'DAN DA AZERBAIJAN, GÜRCİSTAN, ERMENİSTAN VE İRAN'A  
AĞIR, GABARİ DIŞI VE PROJE TAŞIMA HİZMETLERİ VERMEYE DEVAM EDİYORUZ.

[www.eksatransport.com.tr](http://www.eksatransport.com.tr)

# 21. yüzyılda Lojistik

**G**ünümüzde ülkelerin gücü; rakamlardan daha çok vizyonları ve sürdürülebilirlikleri ile tarif ediliyor. Ülke ekonomisini daha iyi hale getirebilmek ve güçlü bir ülke konumuna ulaşabilmek için izlenebilecek pek çok yol var şüphesiz; ama bakıldığında tüm güçlü ekonomilerin temelinde güçlü bir devlet politikası ve girişimci ve dinamik bir iş dünyasının bulunduğu gözlemleriz. Dinamizmi sağlayan en önemli unsurlardan bir tanesi de şüphesiz ülkenin lojistiğe verdiği önemle doğrudan ilintili. Taşımacılık ve lojistik hizmetleri, üretim süreçlerinin farklı coğrafyalara dağılmasıyla gün geçtikçe daha çok önem kazanıyor. Üretimin yanı sıra pazarların çok çeşitlenmesi ve büyümesi ile birlikte global ticaret trafiğinde her geçen gün daha fazla kilit rol üstleniyor. Küreselleşmenin bir sonucu olarak şirketler, üretimin her aşamasında maliyet avantajını yakalamaya çalıştıkları için nihai ürünün tüketiciye ulaşmasında bu hizmete yüksek standartta ihtiyaç duyuyorlar. Söz konusu ihtiyaç sektörün dünya ticaretiyle birlikte büyümesini desteklerken, kendi içinde rekabeti de üst noktaya taşıyor. Gerek üretimin artmasının sağlanabilmesi, gerekse üretilen ürünlerin zamanında yerlerine ulaştırılabilmesini kapsayan tüm öğeleri içeren, ama özünde tüm Tedarik Zinciri'nin etkin yönetimi anlamına gelen lojistiğin, dış ticaret hacmimizin gelişmesinde büyük önemi olduğu muhakkak. Ana hatları ile bakıldığında, ithal edilmesi gereken hammadde, ara mamul veya mamulün dünyanın neresinde olursa olsun ülkemize gelmesinin sağlanabilmesi, getirilen ürünlerin uygun koşullarda, maliyet ve zaman içerisinde tesliminin sağlanabilmesi, gelen hammadde veya ürünlerin gümrüklü depolarda ve modern bir anlayışla depolanabilmesi, gerektiğinde transite tabi tutulabilmesi, ülke mevzuatına ve uluslararası mevzuata ilişkin gümrükleme rejimine tabi tutularak en kısa sürede ithalinin yapılabilmesi, ithalat yapan firmanın ihtiyacı doğrultusunda bu eşyaların depolarda muhafaza edilmesi, gerektiğinde bazı elleçleme ve katma değerli işlemlere tabi tutulabilmesi, fabrikalara veya satışa hazır ürünler ise, son noktaya kadar modern araçlarla dağıtım ve teslimatının sağlanması, ihraç konusu ürünler ise, dünyanın her yerine yine uygun koşullarda, maliyet ve doğru zamanlarda tesliminin sağlanabilmesi, ülkeden çıkış gümrükleme işlemlerinin yapılabilmesi ve gerektiğinde gittiği ülke veya ülkelerdeki her dağıtım noktasına istenilen şekilde dağıtımının yapılabilmesi, ve sigortalanması lojistiğin fonksiyonlarını oluşturmaktadır. Bu fonksiyonların her birisi, iç ve dış ticaret üzerinde önemli birer etki oluşturmakta ve çok iyi yönetilmek zorundadır. Ülkemiz coğrafi avantajı ile lojistikteki başarı ve gücünü birleştirmeyi başarabildiği ve bunu yönetebildiği taktirde milli gelirini önemli ölçüde arttırabilecek bir potansiyele sahiptir. İşte burada, lojistiğin içerisinde yer alan her oyuncuya çok fazla iş düşmektedir. Gümrük



**Dr.Hakan ÇINAR**  
Mentor Gümrük Müşavirliği CEO

Müdürüyle, armatörüyle, nakliyecisiyle, forwarder'ı ile, gümrük müşaviriyle, ihracatçısı-ithalatçısı ile, antrepo işletmecisiyle, şoförüyle, liman işçisiyle, ve hizmet alanları ile birlikte; lojistiğin oyuncularını bir bütünün parçasını temsil etmektedirler. Nihai ürünü elde ederken ortaya çıkan maliyetler içerisinde büyük bir paya sahip olan taşımacılık ve lojistikteki verimlilik artışları, ticari faaliyetin bütünü açısından önemli avantajları beraberinde getirebiliyor. Bilgi sistemleri ve dijital teknolojiye ilerlemeler sektöre yeni bir dinamizm katarken, toplamda yaratılan katma değerde büyük artışlar kaydedilebiliyor. Bu nedenle sektördeki firmalar, rekabetten geride kalmamak için devamlı olarak verimlilik artırıcı ve maliyetleri azaltıcı Ar-Ge faaliyetleri yürütürken kamu öncülüğünde sektöre büyük alt yapı yatırımları yapıyor. Bununla birlikte, değişen tüketici tercihleri ve gelişen ağlar sayesinde tedarik zincirinde araçlar azalmaya başlıyor. Bu durum taşımacılık ve lojistik hizmetlerini destekleyici bir unsur olarak karşımıza çıkıyor. İnternetin ve akıllı iletişim araçlarının yaygınlaşması alışveriş alanlarımızı değiştirse de satın alınan ürünlerin taşınması ve lojistiğine yönelik ihtiyaç devamlı artıyor. Hemen hemen her sektörde olduğu gibi, taşımacılık ve lojistikte süreçler bilişim teknolojilerindeki gelişmelerle otomatize edilirken, sektörde önemli değişiklikleri beraberinde getiriyor. Dünya ticareti büyük ölçüde dışa açık ve verimli taşımacılık ve lojistik ağ alt yapılarının bulunduğu ülkeler arasında gelişiyor. Bu nedenle taşımacılık ve lojistik alanlarında daha etkin ve verimli sonuçlar alarak farklılık yaratmak, rekabet avantajı olarak görülüyor. Diğer bir ifadeyle, verimli taşımacılık ve lojistik ağ yapılarını kurabilen ülkelerin küresel rekabette öne çıktıkları gözleniyor. Ülkelerin gümrükleme işlemleri, altyapı, uluslararası gönderim, lojistik kalitesi ve yetkinliği, takip ve izleme, zamanlama gibi ölçütlere göre oluşturulan Dünya Bankası'nın lojistik performans endeksinin üst sıralarında küresel ticarete de yüksek paya sahip ve gelişmiş ekonomiler yer alıyor. Dünya genelinde taşımacılığın önemli bir kısmı maliyet avantajı ve sürdürülebilirlik nedeniyle

denizyolu ile yapılıyor. Sürdürülebilirlik konusu ekonomilerin diğer alanlarında olduğu gibi, taşımacılık ve lojistik sektöründe de birçok çevre dostu düzenlemeyi ortaya çıkarıyor ve şirketlere yeni yükümlülükler getiriyorlar. Daha şimdiden kullanıcı olmayan taşıma araçları gibi yıkıcı teknolojilerin etkilerinin hissedilmeye başlandığı görülüyor. Deniz taşımacılığında iş modeli limandan-limana (port-to-port) yerine müşteriden müşteriye (customer-to-customer) şeklinde değişiyor. Bu değişim ile birlikte ölçek ekonomisinin büyümeye devam etmesi, yüksek yatırım tutarlarını beraberinde getiriyor. Diğer yandan deniz taşımacılığı da diğer sektörler gibi dijitalleşmenin getirdiği imkanları iş süreçlerine entegre etmeye çalışıyor. Bu sayede verimlilik artışı ağılanmaya çalışılırken, maliyetlerde önemli iyileşme sağlanıyor. Taşımacılık ve lojistik sektörünün bir diğer önemli ayağı ise hava taşımacılığı olarak öne çıkıyor. Dünya ekonomisindeki yavaşlamaya rağmen devam eden büyüme eğilimi havayolu taşımacılığında talebi canlı tutuyor. Taşımacılık ve lojistik sektöründe işletmelerin yatırım giderlerinin oldukça yüksek olması nedeniyle küresel ölçekte faizlerin seyri de sektör açısından önem taşıyor. Bu nedenle taşımacılık ve lojistik sektörü açısından mal ticaretinin performansını etkileyen korumacı politikalar ve jeopolitik belirsizliklerin yanında enerji fiyatlarının seyrinin ve finansal piyasalardaki gelişmelerin büyük önemi bulunuyor. Türkiye'nin coğrafi konumunun etkisiyle taşımacılık ve lojistik sektöründe büyük bir gelişme potansiyeli olduğu görülse de altyapı yetersizliği, finansmana erişim ve dış ticaret akımındaki dalgalanmalar gibi nedenlerle sektör henüz arzu edilen noktaya erişemedi. Diğer bir açıdan ifade edersek, yüksek potansiyel sunan sektörün Türkiye ölçüğünde kat edeceği ve ulaşacağı önemli rotalar var. Ticaret, elbette hayatımızın en önemli unsurlarından bir tanesi. Ancak artık günümüzde ticaretin artabilmesi ve gelişmesinin yolu, neredeyse tümüyle başarılı bir lojistik altyapıdan geçiyor. Bir ülke için ticareti geliştirmekte; doğru üretim, arz talep dengesi ve doğru bir para politikası ne denli önemli ise, doğru bir lojistik plana sahip olmak ve yetişmiş insan gücünün önemi de en az o kadar büyük. Bugün bunu kavrayan ülkeler bir adım öndeler. Dış Ticaret mevzuatının sadeliği, gümrükleme prosedürlerinin ve gümrük işleyişlerinin olabildiğince kontrollü olabilmesi, düzenli regülasyonlar, teknolojik altyapı gibi pek çok kavram hem doğru bir ticaret altyapısının var olmasında, hem de güçlü bir ülke konumuna ulaşılmasında çok önemli kavramlardır. Ülkemizde, son 20 yılda hızla artan lojistik okullarının olması bir zenginlik elbette ve bizleri de mutlu ediyor. Container dergisi ve onun gibi lojistiğe katkı sağlayan yayın organlarının da artması mutluluk verici. Türkiye'nin bu gücünü ticaretimizde de ziyadesiyle hissetmemiz ise en büyük temennimiz.



*Borusan Limanı Genel Müdürü Hamdi Erçelik;*

# Taşımacılık hizmetlerini bütünsel lojistik anlayışı ile tek çatı altında hizmet veriyoruz



*Borusan Limanı Genel Müdürü Hamdi Erçelik Container dergisine konuştu. Hamdi Erçelik "Öncü çalışmalar hayata geçiriyoruz". dedi.*

**B**orusan Limanı Genel Müdürü Hamdi Erçelik ile yaptığımız röportajı gelin birlikte okuyalım; Borusan Limanı olarak, genel kargo, konteyner ve araç olmak üzere üç farklı faaliyet alanında Gemlik Bölgesi'nde hizmet veriyoruz. Liman ve terminal hizmetleri veren bir kurum olarak bugün 5 milyon ton genel kargo, 450 bin TEU konteyner ve 350 bin adet araç elleçleme kapasitesine sahibiz. Uçtan uca hizmet anlayışı ile bölgedeki en etkin liman olarak konumlanıyor, Gemi Kiralama, Proje ve Ağır Taşımacılık hizmetlerini bütünsel lojistik anlayışı ile tek çatı altında hizmet veriyoruz. Ayrıca ülkemizin ve dünyanın sürdürülebilirliği için de öncü çalışmalar hayata geçiriyoruz. Bu kapsamda yenilenebilir enerji her geçen gün daha çok önem kazanırken Türkiye de rüzgâr enerjisi açısından Avrupa için önemli bir hub haline geliyor. Rüzgâr enerjisi kapasitesinin artırılması için çeşitli yatırımlar yapılırken çevre dostu enerji kaynaklarını kullanmak ve sera gazı emisyonlarını azaltmak gibi hedeflerle bu alandaki ilerleme ivme kazanıyor. Türkiye'nin rüzgâr enerjisi potansiyeli, Avrupa'nın rüzgâr enerjisi ihtiyacının önemli bir kısmını karşılayabilir. Bu açıdan bakıldığında ülkemiz, rüzgâr enerjisi alanında yatırım yapan şirketler için cazip bir ülke konumunda bulunuyor.

Türkiye’de ve Avrupa’da artan rüzgâr enerjisi yatırımlarının proje kargo faaliyet alanlarına olumlu etkilerini görüyoruz. Bu alanda uzun yıllara dayanan operasyonel yetkinliklerimiz ve özel ekipmanlarımız sayesinde kendi hinterlandımızda ilk tercih edilen liman olma özelliklerini koruyoruz. Ayrıca, Avrupa’da ilk olan rüzgâr enerji santrali (RES) kulelerinin gemi içerisinde çift kat yükleme operasyonunu gerçekleştiren ilk liman olmanın da gururunu yaşıyoruz.

Proje ve Ağır Taşımacılık iş birliğimizde öncü uygulamaları hayata geçirmenin yanında hassasiyetimiz ve kritik noktalara verdiğimiz önem, sunduğumuz hizmetin kalitesini artırıyor. Rüzgâr kanat ve kulelerin boyutları ve ağırlıkları oldukça büyük olduğundan, taşımaları için özel nakliye ekipmanı kullanılması gerekiyor. Bu ekipman, kanatların ve kulelerin güvenli ve düzgün bir şekilde taşınmasını sağlıyor. Rüzgâr enerjisi kanat ve kulelerini taşıırken minimum yol hasarı için izlediğimiz yollar belirleniyor.

Liman hizmetlerinin yanı sıra tek noktadan yönettiğimiz Gemi Kiralama ve Proje, Ağır Taşımacılık iş birimlerimiz ile müşterilerimize kapıdan-kapıya bütünsel lojistik hizmeti avantajı sunuyoruz. Bu noktada müşterilerimizin lojistik

süreçlerinde zincirin bir halkası olmanın ötesinde sürecin tamamını bütünsel olarak ele alan ve müşterimiz için çözüm ortağı olan liman işletmesi olarak konumlanıyoruz. Özellikle sahip olduğumuz uzman kadro ve ekipmanlarımızın yanı sıra güçlü tedarik yapımız ile aynı anda birden fazla proje yönetebiliyoruz. Türkiye’nin ilk yeşil limanlarından biri olan Borusan Limanı olarak, faaliyetlerimizin yanı sıra hayata geçirdiğimiz uygulamalarla sürdürülebilirlik konusunda öne çıkıyoruz. Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı kapsamında belirlenen 17 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefinden “Erişebilir ve Temiz Enerji” anlayışını ana tema olarak belirliyor, benimsediğimiz sürdürülebilirlik anlayışı ve çevre odaklı iş yapış modeli ile dizel yakıt kullanımı yerine elektrik dönüşümleri gerçekleştiriyoruz. Enerji tüketimini azaltmak için de bünyemizdeki eski teknoloji makineler yerine daha az enerji tüketen çevreci makineleri operasyona dahil ederek karbon salınımı azaltıyoruz. Bu kapsamda elektrik enerjisi ile çalışan SSG vinçlerinin yanı sıra dizel yakıt ile çalışan RTG vinçlerin sistemlerinde elektrik dönüşümleri yaptık. Ayrıca hafif çekicilerde elektrifikasyon için fizibilite çalışmalarımız da devam ediyor.

Bununla birlikte cold ironing özelinde önemli adımlar da atıyoruz. Cold ironing yöntemi ile gemiler, yanaştıkları limanlarda motorlarını kapatarak kıydan güç alabiliyor. Sürdürülebilir bir yöntem olan cold ironing ile gemilerin egzoz emisyonları azalırken çevreye de katkıda bulunuluyor. Biz de Borusan Limanı olarak sürdürülebilirliği tüm iş süreçlerimize entegre ederek bu alanda önemli katkılar sağlamayı amaçlıyoruz.

Sıfır Atık Mavi kapsamında her yıl limanımızın bulunduğu Gemlik bölgesinde kıyı ve dip temizliği yapıyor, denizlerin ve kıyıların kirlenmesini önlemeye çalışırken kirlilikle mücadelede farkındalık oluşturuyoruz.

Dijitalleşme inisiyatifine katkı sağlayacak yatırımlarımız ile operasyonel süreçlerde yalınlaşarak verimlilik sağlamanın yanı sıra web portalı, mobil uygulama çözümleri ve entegrasyon kabiliyetimiz sayesinde müşterilerimize fayda sağlayacak platformlar oluşturuyoruz. Tüm operasyonel akışların otomatik iş emirleri ile gerçekleştiği Borusan Limanı’nda devreye alınan optimum alanlardaki akıllı otomasyonlar, üç boyutlu stok takip sistemleri ile kaynakların etkin olarak kullanılması sağlıyoruz.



# GEBZE TİCARET ODASI



*İnpelerimizle birlikte  
güçlenerek geleceğe...*





# GTO Başkanı Aslantaş'tan Gürbulak Nakliyat'a Ziyaret

*Gebze Ticaret Odası (GTO) Başkanı Abdurrahman Aslantaş, deprem bölgesine yaptığı yardımlarla öne çıkan Gürbulak Nakliyat'ı ziyaret etti.*

**G**TO Meclis Üyesi Murat Erdoğan ve Musa Torgay'ın da eşlik ettiği ziyarette, Gürbulak Nakliyat Yönetim Kurulu Başkanı Beslen Çakan ve Yönetim Kurulu Üyesi Burhan Çakan, misafirlerini ağırladı.

Ziyarette konuşan GTO Başkanı Aslantaş, Gürbulak Nakliyat'ın deprem bölgesine yaptığı yardımlar için tebrik ve teşekkür etti. Aslantaş, "Gebze Ticaret Odası olarak, bölgemizin ve ülkemizin gelişmesi için çalışan, sosyal sorumluluk bilinciyle hareket eden firmalarımızla gurur duyuyoruz. Gürbulak Nakliyat da bu firmalardan biri. Deprem bölgesine yaptıkları yardımlar, insanlık adına takdire şayan bir davranıştır. Kendilerine bu vesileyle bir kez daha teşekkür ediyoruz." dedi.

## **BESLEN ÇAKAN TEŞEKKÜR ETTİ**

Ziyarettten duyduğu memnuniyeti dile getiren Beslen Çakan ise, "GTO Başkanımız Aslantaş ve Meclis Üyemiz Torgay ve Erdoğan'a nazik ziyaretleri için teşekkür ederiz. Biz, sadece insanlık görevimizi yaptık. Deprem bölgesinde yaşanan acıları bir nebze de olsa hafifletmek için elimizden geleni yaptık. GTO'nun bizlere verdiği destek de bizi çok mutlu etti" diye konuştu.

Ziyarette, gündeme ilişkin konular da ele alınarak, fikir alışverişinde bulunuldu.





**YE**  
**SİL**  
LOJİSTİK



# Yeşil Lojistik ve Türkiye...

2000'li yılların başından itibaren, tükenmeye yüz tutmuş enerji kaynakları, kirlenen ve bu nedenle yaşanmaz hale doğru hızla ilerleyen dünyanın daha yaşanabilir hale gelmesi için yenilenebilir enerji kaynaklarının önemi anlaşıldı ve büyük bir hızla bu yönde yatırımlar yapılmaya başlandı.

Lojistik sektörü de bu yaklaşıma seyirci kalmadı ve yatırımlarını bu yöne çevirmeye başladılar. Tabii ki bunda 2011 yılında yayınlanan Beyaz Kitap'ın da büyük bir rolü bulunmaktadır. Daha önceki Beyaz Kitaplarda, Avrupa Birliği'nin ortak ulaştırma politikası üzerine yoğunlaşan Avrupa Birliği, 2011 yılında yayınlanan Beyaz Kitap'ta ise daha fazla çevreci politikalar üzerinde yoğunlaşmıştır. Tabii ki bunda; petrol fiyatlarındaki artışın Avrupa Birliği devletlerine olan ağır faturası önemli bir rol oynamıştır. 2011 yılında yayınlanan Beyaz Kitap'ta, 2010 yılı petrol ithalatının AB'ye faturasının 210 milyar EUR civarında olduğu vurgulanmış ve bu durumun AB'nin ekonomik anlamda rekabet gücünü zayıflatacağına altı çizilmiştir. O dönemde, karayolu taşımacılığı yapan araçların %95'in üzerinde kısmının petrole dayalı çalışmaları, konunun önemi ve hem ekonomik hem de çevresel olarak çok büyük bir sorunla karşı karşıya kalılabileceği vurgulanmıştır.

Yine Beyaz Kitap'ta bazı hedefler üzerinde durulmuş, 2030 ve 2050 hedefleri muhataplarıyla paylaşılmıştır. Taşımacılık faaliyetleri nedeniyle ortaya çıkan sera gazının önce 2008 seviyesinin altına indirilmesi, sonrasında ise 1990 yılı seviyesinin %60 kadar altına indirilmesi hedefleri konulmuştur. Ana hedef; 2050 yılından sonra, Avrupa Birliği sınırları içerisindeki 300 km'den daha fazla olan yük taşımacılığının demiryolu veya denizyoluna kaydırmaktır.

Tüm bu bilgilerin ışığında, AB ülkeleri taşımacılık faaliyetleriyle ilgili yatırımlarını hızlandırmış ve demiryolu taşımacılığında ciddi anlamda yol kat etmiştir. Pandemi ve sonrasında yaşanan Rusya-Ukrayna savaşına bağlı enerji krizi her ne kadar bu ivmeyi yavaşlatsa da global enflasyon krizi ve bu nedenle ortaya çıkan durgunluk, rekabeti en şiddetli seviyeye çıkarmış,



**Evren DÖLEK**

navlun bedellerinde son 10 yılın en dip seviyelerinin görülmesine neden olmuştur. Karayolu taşımacılığı faaliyeti yapmaya devam ederek taşımacılık faaliyetlerinin sürdürülebilir olmadığı gerçeği uzmanlar tarafından dile getirilmektedir.

Peki çözümü nedir?

Bunun cevabını tek bir çözüm yoluyla vermek mümkün görünmemektedir. Atılması gereken birçok adım, aşılması gereken birçok sorun vardır. Eğitim, altyapı, ortak mesleki dil, ilgili idarenin sektör temsilcileriyle beraber hareket edebilmesi ve sektör STK'larının gerçek sorunlar üzerinde durup yol haritası çizmede ilgili idareye yardımcı olmaları gerekmektedir.

Ülkemiz özelinde anlatmak gerekirse; hesaplamaların yapıldığı ve optimum faydanın sağlanabileceği bölgelerde kurulacak lojistik köyler, demiryolu ağının çoğaltılmasıyla paralel demiryolu yük taşımacılığına, yolcu taşımacılıkla aynı değer verilmesi, tüm limanlara demiryolu hatlarıyla ulaşım ve konunun uzmanlarıyla yapılacak çalışmalar sonucunda ülkemiz lojistik sektörünün yeşil lojistik hedeflerini belirleyecek, ülkemize ait bir Beyaz Kitap yazılmasıdır.

Konteynerlerin güvenilir bir taşıma kabı olduğu herkes tarafından bilinmektedir. Ancak bazı ürünlerin taşınmasında alışılmadık olan

yöntemlerin firmalar tarafından kabul görmesi, sektörü mevcut konteynerle her taşımanın yapılamayacağına yönlüyor. Bu çok yanlış bir algıdır. Çeşitli tipte vagonlar ve konteynerler bulunmaktadır ve yükseklikleri sınırı aşmadığı sürece her ürün demiryolu taşımacılığı kullanılarak yapılabilir. Ancak altını çizmek isterim ki; temel amacımızın ne olduğunu bilmemiz ve kuralları ona göre koymamız gerekmektedir. AB'nin 2030 yılı hedefi olan 500 km sınırını mevcut karayolu taşımacılığında kullanılan araç filomuzla nasıl aşacağız? Veya 2050 yılı hedefi olan 300 km ile ilgili herhangi bir planımız var mıdır? Mevcut yönetmelik kapsamında alınan ve uluslararası karayolu taşımacılığı yapmamıza olanak veren belgeler, 2030 yılından sonra ne olacak? Tüm bu soruların gri yanıtları kafaları bulandırmakta, gelecekle ilgili kaygıları çoğaltmaktadır.

Bundan sonraki yıllarda, demiryolu ağımızın uzatılması ve blok tren yapabilen firma sayımızın çoğaltılması tabii ki önemlidir ama yukarıda da belirttiğim gibi ihracatçımızın ve ithalatçımızın da yeşil lojistikle ilgili bilgilendirilmesi, gelecekle ilgili simülasyonların kendileriyle paylaşılması gerekmektedir. Yeşil Lojistiğe hazır bir AB ve yetersizlik nedeniyle geride kalmış bir Türkiye Cumhuriyeti olasılığı, bizleri içten içe karamsarlığa itmektir. En önemlisi de mevcut demiryolu taşımacılığında kullanılan enerjinin saf olmaması, yani fosil atıklardan elde edilen enerjinin oransal olarak yenilenebilir enerji kaynaklardan elde edilen enerjiye göre çok daha fazla olmasıdır. Yukarıda da belirtmiş olduğum gibi; tek aşamalı bir sorun yok elimizde. Birbirine bağlantılı birçok sorun, çok kısa bir sürede çözüme ulaştırılmalı ve sektör temsilcilerimiz, AB ülkelerindeki rakipleriyle mücadele edebilir duruma taşınmalıdır.

Sonuç olarak; bu dünya bizlere babalarımızdan miras değil, çocuklarımız için korumamız gereken bir emanettir. Çevre Bilimi ile uğraşan değerli bilim insanlarının uyarıları dikkate alınmalı ve anlık ranttan ziyade geleceğe yönelik yatırımların desteklenmesi, her yönüyle yeşil lojistiği benimsemiş ve sürdürülebilir olarak yapıldığı bir ülke taşımacılığı felsefesinin oluşması gerekmektedir.

# Avrupa ve Kuzey Afrika ülkelerine #BirlikteGidelim

Farklı özelliklerdeki yüklerinizi komple ve parsiyel olarak  
hedefe ulaştıralım.



# Yaratıcı Drama Yöntemi ile Lojistik



## Dilem DAL TATLI

**A**ldığımız eğitimlerdeki yöntem ve tekniklerin elde ettiğimiz kazanımlardaki karşılığı yadsınamaz. Yaratıcı drama yöntemi ile lojistik etkinlikler yapılmasının da aynı şekilde etkin olduğu söylenebilir. Lise veya üniversitede lojistik alanı seçmek isteyen öğrenciler sektöre dair ilk teorik bilgilerini alabilecekleri eğitimin ortamında yaratıcı drama yönteminden faydalanılarak hazırlanmış bir egzersiz programı çerçevesinde sürece dahil olabilirler.

Peki yaratıcı dramanın lojistik eğitiminde tercih edilmesinin kısa ve uzun vadede ne gibi getirileri olabilir?

Yaratıcı drama yaparak ve yaşayarak öğrenmeyi baz aldığı için iletişim kurmada çekingenlik yaşayabilen öğrencilere uygulanabilecek yöntem ve

teknikleri içerir. Özellikle ısınma çalışmaları başta olmak üzere canlandırma, etkinlik ve oyunlarla birey hem iletişimde yaşadığı tıkanmaların üstesinden gelebilecek bir platformda yer alacak hem de lojistik de planlı ancak esnek, her an ortaya çıkabilecek sürpriz durumlara hazırlıklı olma gereği ile farklı pencerelerden bakabilmesine olanak sağlayacak bir yöntemde dahil olacaktır.

Ergenlik dönemindeki birey gerek meslek seçiminin ilk adımı olan okul alan seçiminde, gerekse kişisel tercih ve beğenilerini yorumlayabilmesi hususunda çevresindekilerin etkisi ve baskısı altında kalabilir. Yaratıcı dramanın kişiye sağladığı kazanımlardan olan; empati geliştirme, farklı çözüm yolları üretme ve yaşayarak öğrenme öğrencilerimizin hazır bulunduğu olmadığı bir konu/

alan hakkında fikir sahibi olmalarına, tercihlerini sağlıklı bir yolla belirleyebilme deneyimini kazanma imkanını sağlayacağı düşünülebilir.

Popüler kültürün etkisi, kulaktan dolma bilgiler ya da çevrenin baskısı/ yanlış yönlendirmesi sonucunda bölüm seçen öğrencilerin ulaştırma hizmetleri alanı lojistik dalı hakkında fikir sahibi olmaları, direkt gözlem ve deneyim kazanmaları onların bölüm seçerken tutunabilecekleri en sağlam dal olacağı söylenebilir. Lojistik süreçlerin yaratıcı drama ile farklı bir pencereden bakılarak ele alınması lojistiğin sadece kitabı bilgidir ibaret olmadığını aksine yaşayan ve hayatın içinde olan bir olgu oluşunu bize gösterebilir.

Bu sebeptendir ki yaratıcı drama atölyelerinde özellikle ele alınan hava, kara, deniz, demir yolu taşımacılığı ve bu taşımacılık türlerinde var olan sigorta, gümrük, depolama vb. olgular uygulamaya dönük olduğu için öğrencilerin bu süreçleri bir fiil kurgulanmış bir atmosferde deneyimleyebileceklerini ifade edebiliriz. Örneğin katılımcılara liman ve deniz yolu iş ve işlemlerinin bir kurgu dahilinde sunulması bahsi geçen konularda fikir sahibi olabilmeleri için Lojistik Köy maketi eşliğinde yaratıcı drama atölyesine dahil edilmeleri süreci daha sağlıklı anlamlandırabilmelerinde etkili bir yol olabileceğini söyleyebiliriz.

*Üsküdar Dış Ticaret Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi  
Ulaştırma Hizmetleri Alan Şefi  
Dilem DAL TATLI*



Yeni Lastik



Kaplama



AKÜ



Jant



Akaryakıt



Atlı Otomotiv ile  
Ağır Şartlarda

# Kolay Çözümler



**BRIDGESTONE**

**LASSA**

**İNCİ AKÜ**  
Dünyanın Enerji Uzmanı

## ATLI OTOMOTİV LASTİK SATIŞI VE LASTİK KAPLAMA FABRİKASI

ADRES: Cebeci Mah. Eski Edirne Asfaltı No:800  
Sultançiftliği / Gaziosmanpaşa - İSTANBUL  
T: 444 28 54 / F: 0 (212) 667 69 47

[www.atliotomotiv.com/](http://www.atliotomotiv.com/)



# Evden eve eşya taşımacılığının kitabı yazıldı

*Evden eve eşya taşımacılık sektörünün yapısı, sorunları ve çözüm önerileri araştırması kitap olarak yayınlandı. İTO'nun yayınladığı kitap, sektördeki yeni firmalar için bir yol haritası niteliğinde.*

**E**VDEN eve eşya taşımacılığı sektörü, 2012 yılında Türk Ticaret Kanunu'nda yer alarak resmi bir statü kazandı. Sektörün ülke genelinde yaklaşık 4 milyon evi taşıdığı ve 22 milyar liralık bir pazar oluşturduğu biliniyor. Ancak, uzmanlar sektörün resmi statüsüne rağmen eksiklikleri olduğunu söylüyor. Bu durumu dikkate alan İstanbul Ticaret Odası, 'Evden Eve Eşya Taşımacılık Sektörünün Yapısı, Sorunları, Çözüm Önerileri' araştırmasını kitap olarak yayınladı. İstanbul Ticaret Üniversitesi'nden Dr. Muhittin Adıgüzel ve Doç. Dr. Yusuf Özcan'ın katkılarıyla hazırlanan kitap, düzenlenen toplantıyla tanıtıldı.

## MECLİS ÜYELERİ KATILDI

Tanıtım toplantısına, İTO Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu'nun yanı sıra İstanbul Ticaret Üniversitesi'nden Doç. Dr. Muhittin Adıgüzel, Doç. Dr. Yunus Özcan, İTO 24 Lojistik Hizmetleri meclis üyeleri Burhan Çakan, Kayıhan Özdemir Turan ve Ercan Karakurt katılım gösterdi.

## SEKTÖRDE BİR İLK

İTO Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu, tanıtım etkinliğinde, sektörün güçlendirilmesi gereken yönlerine dikkat çekti ve ekonomideki payının



artırılması için çalışmaların önemini vurguladı.

Evden eve eşya taşıyan sektörün güçlendirilmesi gereken tarafları üzerinde çalışılması gerektiğini belirten Develioğlu, şunları söyledi: "Üyelerimizin ekonomi içerisindeki paylarının daha da artırılması için çalışmalarımızı ehemmiyetli bir şekilde yürütüyoruz. Bu anlamda evden eve taşımacılık sektörü hakkında kapsamlı çalışmalarından birini gerçekleştirmiş olduk. Bunu özel bir yayın olarak değerlendi-

riyorum. Çünkü bu, sektöründe bir ilk. Bunun için de rekabet güçlerinin artırılmasına yönelik çalışmalara özel önem veriyoruz."

## YOL GÖSTERİCİ

Birçok sektörde olduğu gibi bu alanda da haksız rekabet, kayıt dışılık, kalite ve mesleki yeterlilik standartlarında eksiklikler olduğunu kaydeden Develioğlu, "Mevzuat ve uygulamalardan kaynaklı sorunlar var. Bunlar da sektör mensupları tarafından dile getiriliyor. Sektörün daha nitelikli ve kaliteli hizmet vermesi için bütün bunların elbette çözülmesi gerekiyor. Ancak ilk aşama, bunların tespit edilmesi ve raporlanması. Ardından da yaşanan sorunların çözümüne ilişkin çalışmaların yapılması gelmeli. Bu kitap, sektörün geleceğini şekillendirecek" değerlendirmesinde bulundu. Mehmet Develioğlu, "İTO olarak biz, bilimsel, objektif ve ülkemizin kalkınma sürecine katkı sağlayan sektör araştırmalarına devam etmekteyiz. Evden Eve Taşımacılık Sektörü araştırmasının hazırlanmasında emeği geçen 24 No.lu Lojistik Hizmetler Meslek Komitesi'ne, Komite Başkan Yardımcısı Ercan Karakurt'a teşekkür ediyoruz" şeklinde konuştu.

# Lojistikte Bütün Yollar Bize Çıkar Yeni Nesil Dijital Medya Ajansı



Sizi Lojistik Dünyasına  
Davet Ediyoruz

**CONTAINER**

**LojiTV**

 Cumhuriyet Mah Yavuz Sultan Selim Cad No 37 Dilovası /Kocaeli



+90(543) 485 62 22



recepkoca@lojitiv.com



www.containerdergi.com - www.lojitiv.com

# Lojistik ve Sürdürülebilirlik

**Abdurrahman bey öncelikle bize vakit ayırdığınız için çok teşekkür ederim. Dilerseniz ilk soruyla başlayalım hemen.**

**Lojistik nedir?**

"Lojistik çok genel ifadesiyle, doğru şeyin, doğru yerde, doğru zamanda olması olduğu halde, sektörlere göre farklı tanımlamalarının yapıldığı görülür. Birkaç örnek vermek gerekirse; Lojistik - (iş tanımı) Lojistik, malzeme, hizmet, bilgi ve sermaye akışlarının yönetimi için bir iş planlama çerçevesi olarak tanımlanır. Günümüzün iş ortamında ihtiyaç duyulan, giderek karmaşıklaşan bilgi, iletişim ve kontrol sistemlerini içerir. -- (Logistix Partners Oy, Helsinki, FI, 1996)

Lojistik - (askeri tanım) Kuvvetlerin hareketini ve bakımını planlama ve yürütme bilimi. Malzeme; personelin hareketi, tahliyesi ve hastaneye kaldırılması; tesislerin inşası, bakımı, işletilmesi ve elden çıkarılması ve hizmet tefrişinin satın alınması. -- (JCS Yayını 1-02 alıntısı)

Lojistik - Personel ve malzemenin satın alınması, bakımı, dağıtımı ve değiştirilmesi. -- (Webster Sözlüğü)

Lojistik - Müşteri gereksinimlerini karşılamak amacıyla hammaddelerin, süreç içi envanterin, mamul ürünlerin ve ilgili bilgilerin üretim noktasından tüketim noktasına verimli, uygun maliyetli akışının ve depolanmasının planlanması, uygulanması ve kontrol edilmesi süreci. -- (Referans: Kanada Lojistik Yönetimi Derneği, <http://www.calm.org/calm/AboutCALM/AboutCALM.html>, 12 Şubat 1998)

Lojistik - Mal veya hizmet sağlayan faaliyetleri planlama, organize etme ve yönetme bilimi. -- (MDC, LogLink / LogisticsWorld, 1997)

Bunları toparlayacak olursak; Lojistik, mal ve hizmetlerin tedarik zinciri boyunca hareketini tedarikçilerden başlayarak üreticilere, dağıtım merkezlerine, perakendecilere ve sonunda tüketiciye kadar uzanan ve idare edilen bir süreçtir. Lojistik faaliyetleri, enerji tüketimi, karbon emisyonları atık yönetimi ve kaynak kullanımı gibi çevreyi etkileyen ulaştırma, depolama, envanter yönetimi ve bilgi akışını içerir.

**Sürdürülebilirlik nedir?**

Sürdürülebilirlik, genel olarak çevreye duyarlı olmak anlamında görülür, ancak daha geniştir. Sürdürülebilirlik, mevcut



**Abdurrahman ÖZALP**

durumun ekonomik ve sosyal ihtiyaçlarını, ekosistem üzerinde olumsuz etki yaratmaksızın ve gelecek nesillerin olanaklarına zarar vermeden karşılamak, çevreye duyarlı üretim ve çeşitliliğin devamlılığı sağlarken insanlığın sürekliliğini koruma şeklinde tanımlanabilir.

**Peki sürdürülebilirliğin lojistik sektöründe nasıl bir yeri vardır?**

İnsanın yaşam faaliyetinde lojistik o kadar yerleşik ve yaygındır ki lojistiği dikkate almadan sürdürülebilirliği sağlamak neredeyse imkansızdır. Bu nedenle lojistik faaliyetinin başarılı bir şekilde işlenmesi ve sürdürülebilirliğin başarılı olması için birbirlerini anlamaları, birbirlerine destek olmaları ve birlikte hareket etmeleri gerekir. Elbette soyut bu faaliyetler kendi başına hareket edemeyeceği ancak kişi ve organizasyonlar aracılığıyla birbirleriyle etkileşime geçebilmeleri için bu konudaki tüm adım ve süreçlerin bu bakımdan birlikte değerlendirilmesi, gözden geçirilmesi, eksikleri varsa tamamlanması ve takviye edilmesi gerekir.

**Sürdürülebilirlik lojistik sektörü ile birlikte nasıl avantajlar kazandırır?**

Sürdürülebilirlik, lojistik sektörü ile birlikte alındığında birçok avantaj sağlayabildiğini görebiliriz. Öncelikle enerji ve kaynak tasarrufu sağlayarak maliyetleri azaltabilir. Taşıma yöntemleri buna iyi bir örnek olabilir; Lojistik, sürdürülebilirlik ile sektörünün en önemli faaliyetlerinden olan taşıma için uygun yöntemleri

kullanarak yakıt tüketimini azaltabilir böylece çevresel ve ekonomik faydalar sağlarken atık yönetimi ve geri dönüşüm gibi sürdürülebilirlik uygulamalarını dikkate alarak maliyetleri azaltabilir ve doğal kaynakları koruyabilir. Bunlarla kurumun itibarı, müşteri sadakati sağlanırken finansmana kolay erişimi ile güç elde edebilir, kamuoyuna çevre dostu ve sosyal sorumluluk sahibi şirket imajı vererek sempati kazanılabilir.

**Lojistik sektöründe sürdürülebilirlik taşımacılık dışında hangi alanlarda vardır?**

Lojistik sektöründe sürdürülebilirlik uygulamaları taşımacılıkla sınırlı değildir, çeşitli alanlarda gerçekleştirilebilir. Enerji verimliliğini artırmak için taşıma yöntemlerinin optimize edilmesidir. Karbon ayak izi politikalarını takip ederek daha düşük emisyonlu araçlar kullanmak, rotaları optimize etmek ve yükleri daha iyi planlamak, enerji tüketimini azaltabilir. Yeşil bir tedarik zinciri oluşturmak için sürdürülebilirliğe duyarlı tedarikçiler seçilerek geri dönüştürülebilir veya yenilenebilir kaynaklardan elde edilen malzemeler kullanılabilir. Ayrıca, atık yönetimi, geri dönüşüm uygulamaları yapılarak atıkların azaltılması ve geri dönüşümün sağlanması ile kaynakları korurken atık maliyetlerini azaltabilir. Bunları yapılırken bilgi teknolojileri kullanılarak lojistik faaliyetlerin daha verimli ve etkili bir şekilde yapılması sağlanabilir. Sürdürülebilirlik ve lojistik iş birliği işletmelere finansman erişiminin yanında rekabet avantajı da sağlar.

Sonuçta, işletmelerin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için lojistik faaliyetlerini gözden geçirmeleri ve sürdürülebilirlik uygulamalarını benimsemeleri önemlidir. Sürdürülebilirlik ve lojistik arasındaki güçlü bağ vardır, kurumların bunu erken görmesi hem işletmeler hem devlet ve hem de toplum için daha sürdürülebilir bir gelecek yaratmada önemli olacaktır.

Abdurrahman Özalp

ICC Türkiye Bankacılık Komisyonu Başkanı

Verdiği değerli bilgiler ve bize zaman ayırdığı için ICC Türkiye Bankacılık Komisyonu Başkanı Sayın Abdurrahman Özalp beye çok teşekkür ederiz.

Röportaj : Bünyamin Demir

# Okullar Açılırken Okulları Bekleyen Güvenlik Risk ve Sorunları Neler?

Eylül ayı hızla yaklaşırken, okul hazırlıkları da yavaş yavaş başlıyor. Ağustos-Eylül ayları okulların yeni eğitim öğretim yılına hazırlandıkları dönemler. Bu süreçte okulların boyasından lavabolarına, etkinlik alanlarından fiziki donatılarına kadar tüm fiziksel ve mimari eksiklikler gözden geçirilerek giderilir. Yine bu dönem okulun en büyük gücü olan öğretmenlerin eğitim müfredatına, proje ve okul politikalarına göre yeni bilgi ve konseptlerle motive edildikleri hazırlık günleridir. İyi bir okul oluşturmak herkesin ilk hedefidir. Peki iyi bir okul nasıl oluşur?

İyi Bir Okul Güvenli Bir Okuldur! Öncelikle okul güvenliğini sağlayamayan bir okul, temel işlevi olan eğitim ve öğretimde istenen düzeye ulaşamaz. Türkiye'ye baktığımızda ise okulların eğitim ve öğretim kadar güvenlik süreçlerine önem vermemeleri üzerinde önemle durması gereken bir olgu. Her eğitim yılı yeni ve yaşamsal sorunlarla başlar. Bu dönemde öğrencilerin kendilerini mutlu ve güvende hissedecekleri bir güvenli okul ikliminin yaratılması ilk öncelik olmalıdır. Bu açıdan öncelikle aile, öğrenci ve okul işbirliğinin etkinleştirilmesinin çocukların yeni eğitim yılına başlama sürecinde olumlu etkisi olacaktır.

## Okul Güvenliği Neden Önemli?

Okul güvenliği işte bu noktada daha fazla önem taşıyor. Ülkemizin koşulları, okulların güvenliğinin eğitimcilerle birlikte bu alanın profesyonelleri tarafından ele alınmasını gerektiriyor. Eğitim sisteminin temel taşı okullarda, etkili bir eğitim sürecinin gerçekleştirilmesi birçok okul bileşeninin birbiri ile kurdukları uyumlu ve etkin işbirliğine bağlı. Okul ortamını güvenli kılan etmenlerin başında ise okul paydaşlarının kendilerini mutlu ve güvenli hissettikleri bir okul ikliminin varlığı



Osman ÖZTÜRK

geliyor. Okul paydaşlarının motivasyonu, olumlu iletişimleri ve işbirliği okul iklimini oluşturan en önemli konu başlıkları.

## Okul güvenliği ailede başlar!

Özellikle aile içi şiddetin yaygın olarak yaşandığı ortamlarda büyüyen çocuklar gözlemledikleri davranışları okul ortamına taşıyarak yeni sorunlara neden olabilmekte. Sosyo-ekonomik durumu, eğitim düzeyi düşük ve şiddet riski bulunan aile ortamlarında büyüyen çocukların yaşadıkları olumsuzlukları okulda, servislerde ve sınıflarda akranlarına yönelttikleri eğitim sürecini etkileyebildikleri gözlemleniyor.

## Öğrenciler okullarının güvensiz olduğunu düşünüyor!

Bu noktada Okul Güvenliği araştırması bizlere okullarda yaşanan şiddetin düzeyini anlayabilmemizde önemli veriler sunuyor. Okul Güvenliği

araştırmasına göre öğrencilerin %11'i okulunda kendini güvende hissetmiyor. Güvende hissetmemesinin ise birçok sebebi var. %28'ine göre okullarında şiddet olayları, %34'üne göre akran zorbalığı, %40'ına göre okul eşyalarına zarar verme, %22'sine göre hırsızlık olayları yaşanıyor. Dahası %31'i okullarında onları rahatsız eden ve kötü davranan gruplar olduğunu ifade ediyor.

## Okullarda zararlı madde kullanımı çocuklarımızın geleceği için risk oluşturuyor!

Madde kullanımı dikkat çeken acı bir gerçek haline dönüştü. Araştırmaya katılan öğrencilerin %17'si okulun yakınında sağlığa zararlı madde kullanıldığını düşünüyor. Madde kullanımını yaşı maalesef giderek düşmekte ve okul odaklı önlemler çalışmaları bu noktada giderek önem kazanmakta.



### Öğrenciler için okul yolu ve servisler daha güvenli olmalı!

Bir diğer önemli sorun ise okul yolu ve servislerle ilgili problemler.

Öğrencilerin % 12'sine göre servis şoförü ve servis rehberi serviste buldukları sırada güvenliklerini istenilen şekilde sağlayamamakta. %16'sına göre ise okul yolu güvensiz. Servislerde görülen olaylar ile ilgili yaptığımız araştırmada ise servis araçlarının giriş-çıkış saatlerine uymamasının büyük bir problem olduğu göze çarpıyor.

Bu problemi servis şoförlerinin hız sınırına ve trafik kurallarına uymaması takip ediyor.

### Bir okulun güvenli bir okul olabilmesi için olmazsa olmaz 10 şart!

- Güvenli bir okul ortamı için öncelikle okul bina ve eklerinin tasarımı güvenli olmalıdır.

- Güçlü bir "Okul Güvenlik Yönetimi" bulunmalıdır.

- Okul güvenliğini sağlamaya ve sürdürmeye yönelik politikalar tutarlı olarak uygulanmalıdır.

- Kapsamlı Acil Durum ve Kriz Yönetimi oluşturulmalıdır. Okul paydaşlarına şiddet, zorbalık, vandalizm, bağımlılık ve acil durumlara ilişkin bilinç kazandırılmalıdır.

- Öğrenci davranışları ile ilgili kurallar açık ve net bir şekilde tanımlanmalıdır. Kurallar eşit ve tutarlı olarak uygulanmalıdır. Okul- aile-toplum iş birliği en üst düzeyde sağlanmalıdır.

- Okul risk haritaları hazırlanarak tüm eksiklikler giderilmelidir. Riskleri öngörmeden ve bilmeden önlem alınmaz, en iyi savunma fark etmektir.

- Okul ve çevresinden kaynaklanan riskler belirlenerek gerekli önlemler alınmalı ve düzenlemeler yapılmalıdır. Özellikle ziyaretçi ve giriş-çıkış güvenliği kayıt ve kontrol mekanizmaları oluşturularak sağlanmalıdır.

- Okulda güçlü bir liderlik ve kendini işine adanmış okul paydaşlarının olduğu yönetsel bir yapı bulunmalıdır.

- Güvenli ve olumlu bir okul iklimi sağlanmalıdır. Akademik ve sosyal başarıya odaklılık esas alınmalıdır.

- Okul paydaşlarının okula bağlılığı ve aidiyet duygusu üst düzeyde olmalıdır.

Sonuç olarak Türkiye'nin koşulları güvenlik uygulamalarını ve farkındalığını bizim için zorunlu kılmakta. Unutmayalım ki riskleri ortaya koymak karamsarlık üretmek değil, çocuklarımızın güvende olmaları için önlemler alınmasına ve hazırlık yapılmasına fırsat yaratmaktır. Ancak bu gerçeği görerek hareket ettiğimiz sürece, çocuklarımızın güvenliğini sağlayabiliriz.

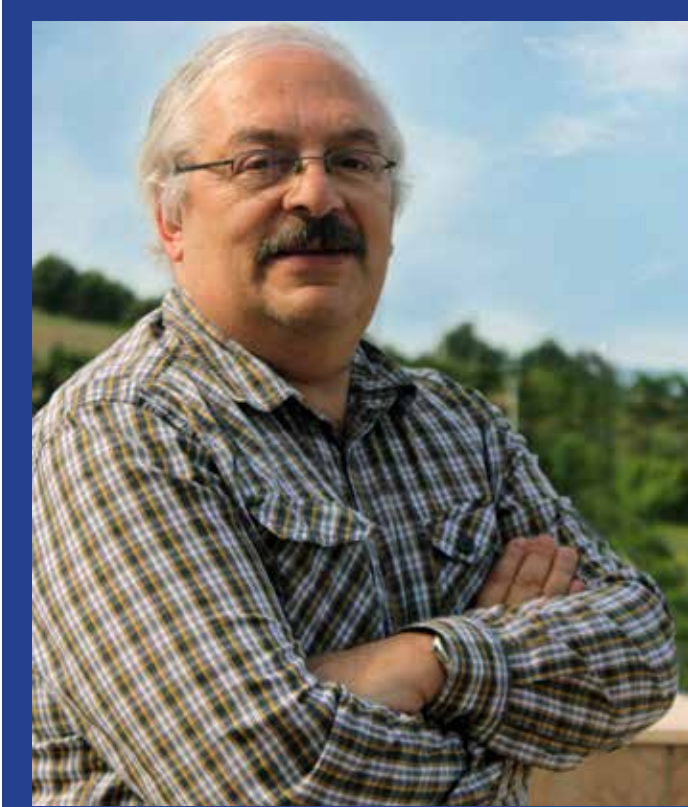
### Osman ÖZTÜRK

40 yıllık mesleki deneyime sahip olan emekli 1. Sınıf Emniyet müdürü Osman Öztürk, Türkiye'de İl Emniyet Müdürlüğü görevleri yaptı. ABD Washington Büyükelçiliği'nde güvenlik alanında inceleme ve denetleme görevinde bulundu. ABD'de 8-12 Temmuz 2002 tarihleri arasında A.B.D. Dışişleri Bakanlığı'nın düzenlediği "Terör Olaylarında Üst Düzey Kriz Yönetimi" semineri, sonrasında ABD üniversitelerinde ve Avrupa'da AB sürecinde ilgili seminerlerde ve çalışma programlarında konuşmacı olarak yer aldı. İl Emniyet Müdürlüğü görevleri sırasında bir çok önemli projeyi faaliyete geçiren Öztürk bir çok önemli alanda toplum destekli polislik projelerini Türkiye'de ilk defa uygulamaya geçiren Emniyet Müdürü olarak bilinmektedir. Polisin önleyici ve koruyucu görevlerini pro-aktif bir yaklaşımla etkinleştirerek görev yaptığı illerde suçları önlemede ve azaltmada başarılı olmuş ve çok sayıda takdirname ve taltife ödüllendirilmiştir. Bir çok önemli Asayiş ve Terör operasyonunu sevk ve idare etmiştir. Kendi isteğiyle emekliye ayrılarak CSG-City Security Group Özel Güvenlik Şirketi'ni kurarak iş hayatına atıldı. Türkiye'de Özel Vakıf Üniversitelerinde açılan ilk Özel güvenlik ön lisans programını Bahçeşehir Üniversitesi'nde faaliyete geçirerek yöneticisi olan Öztürk, Türkiye'de akademik yapıya sahip özel güvenlik konsepti oluşturmak için büyük çaba gösterdi. Öztürk, Bahçeşehir Üniversitesi Özel Güvenlik Bölümü Direktörü ve Öğretim Görevlisi olarak görev yaptı. Özel güvenlik teşkilatının AB normlarına uyum çalışmalarında yer aldı. AB sürecinde Özel Güvenlik Sektörüne Bakış ve Uygulamaları

konusunda İçişleri Bakanlığı ve Bahçeşehir Üniversitesi Hukuk Fakültesi işbirliği ile yapılan çalışmalarda yer aldı. 2014 yılında ABD-City University of New York (CUNY) Newyork -John Jay College of CriminalJustice'da Newyork Police Müdürlüğü yöneticilerine "Türkiye'de Terör Deneyimleri" konulu terör deneyim ve stratejilerini açıkladığı konferans verdi.

Osman Öztürk, Türkiye'de Güvenli Okul Projesinin mimarı olarak bilinmektedir. Güvenli Okul, Okul Güvenliği ve Güvenli Okul iklimi konusunda yayınlanmış makaleleri ve araştırmaları bulunmaktadır. CSG-Bahçeşehir Üniversitesi işbirliğiyle Türkiye'de okul güvenliği alanında yapılan ilk akademik ölçek alan Güvenli Okul İklimi Ölçeğinin hazırlanmasını gerçekleştirmiştir.

Aynı zamanda şair, yazar ve güftekar olan İstanbul Sanat ve Kültür Derneği Onursal Başkanı Öztürk, Mayıs 2020 tarihinde İtalya De Finibus Terrae Derneği tarafından "Dünya halklarının kültürlerine uluslararası düzeyde bir kültür buluşturuculuğu" adı altında verilen özel ödüle, İtalya'da; Nobel Ödülü sahibi ünlü İtalyan şair Eugenio Montale adına düzenlenen ve 26 yıldan bu yana seçkin şairlere layık görülen "Uluslararası Ossi Di Sepphia Premio 2020 Şiir Ödülü"ne, İtalya'da 25 yıldır önemli hukuk ve devlet adamlarına ödül veren, 2019 yılında ilk kez uluslararası boyutta edebiyatçılara ödül düzenleyen saygın STK kuruluşu "TULLIOLA - RENATO FILIPPELLI 2019" ödülünü, İtalya'da yapılmakta olan Uluslararası Şiir Yarışması "Vitruvio Ödülü 2018" kapsamında PREMIO VITRUVIO ödülüne layık görülmüştür. İtalya Parlamentosunda gerçekleştirilen ödül töreninde ödülleri almıştır. Altın düşünce Altın Kalem Ödülü almıştır. 2020 yılında Romanya-Türkiye işbirliği kapsamında Romanya Hükümeti ortaklığı ile "Kardeş Kıyıları" AB projesi ve Bükreş Ulusal Radyo'da Klasik Müzik Konseri ve Sergi etkinliği gerçekleştirdi. 7-11 Ağustos 2022 tarihleri arasında Romanya-Bükreş'te Romanya Bükreş Üniversitesi ve Romanya Ulusal Edebiyat Müzesi ile toplantılara katılmış ve Türkiye-Romanya arasında şiir, edebiyat ve sanat festivalleri ve projeleri yapılması konusunda mutabakat sağlamıştır.



**Prof. Dr. Mehmet TANYAŞ**  
Maltepe Üniversitesi  
Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölüm Başkanı  
Lojistik Derneği (LODER) Başkan Yardımcısı  
mehmettanyas@gmail.com

## Kuru Limanlar (Dry Ports) Nedir ve Neden Önemlidir?

Lojistik, taşımacılığın yanı sıra depolama, gümrükleme, sigortalama, katma değerli hizmetler, talep ve stok yönetimi ile terminal hizmetleri faaliyetlerinin eşgüdümlü yapılmasını gerektiren entegre faaliyetler kümesidir. Bu faaliyetler bütünlük bir şekilde gerçekleştirilirken doğru ürün, doğru yer, doğru zaman, doğru miktar, doğru şekil, doğru doküman ve doğru maliyet performans göstergeleri dikkate alınır. Kuru limanlar (dry ports, off-docks) lojistiğin terminal hizmetleri kapsamında yer almaktadır. Dünyada denizyolu yük taşımacılığındaki gelişmeler sonucunda mevcut liman kapasiteleri üst düzeylere ulaşmakta ve bu durum liman bölgelerinde tıkanıklıklara ve darboğazlara neden olmaktadır.

Limanların arka alanlarındaki elleçleme sayılarındaki artış da benzer sorunlara oluşturmaktadır. Liman bölgesinin genişletme imkanının olmadığı veya zor olduğu durumlarda ise kuru limanlar önemli alternatifler olarak karşımıza çıkmaktadır. Kuru limanlar, konteynerlerin uzun mesafeli geldikleri veya gidecekleri terminaller ile iç ulaşım ağı arasında bağlantılar kuran bu nedenle tüm küresel tedarik zincirinin ayrılmaz bileşenidirler. Bir veya birkaç limana karayolu veya demiryolu ile bağlanan bir iç terminaldir. Kuru limanlar iç kesimlerde birden fazla taşımacılık modu bulunan, modlar arası aktarma, depolama, gözetim ve

gümrük faaliyetlerinin gerçekleştirildiği, uluslararası denizyolu ve demiryolu yük taşımacılığı açısından önemli bir fonksiyona sahip lojistik merkezlerdir. Kuru liman yaklaşımıyla, deniz limanları, kendisine uzun mesafede demiryolu ve kısa mesafede karayolu bağlantısı ile bağlanan iç kesimlerde yer alan intermodal terminallerde hizmet seviyelerini, kapasitelerini ve depolama alanlarını artırmaktadır (Lättilä vd., 2013). Kuru limanlar, gemilere yük yükleme ve gemilerden yük boşaltma dışında bir limanın tüm hizmetlerini sağlar. Kuru limanda depolama, konsolidasyon, konteynerlerin

dolum-boşaltım ve bakımı, takip ve izleme, numune/parça alma, tartım, gümrük işlemleri ve diğerleri gibi hizmetler mevcuttur (Roso ve Lumsden, 2010). Bir kuru limanda dört temel işlev gerçekleşir: iki taşıma modu arasında birim yük transferi; yükün nakliye için birleştirilip hazırlanması, yükün depolanması, yük akışlarının dağıtımı ve lojistik kontrolü (Slack, 1999). Yukarıda belirtilen işlemlere ek olarak, konteynerlerin bakımı, gümrükleme ve diğer katma değerli hizmetler müşteri ihtiyaçları doğrultusunda kuru limanlarda gerçekleştirilebilir (Roso ve diğerleri, 2009).

### Aşağıdaki tabloda kuru limanlarda bulunan tesisler ve hizmetler verilmiştir.

Yer alan tesisler	Hizmetler
Konteyner dolum ve boşaltım istasyonu (CFS)	Konteyner elleçleme, depolama ve limana sevk hizmetleri (cross-stuffing, cross-docking)
Erişim yolları, demiryolu ve/veya karayolu bağlantısı	Boş Konteyner Kabul, Kondisyonlama (conditioning-sınıfına göre ayırma) ve teslim hizmetleri
Depolama alanı	Dökme ve Proje yükü elleçleme ve depolama
Antrepo	Gümrük muayenesi/işlemleri
Gümrük ofisi	Numene alma hizmetleri
Konteyner yıkama, bakım, onarım ve sefer öncesi muayene (Pre-Trip Inspection) hizmeti	Bankacılık / sigorta / finans hizmetleri
Banka, nakliyeciler, acenteler için idari ofisler	Katma değerli hizmetler
Elleçleme ekipmanları alanı	Gerçek zamanlı bilgi transferi (EDI vd.)
Güvenlik giriş noktası	Onaylı tartım (kantar) hizmeti

**Ülkemizin de limanların kapasitelerini ve verimliliğini artırmak için birden fazla denizyolu ve/veya demiryolu hattına hizmet veren uygun konum ve büyüklüklerde kuru liman gereksinimi bulunmaktadır.**

#### KAYNAKLAR

- Lättilä, L., Henttu, V., Hilmola, O.P., (2013), Hinterland operations of sea ports do matter: Dry port usage effects on transportation costs and CO2 emissions, Transportation Research Part E 55, 23–42.
- Roso, V., Lumsden, K., (2010), A review of dry ports, Maritime Economics & Logistics, 12, 196–213.
- Roso, V., Woxenius, J., Lumsden, K., (2009), The dry port concept: connecting container seaports with the hinterland, Journal of Transport Geography 17, 338–345.
- Slack, B. (1999) Satellite terminals: A local solution to hub congestion? Journal of Transport Geography 7: 24.
- UNESCAP, (2015), Planning, development and operation of dry ports of international importance, [https://www.unescap.org/sites/default/files/Study%20on%20Planning%2C%20Development%20and%20Operation%20of%20Dry%20Ports%20of%20International%20Importance\\_26-02-2016.pdf](https://www.unescap.org/sites/default/files/Study%20on%20Planning%2C%20Development%20and%20Operation%20of%20Dry%20Ports%20of%20International%20Importance_26-02-2016.pdf)

## TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK 2. EL AĞIR VASITA ARAÇ SATICISI

Her ihtiyaca uygun marka ve model 2. el ağır vasıta araçlar, 1000'e yakın stokla Erçal Trucks'ta.



İSTANBUL / SANCAKTEPE



İSTANBUL / ÇATALCA



SAMSUN / TEKKEKÖY



İZMİR / BORNOVA



ANKARA AFT OTOMOTİV / ETİMESGÜT

Erçal Trucks hizmette kalite ilkesi ile sektörün güvenilen lider markalarını fark yaratan anlayışı ile sizlere sunuyor.

- ✓ ÇEKİCİ
- ✓ KAMYON
- ✓ İŞ MAKİNASI
- ✓ HAFİF TİCARİ
- ✓ TREYLER

- ✓ 2. EL ALIM - SATIM
- ✓ SİGORTA - KASKO
- ✓ ADRESE TESLİM



ANDROID APP ON  
Google play

Available on the iPhone  
App Store

Uygulamamızı  
buradan indirebilirsiniz



Instagram icon @ercal\_trucks

Twitter icon @ercaltrucks

Facebook icon ercaltrucks



info@ercal.com.tr

+90 216 529 00 52

www.ercaltrucks.com

# Itco Denizaşırı Taşımalarda Dökme Sıvı Rehberi Yayınladı



Isotank Central Ceo'su Adem Arslan

**SOTANK** Central Ceo'su Adem Arslan, Container dergisine konuştu. ITCO tarafından yayınlanan "Overseas Transport Visibility Guideline" isimli yeni rehber hakkında önemli açıklamalarda bulunan Adem Arslan ile yaptığımız röportajı gelin birlikte okuyalım;

**CONTAINER: Merhaba Sayın Adem Arslan, ITCO tarafından yayınlanan "Overseas Transport Visibility Guideline" isimli yeni rehber hakkında bize biraz bilgi verir misiniz?**

ADEM ARSLAN: Merhaba! Elbette, sektörümüz için oldukça önemli bir adım olan bu rehber, likit nakliyat ile ilgili pek çok süreci daha verimli ve şeffaf hale getirmeyi amaçlıyor. "Overseas Transport Visibility Guideline" veya Türkçe adıyla "Denizaşırı Taşımalarda Dökme Sıvı Rehberi", likit nakliyat alanında faaliyet gösteren tedarikçiler ve hizmet alanlar için büyük bir başvuru kaynağı olacak. Bu rehber, sevkiyatların takibi ve otomatik mesajlaşması konusundaki ihtiyaçlarımıza yönelik modern bir çözüm sunuyor.

**CONTAINER: Rehberin sektörünüzde nasıl bir katkı sağlayacağını düşünüyorsunuz?**

ADEM ARSLAN: Bu rehber, sektörümüzdeki tüm paydaşlara büyük bir katkı sağlayacak. Likit nakliyat süreçlerinin daha etkin bir

şekilde yönetilmesine olanak tanıyarak, tedarik zinciri hizmetlerini optimize edecek ve tüm iş birliklerinin daha güçlü olmasını sağlayacak. Özellikle, gecikmiş veya standart dışı teslimat verilerini analiz ederek gelecekte oluşabilecek sapmaların önüne geçme metotlarını belirlemek, tedarik zinciri hizmetlerimizi geliştirmek için önemli bir fırsat sunacak.

**CONTAINER: Rehberde yer alan KPI'lar (Key Performans Göstergeleri) konusu sektörünüzde nasıl bir ihtiyaca cevap veriyor?**

ADEM ARSLAN: Likit nakliyat süreçlerini detaylı bir şekilde takip etmek isteyen kimya sanayicileri, tacirler ve diğer paydaşlar için KPI'lar büyük öneme sahip. Bu göstergeler, tedarik zincirinin her bir aşamasında etkin bir performans ölçümü yapılmasını sağlayacak. ITCO'nun yayınladığı bu rehber, insan müdahalesi yerine otomatik platformlar kullanarak KPI'ları karşılamının gerekliliğini vurguluyor. Bu da süreçleri daha hızlı ve doğru bir şekilde yönetmemize olanak sağlayacak.

**CONTAINER: Rehberin ETCA'nın yardımıyla geliştirilmiş olması nasıl bir iş birliği örneği sunuyor?**

ADEM ARSLAN: ETCA (European Chemical Transport Association / Avrupa Kimyasal Nakliye Derneği), sektörde faaliyet gösteren bir dernek

olarak, rehberin geliştirilmesinde ITCO'ya büyük destek sağladı. ETCA'nın katkıları sayesinde rehber, kimyasal nakliyat alanında faaliyet gösteren tedarikçiler ve hizmet alanlar için daha da değerli bir kaynak haline geldi. ETCA'nın katkılarıyla rehber, sektörümüzdeki mevcut zorluklara daha iyi cevap veriyor ve tüm paydaşlar arasında güçlü bir işbirliğini destekliyor.

**CONTAINER: Rehberde belirtilen dönüm noktaları ve tahmini varış güncellemeleri, sizce sektörde nasıl bir etkiye sahip olacak?**

ADEM ARSLAN: Dönüm noktalarının ve tahmini varış güncellemelerinin belirlenmesi, likit nakliye süreçlerinin daha düzenli ve hızlı işlenmesini sağlayacak. Tedarik zinciri tarafları, belirlenen dönüm noktaları üzerinde anlaşarak standart bir iş akışı elde edecekler. Bu da geriye dönük özel dönüm noktası bilgi çerçeveleri hazırlama sürecini ortadan kaldırarak zamandan tasarruf sağlayacak. Sonuç olarak, müşteriler ve tedarik zinciri oyuncuları, likit nakliyat süreçlerinde daha fazla şeffaflık ve güvenilirlik elde ederek verimliliği artıracaklar.

**CONTAINER: Son olarak, rehberin sektördeki tüm oyuncular için nasıl bir başvuru kaynağı olacağına inanıyorsunuz?**

ADEM ARSLAN: İnanıyorum ki, "Overseas Transport Visibility Guideline" rehberi, likit nakliyat alanında faaliyet gösteren herkes için vazgeçilmez bir başvuru kaynağı olacak. Bu rehber, tüm sektörün daha proaktif ve verimli bir şekilde çalışmasına yardımcı olacak. Likit nakliyat süreçlerini daha şeffaf, hızlı ve güvenilir hale getirerek sektörümüzün büyümesine ve gelişmesine katkı sağlayacağına inanıyorum.

**CONTAINER: Teşekkürler, Sayın Arslan. Bu yeni rehberin sektörünüz için hayırlı olmasını dileriz.**

ADEM ARSLAN: Container dergisine bize bu fırsatı verdiği için teşekkür eder, çalışmalarınızda başarılar dilerim.



# BSC DENİZCİLİK

NEW GENERATION LOGISTICS

- KARA YOLU TAŞIMACILIĞI
- DENİZ YOLU TAŞIMACILIĞI
- HAVA YOLU TAŞIMACILIĞI
- TREN YOLU TAŞIMACILIĞI

Valide Atik Mah. Nuhkuyusu Cad. No: 73/A No: 102 Üsküdar /İSTANBUL



0(506) 365 90 35



[www.bscdenzcilik.com.tr](http://www.bscdenzcilik.com.tr)

# Konteyner taşımacılığında marka olmak

**K**onteyner taşımacılığı sektöründe markalaşma, bir şirketin hizmetlerini diğerlerinden ayırt etmek ve müşteri sadakati oluşturmak için kendi benzersiz değer önerisini tanımlaması ve iletişim kurması sürecidir. Bu, genellikle güçlü bir kurumsal kimlik, tutarlı bir hizmet kalitesi ve güçlü müşteri ilişkileri yoluyla yapılır.

Konteyner taşımacılığı sektöründe markalaşmayı başarılı bir şekilde gerçekleştirmek için aşağıdaki stratejileri düşünebilirsiniz:

## 1. \*\*Değer Önerisi\*\*:

Hangi hizmetlerin veya özelliklerin şirketinizi diğerlerinden farklı kıldığını belirleyin. Bu, belirli rotalarda özel hizmetler, rekabetçi fiyatlandırma, çevre dostu operasyonlar veya üstün müşteri hizmetleri olabilir.

## 2. \*\*Kurumsal Kimlik\*\*:

Güçlü ve tutarlı bir marka imajı oluşturun. Bu, logosundan web sitesine, müşteri hizmetlerine kadar her yönü içerir.

## 3. \*\*Müşteri Hizmetleri\*\*:

Müşterilerle olan ilişkilerinizi yönetin ve müşteri hizmetlerinizi sürekli olarak iyileştirin. Bu, hızlı ve etkili bir yanıt süresi, bilgilendirici ve güncel bir web sitesi ve kolay bir rezervasyon süreci gerektirebilir.

## 4. \*\*Kalite Kontrolü\*\*:

Hizmetlerinizi sürekli olarak izleyin ve



**Volkan MÜRTEZE / BSC Denizcilik**

iyileştirin. Bu, düzenli olarak hizmet kalitenizi değerlendirmek ve gerekli iyileştirmeleri yapmak için kalite kontrol sistemlerini kullanmayı gerektirebilir.

## 5. \*\*Pazarlama ve İletişim\*\*:

Markanızın mesajını hedef kitlenize iletin. Bu, dijital pazarlama, sosyal medya, halkla ilişkiler ve diğer iletişim kanallarını kullanmayı içerebilir.

## 6. \*\*Sürdürülebilirlik\*\*:

İklim değişikliği ve çevresel sürdürülebilirlik, günümüzün önemli konularıdır. Bu nedenle, yeşil inisiyatifler ve çevre dostu

operasyonlar yoluyla markanızı ayırt etmek müşterilerinizin ve paydaşlarınızın takdirini kazanabilir.

Tüm bu adımlar, konteyner taşımacılığı sektöründe güçlü bir marka oluşturmanıza yardımcı olabilir. Ancak, bu süreç zaman alır ve sürekli çaba gerektirir. Özellikle uluslararası bir sektörde olduğu gibi, markanızı küresel ölçekte tanınır ve güvendiği bir hale getirmek için sabırlı olmanız ve sürekli olarak markanızı geliştirmeniz gerekebilir. Saygılarımla  
Volkan Murteze  
General Manager





## LÖSEV temsilcilerinden Gürbulak Nakliyat'a teşekkür ziyareti



*"LÖSEV İstanbul Anadolu Bölge İl Koordinatörü Ayşe Ertuğrul ve Tuğrul Karadeniz, Gürbulak Nakliyat'ı ziyaret ederek deprem bölgesindeki lösemili çocuklar için yardım malzemelerinin nakliyesine katkılarından teşekkür etti"*



**L**ÖSEV (Lösemili Çocuklar Vakfı) Anadolu Bölge İl Koordinatörü Ayşe Ertuğrul ve Tuğrul Karadeniz, geçtiğimiz 6 Şubat'ta meydana gelen depremin ardından deprem bölgesine yönelik lösemili çocuklar için gönderilen yardım malzemelerinin nakliyesini gerçekleştiren Gürbulak Nakliyat'a ziyaret gerçekleştirdi. Ziyaret sırasında LÖSEV temsilcileri, Gürbulak Nakliyat'a bu değerli destekleri için teşekkürlerini iletti.

Deprem felaketinin etkileriyle mücadele eden deprem bölgesindeki lösemili çocuklara yönelik yardım faaliyetleri, LÖSEV tarafından büyük bir özveriyle yürütülmektedir. Ancak, bu yardımların deprem bölgesine güvenli ve hızlı bir şekilde ulaştırılması önemli bir aşamadır. Bu noktada, Gürbulak Nakliyat'ın yardım malzemelerinin nakliyesinde gösterdiği özveri ve profesyonellik, LÖSEV tarafından takdirle karşılandı. Ziyaret esnasında Gürbulak Nakliyat Yönetim Kurulu üyesi Burhan Çakan, LÖSEV teşekkür ederek, şirketin çıkardığı ve sektörde öncü olan



CONTAINER adlı dergiyi hediye etti. Bu anlamlı hediye, LÖSEV temsilcileri tarafından büyük bir memnuniyetle karşılandı ve işbirliklerinin daha da güçleneceğinin

bir işareti olarak değerlendirildi. Öte yandan LÖSEV temsilcileri de Burhan Çakan'a katkılarından dolayı teşekkür plaketi verdi.





ALP Port Solutions

# ALP PORT SOLUTIONS LİMAN HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

ÇALIŞMA ORTAKLARIMIZ MÜMESSİLLİKLER

## ITALGRU

PORT & OFFSHORE CRANES



- Alp Port Solutions , konteyner elleçleme donanımı açısından bölgesinde lider bir servis, donanım ve yedek parça tedarikçisidir.
- Müşterilerine en kaliteli parça ve hizmetleri sağlamayı taahhüt eden Alp Port Solutions , farklı hizmetleri bünyesinde bir araya getirerek liman hizmetleri alanında benzersiz bir yaklaşım sunuyor. Alp Port Solutions, bölgesindeki müşterilerine müşteriye özel çözümler sunma avantajına sahip.
- Müşterilerimizin ihtiyaçlarına orijinal parçalara ve kanıtlanmış hizmetlere dayanan eksiksiz çözümler sunulması, şirket stratejimizin önemli bir parçasıdır.
- Bakım süreci, temel sürecimizdir, bu nedenle Alp Port Solutions avantajları ve sonuçları iyileştirmek için daha iyi çözümler bulmak üzere kaynaklarını sürekli bu süreci geliştirmede kullanır. Alp Port Solutions farklı limanlarda en iyi uluslararası uygulamalar üzerinde çalışma ve bunları geliştirme fırsatı vardır. Kazandığımız deneyimle mükemmel bakım süreci seviyelerine ulaştık.

Alp Port Solutions , liman faaliyetlerinde sürekliliğin ve buna imkân veren çözümler bulma yükümlülüğünün öneminin altını çizen sürdürülebilirlik prensibiyle çalışır. Servis veren bir şirket olarak 7/24 yardım sağlama zihniyetimiz olması gerektiğini biliyoruz.

- Alp Port Solutions , müşteri memnuniyeti temel prensibinin rehberliğinde, yedek parçaları müşterilerin bu sektörde kalıcı olarak ihtiyaç duydukları hızla sağlamak için stoklarındaki geniş yedek parça yelpazesini korur.



ALP PORT SOLUTIONS LİMAN HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ  
mehmet@alpport.com.tr

ADALET MAH. MANAS BLV. NO: 47 B İÇ KAPI NO: 2809 BAYRAKLI / İZMİR

# Gümrük ve Lojistik, Ayrılmaz İkili...

**L**ojistik deyince akla ilk gelen, bir eşyanın bir yerden bir yere taşınmasıdır. Ancak nakliye lojistiğin sadece bir bölümüdür. Peki lojistik aslında nedir?

**LOJİSTİK:** Nakliye, envanter, depolama, malzeme idaresi ve ambalajlama bilgilerinin hepsinin birleştirilmesini kapsar. Gümrük deyince sokaktaki bir vatandaşımızın aklına ilk gelenler, ucuz otomobil, elektronik eşya, telefon ve hediyelik eşya getiren veya götüren yolcuların gümrük geçişleri gelmektedir. Peki Gümrük aslında nedir?

**GÜMRÜK:** Yolcu ve eşyaların ülke sınırlarından giriş ve çıkışlarında denetimlerinin yapıldığı ve vergilerin ödendiği kamu kurumudur. Gümrük vergisi'nin toplanması, ülkeye giren ve çıkan kişiler, nakliye araçları, kişisel eşyalar ve tehlikeli maddeler, hayvanlar ve bitkiler dahil olmak üzere tüm malların akışını kontrol eder. Gümrük, vergilendirme ile birlikte, insan sağlığı, çevre güvenliği, hayvan ve bitki sağlığı, ticaretin kolaylaştırılması gibi birçok önemli unsuru kapsamaktadır. Yukarıdaki kısa açıklamaları yaptıktan sonra, yazımızın başlığı olan "Gümrük ve Lojistik, ayrılmaz ikili" konusunu biraz irdeleyelim.

Bir yerde canlı ve eşya hareketi varsa orada mutlaka lojistik vardır.

Gümrüklerde de hem canlılar hem de eşyaların hareketi olması sebebiyle, lojistik doğrudan gümrüğü ve gümrük mevzuatını ilgilendiren önemli bir paydaş olarak yerini almıştır. 4458 sayılı Gümrük Kanunumuz ve 5607 sayılı Kaçakçılıkla Mücadele Kanunumuzun bir çok maddesi eşyanın lojistiği ile ilgili bölümleri de kapsamaktadır. Örnek verecek olursak, gümrük mevzuatımızın en önemli unsurlarından olan gümrük rejimlerinin ikisi "TRANSİT rejimi ve ANTREPO rejimi" lojistiğin ağırlıklı olduğu rejimlerdir. YYS "Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü" kapsamında verilen "izinli alıcı, izinli gönderici" hakları şartları yerine getiren Lojistik sektörü temsilcilerine verilen basitleştirme haklarıdır. Bu minvalde Dış ticaret



**Olcay ŞAHİN**  
Gümrük Müşaviri



firmamız ve lojistik firmamız YYS (Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü) ne sahip firmalar ise, Gümrük ve Gümrüklü saha bir nevi kendileri olmakta, işlemleri basit ve hızlı olarak tamamlayıp, hızlı lojistik operasyonları yapma kabiliyetine kavuşmaktadırlar. Eğer kanun ve mevzuatlarda, bir sektörün iştiğal alanı ile ilgili maddeler varsa, bazı basitleştirmeler ve kolaylaştırmalar olduğu gibi olası usulsüz veya yanlış işlemlerde mutlaka karşılığında idari veya adli yaptırımlar vardır. Dış ticaret erbabımız, Gümrük işlemlerinin beyanında çoğunlukla Gümrük müşavirlerinden, nakliye ve depolama süreçlerinde ise lojistik sektöründen hizmet almaktadır. Ayrıca lojistik sektörü de kendi içinde, gümrük beyanları için çoğunlukla Gümrük Müşavirliklerinden, antrepoları için de Yetkilendirilmiş Gümrük Müşavirlerinden

hizmet almaktadır.

Gümrük müşavirinin veya lojistik erbabının vereceği hizmetlerdeki küçük aksamalar, telafisi zor sonuçlar doğurmakta, sonuçları itibariyle birbirinin operasyonlarını etkilemektedir.

Gümrük beyanını yapanların ve istihdam ettikleri saha personellerinin bilgisi ve donanımı ile yetkin kişiler olması gerekir. Örneğin; tahlil için numune alınması esnasında eşyaya kalıcı zarar verilmeyeceğini, ambalajların eşyanın nakliyesini ve depolanmasını sıkıntıya sokacak şekilde bozulmaması gerektiği konusunda bilgili olmalıdır.

Eşyanın lojistiğini sağlayanların, saha personellerinin, makine operatörlerinin, şoförlerinin de eğitimi gümrük mevzuatı ile ilgili kendilerini ilgilendiren konulara hakim olmaları gerekir. Bir şöför arkadaşımızın, gümrük kanununda yer alan güzergâh dışına çıkmaması gerektiğini, verilen süreler içinde, eşyayı varış idaresine götürmesi gerektiğini, gümrük mühürlerinin ne anlama geldiği gibi konulara hakim olmalıdır.

Lojistik ülke ekonomisinde çok önemli bir rol oynar. Lojistik sektörü, istihdam, milli gelir ve yabancı yatırımları çekmesi açısından ülke ekonomisine önemli katkılar sağlamaktadır.

Ülkemizin Dünya üzerindeki jeolojik konumunun verdiği avantajı arkasına alması, dış ticaretimizin tüm paydaşlarının lojistik ve gümrük hizmet ve işlemlerin, doğru iletişim ve koordine ile birlikte yürütüyor olması, dış ticaretimizin hızla ilerlemesi, dünya ile rekabet edecek kaliteye ulaşması ve hak ettiği yerlere yükselmesi sonucunu kendiliğinden doğuracaktır. Aynı zamanda birbiri ile bu denli ilişkili, kuruluşlar ve mesleklerin mensuplarının mesleki eğitimleri ile diğer paydaşların konuları hakkında bilgi sahibi olması, ortaya çıkacak hizmetlerin kalitesini arttıracak, zaman ve maliyet tasarrufu sağlayacak, Her şeyden önemlisi güvenli dış ticaret, lojistik ve gümrük operasyonları kendiliğinden oluşacaktır.

# ROMA EXPRESS



## Lojistik Hizmetlerimiz

- Uluslararası Express Minivan Taşımacılığı
  - Uluslararası Karayolu Taşımacılığı
    - Uluslararası Zati Taşımacılığı Eşya ve Fuar Taşımacılığı
      - İntermodel, Transit, Proje Ve Ağır Nakliye
        - Depolama, Gümrüklü ve Gümrüksüz
          - Konteyner Havayolu Lojistik Dağıtım



**HIZLI VE  
GÜVENLİ**



### ADRES:

Altayçeşme, Bağdat Cad. Özüpekoglu İş Merkezi  
No: 287-291 Kat: 4 Ofis:11, 34840 Maltepe/İSTANBUL  
90 537 794 54 45  
info@romaexpress.com.tr

[www.romaexpress.com.tr](http://www.romaexpress.com.tr)

## Roma Express Global Taşımacılık Ltd.Şti.:

# 24-72 Saatte Taşımacılık Lojistiğin Express'i

**R**utin ticari taşımacılığın artarak devam ettiği globalleşen dünyada internet alışverişindeki payında artmasıyla lojistik potansiyeli ciddi oranda artış kaydetmiştir .

Günümüzde lojistik, hız ve zaman bakımından günlük hayatımızın çok önemli konumundadır. Bu kapsamda bizde Express firması olarak 24-72 saatte yüklerin taşınmasında lojistiğe hız katan hizmet sağlamaktayız .

1981 yılından itibaren atılan temellerle kurulmuş olup 44 yıllık deneyimimizle ağırlıklı olarak Avrupa ülkelerine Karayolu ile özellikle ağırlıklı Express minivan ve tır taşımacılık yapmaktayız. Birçok nakliyecinin yaptığından dışında, Avrupa-Türkiye arasında; taşıma , dağıtım gümrükleme depolama ve diğer hizmetleri en hızlı bir şekilde sağlayan Express hizmeti olarak araçlarımızda 1-36 palet ve 1-4000 kg aralığında taşımaları kapıdan kapıya teslimatını 24-72 saat içerisinde sağlamaktayız . Hafif ticari araçlar kullandığımız



için de sınır gümrüklerinde ve transit geçişlerde tırlara göre daha hızlı bir servis sunmaktayız. Express taşımalarında ADR'li ,askılı ,frigo ,kapalı kasa, tenteli ,komple ve parsiyel taşımacılık hizmeti sunmaktayız . Önemli kurumsal firmaların yanı sıra, birçok nakliyecinin meslektaşlarımızın da taşımalarına

partner olarak hızlı şekilde birlikte el ele çalışmaktayız. Lojistiğin standart hizmetlerinin dışında Express firması olarak farklı hizmetler sunarak hem meslektaşlarımızla rekabeti azaltmak hemde ülkemizdeki firmaların ürünlerinin en hızlı şekilde taşımalarını sağlamak katma değer yaratmaktır.



# KURUMSAĞLIK

**K**urumsallık, işletmelerin etik değerlere dayalı bir yönetim anlayışıyla, şeffaf ve sürdürülebilir bir şekilde büyümesini sağlayan en temel unsurdur. Son zamanlarda Lojistik sektöründe işler daralmaya başlayınca bazı şirketler etik değerleri bir kenara bırakarak, gizliden gizliye üst ve orta düzey yönetici transferlerine ağırlık verdiler. Yeni transferlerinden çok şey bekleyen şirket yönetimleri iletişimsizliklerinden dolayı maalesef Kurum sağlıklarını kaybedecek birden çok hata yapıyorlar. İletişimsizliğin kurum sağlığına verdiği hasarları bazen telafi etmek sanıldığından çok daha zor olabiliyor. Kurum sağlığını sürdürülebilir kılmamanın ilk basamağı ise doğru iletişimden geçmekte. İletişimsizliğin sağlıklı iletişime dönmesi şirketlere ne kazandırır? Yeni atanan bir yönetici için lojistik firmasında başarılı bir oryantasyon programı oluşturmak hem yöneticinin hem de firmanın başarısını artıracaktır. Oysa kötü yönetilen birçok şirkette dedikodular o yöneticiden daha hızlı davranarak şirketin her köşesine yayılır. Bu saatten sonra yönetici henüz koltuğuna oturmadan ön yargı ile kendisine yaklaşan mesai arkadaşlarına kendisini ispata çalışmak için efor harcamak zorunda kalacaktır. İş hayatında hepimizin ayaklarının geri geri gittiği bir dönem olmuştur, bu dönemler hem şirketin hem bizim hem de sevdiğimizimizin sağlığını maalesef olumsuz etkilemektedir. Oysa etkili bir oryantasyon programı oluşturup bu programı daha huzurlu yarımlar için sürdürülebilir mutluluk ile birleştirdiğinizde olaylara yaklaşımınız değişecek sorunun değil çözümün bir parçası haline geldiğinizi göreceksiniz. Unutmayın



## Recep KOCA

daha çok para daha çok huzur almadığı gibi daha çok para ile sürdürülebilir mutluluk sağlayamazsınız. Dedikodudan önce hoş geldiniz toplantısı düzenleyin. Yeni yöneticiye firmanın üst düzey yöneticileri veya yetkilileri tarafından hoş geldiniz demek için bir toplantı düzenleyin. Bu toplantıda firmanın misyon, vizyon, değerler ve hedefleri hakkında genel bilgi verin. Kendisinden önce bu şirketin var olduğunu ve kimsenin kendisinden kurtarıcı rolü beklemediğini bireysel başarı yerine takım ruhu beklediğinizi açık bir şekilde aktarın. Beklentiler şirketlerin kurum sağlığını bozan

en önemli etkenlerin başında yer alırlar. Organizasyonun tanıtımını yöneticiye teklif götürmeden önce düzenleyin. Yeni yöneticiye firmanın organizasyon yapısını, departmanları, rolleri ve sorumlulukları anlatın. Hangi departmanlar hangi işlevleri yerine getiriyor, nasıl bir hiyerarşiye sahip, bu konuları ayrıntılı bir şekilde açıklayın ki kapalı kapılar ardında konuşulacak bir şey kalmamasın. Dedikodular kurum sağlığını bozan bir diğer etkidir. Lojistik süreçlerin ve operasyonların etkin bir şekilde anlatılmasını sağlayın.

Yeni yöneticiye firmanın lojistik süreçlerini ve operasyonlarını ayrıntılı bir şekilde anlatın. Taşıma, depolama, envanter yönetimi, tedarik zinciri yönetimi gibi temel lojistik konuları ele alın. Anlatım ve aktarımlar toplantı salonları yerine sahada olsun. Janjanlı sunumlar, tüm operasyonların sahada farklı işlediğini önceden deneyimlemiş yöneticilerde güven sorunu oluşturur, güvensizlik ise kurum sağlığını bozacaktır.

### TEKNOLOJİ VE KULLANDIĞINIZ ARAÇLARIN ÖNEMİ

Firmanın kullandığı lojistik yönetim yazılımları, envanter takip sistemleri, taşıma planlama araçları gibi teknolojileri ve araçları tanıttın. Yeni yöneticiye bu araçların nasıl kullanılacağını öğretin. Her yönetici şirket içindeki araç ve gereçlerin nasıl kullanıldığı hakkında bilgi sahibi olursa kafasında ileride oluşabilecek soruların önüne geçmiş olacaktır. Acaba ile başlayan her sorunun peşi sıra ön yargıyı gelecektir. Önyargının olduğu her yerde kurum sağlığı sekteye uğrar.

### İŞ SÜREÇLERİ VE PROSEDÜRLERİ YAZIN.

Firmanın lojistik iş süreçlerini ve prosedürlerini belirleyin ve yeni yöneticiye bu süreçleri nasıl takip etmesi gerektiği konusunda eğitim verin. Yazılı olmayan ve önceden üzerinde mutabakat sağlanmayan her kural kişilere ve olaylara göre değiştirilecektir. Sürekli değişkenlik gösteren kurallar kurum sağlığının dengesini bozarak düşmesine sebebiyet verecektir.

### İŞ ORTAMI VE KÜLTÜRÜN ÖNEMİNDEN BAHSEDİN.

Firmanın iş ortamını ve kurumsal kültürünü tanıttın. Firmanın değerleri, çalışma saatleri, performans ölçümü gibi konuları ele alarak yeni yöneticiyi iş kültürüne hazırlayın. Kurum kültürünü oluşturan en önemli etken şirketi kurgulayan kişinin şirkete bakışı ile eşdeğerdir.

Kültürlerin uyuşmadığı bir iş yerinde kurum sağlığından bahsetmek mümkün değildir.

### İŞ BİRLİĞİ VE İLETİŞİMİN GÜCÜNDEN FAYDALANIN.

Yeni yöneticiyi firmanın diğer departmanlarıyla ve çalışanlarıyla nasıl etkili bir şekilde iletişim kurabileceği konusunda eğitin. İş birliği ve iletişim becerilerini geliştirmesine yardımcı olun. İletişimsizlik kurum sağlığını yok eder.

### MENTORLUK VE DESTEK İÇİN AÇIK KAPI BIRAKIN.

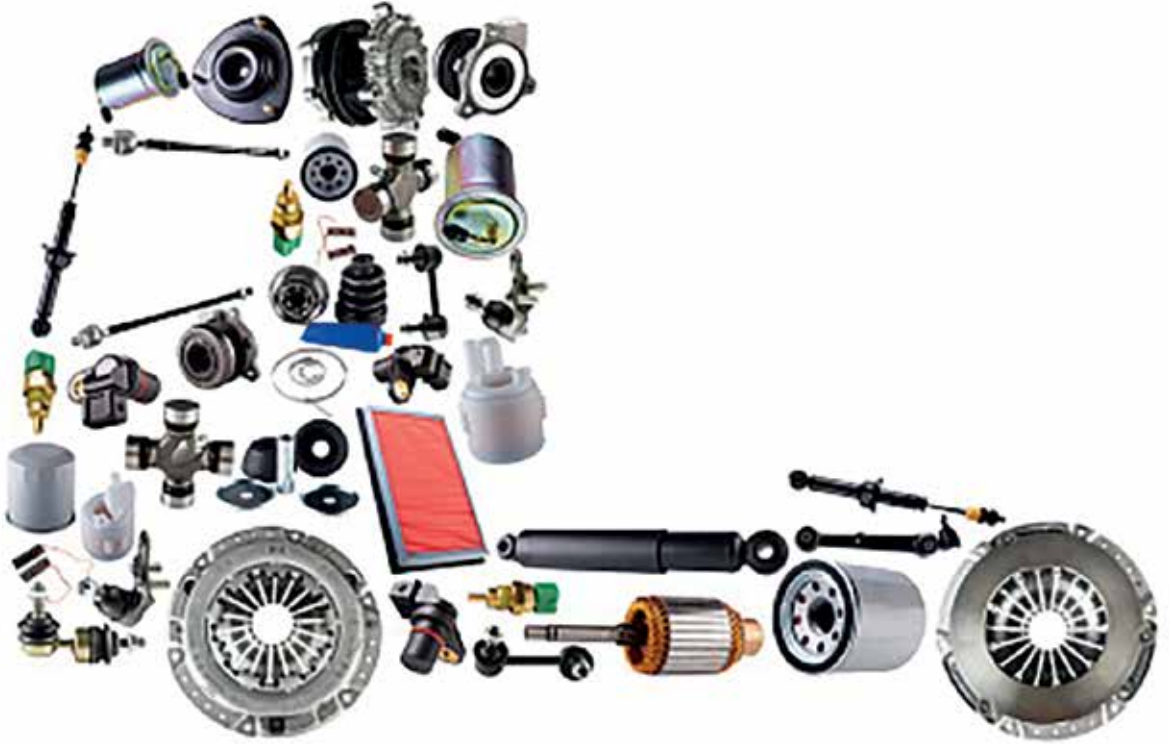
Yeni yöneticiye bir mentor atayın veya yönlendirme sağlayacak bir destek ekibi oluşturun. Bu kişiler, yeni yöneticiye sorularını yanıtlamak, rehberlik etmek ve firmanın kültürünü daha iyi anlamasına yardımcı olmak için önemli bir rol oynayabilirler. Yeni yöneticiden şirketin geleceğini bir falcı edası ile görmesini beklemek kahvede sıradan kişilerin futbol maçlarına yaptığı yorumlardan bir farkı olmaz. İşin ehli tarafından yönetilmeyen takımların kurum sağlığı hakem düdüğü çalana kadar sürer. Yeni yöneticiye firmanın performans beklentilerini net bir şekilde ileterek, hedeflerini ve sorumluluk alanlarını KPI üzerinden raporlaması gerektiğini aktarın. Oryantasyon sürecinin sonunda yeni yönetici ile bir geri bildirim oturumu düzenleyin. Yöneticiye başarılı ve geliştirilmesi gereken alanlar hakkında geri bildirim verin ve gelişim planları oluşturun. Geri bildirim ve değerlendirme notlarını sürekli görebileceğiniz yere yazın. Yönetici için etkili bir oryantasyon programı oluşturmak hem firmanın hem de yöneticinin uzun vadeli başarısına katkıda bulunacaktır. Bu programın sürekli olarak güncellenmesi ve iyileştirilmesi de önemlidir, çünkü lojistik sektörü hızla değişen bir sektördür ve yöneticilerin bilgi ve becerilerini sürekli olarak

güncellemeleri gerekebilir. Yani alınan kararlar, koyular kurallar her zaman değiştirilebilir.

Kuralların sağlıklı değiştirilebilir ve sürdürülebilir olması için mutlaka kurul oluşturmalsınız. Etkisiz ve yetkisiz kurul yöneticileri kurum sağlığınızın ruhsal düzenini bozacaktır.

İş yerinde ruh sağlığı, çalışanların zihinsel ve duygusal iyilik hali ile ilgilidir. Sağlıklı bir iş yeri ortamı, çalışanların motivasyonunu artırmanın yanı sıra, iş verimliliğini artırır ve iş tatminini sağlar. İş yerinde kurumsal başarı sadece işinizi büyütmeyle değil, aynı zamanda çalışanlarınızın sağlığını korumak ve geliştirmekle de ölçülür. Çünkü sağlıklı çalışanlar, sağlıklı bir iş yaparlar. Sağlıklı bir işyerinin sadece bir avantaj değil, aynı zamanda sürdürülebilir işletmeler için bir zorunluluk olduğunu ilerleyen günlerde daha çok anlayacağımız aşikardır. Kurumsal sağlık, sadece çalışanlarınızın iyiliği için değil, aynı zamanda işinizin sürdürülebilirliği ve büyümesi için kritik bir faktördür. Sağlıklı bir iş yeri, çalışanlarınızın ve firmanızın en değerli varlığıdır. İşte bu nedenle sağlığa ve refaha verilen önem, sadece iş yerinizin başarısını artırmakla kalmaz, aynı zamanda bir işveren olarak da ön plana çıkmanızı sağlar. Para için birilerini değiştirip size gelenler, yarın sizi de birileri daha fazlasını verdiği için değiştireceklerdir. Kurumsağlığınızın bozulması bir toplumun bozulmasına sebebiyet verebilir. Daha huzurlu yarınlara ulaşabilmek için bu günlerimize sahip çıkmalıyız. Mustafa Kemal Atatürk'ün çok özel bir sözü ile yazımı noktalıyorum.

*" Yenilikler gerçekleştirilirken kurumları, gelenekleri ve değerleri yıkararak değil, onları koruyarak ve güçlendirerek gerçekleştirmeliyiz." Sevgiyle Kalın Recep Koca*



+ 90 (262) 754 19 57

+ 90 (262) 754 19 58

**Saim DİKER + 90 (532) 554 79 25**



Cumhuriyet Mahallesi Yavuz Sultan Selim Caddesi  
(Beyazıt İş Merkezi) No: 27/1 Dilovası / KOCAELİ





# Beslen Çakan, Lojistik Sektörünün Geleceğini ağırlıyor

*Gürbulak Nakliyat'ın Yönetim Kurulu Başkanı Beslen Çakan, lojistik sektörünün geleceğini şekillendirecek olan eğitimli mezunları ağırlamaya devam ediyor. Dilovası'nda bulunan merkezde lojistik alanında eğitim gören öğrencileri konuk eden Çakan, sektörün geleceği ve önemi üzerine görüş alışverişi yapıyor.*

**E**ğitimli lojistik mezunlarının, sektörün hızla değişen ve gelişen yapısında önemli bir rol oynayacağına vurgu yapan Beslen Çakan, gençlerin lojistik sektörüne yönelik yeteneklerini ve potansiyellerini en iyi şekilde değerlendirmeleri gerektiğini belirtti. Ziyaret sırasında öğrencilerle bire bir görüşmeler gerçekleştiren Çakan, deneyimlerini ve sektörel bilgisini paylaşarak onlara ilham veriyor.

## **LOJİSTİK SEKTÖRÜ EKONOMİNİN CAN DAMARIDIR**

Lojistik sektörünün küresel pazardaki önemine dikkat çeken Başkan Çakan, şunları söyledi: "Lojistik sektörü, günümüzde dünya ekonomisinin can damarıdır. E-ticaretin ve küresel ticaretin hızla büyüdüğü bir dönemde, verimli ve güvenilir

lojistik hizmetlerinin rolü giderek artıyor. Bu nedenle, sektöre nitelikli insan gücü kazandırmak ve genç yetenekleri teşvik etmek bizim için son derece önemlidir." dedi. Gürbulak Nakliyat olarak, gençlerin eğitimine ve kariyerlerine destek olmak adına çeşitli sosyal sorumluluk projelerine yatırım yaptıklarını da ifade eden Çakan, lojistik mezunu öğrencilerin yeteneklerini keşfetmeleri ve geliştirmeleri için olanaklar sağladıklarını vurgulayarak kapılarının her zaman kendilerine açık olduğunu söyledi. Öğrenciler de, Beslen Çakan'a nazik misafirperverliği ve sektörle ilgili değerli bilgi paylaşımlarından dolayı teşekkür etti.

# ALFAD<sub>PO</sub>



Hayatınızı ve işinizi kolaylaştırmak için buradayız! Depolarınızı tek bir merkezde birleştirerek daha verimli ve etkili bir şekilde yönetmenize yardımcı olacak benzersiz bir sistem sunuyoruz.

Sistemimiz, depo yönetimini birleştirerek size zaman ve kaynak tasarrufu sağlar. Hızlı ve sorunsuz bir şekilde verilerinizi yönetin ve büyümenizin önündeki engelleri kaldırın.

## DEPO ÇÖZÜM SÜREÇLERİ

### TÜM TALEP VE SORULARINIZ İÇİN

☎ 90 536 358 03 83

✉ kenankilavuz@alfadepo.com.tr

🌐 www.alfadepo.com.tr

📍 Kuyucak Mahallesi, Kuyucak Yolu, Küme Evleri, No:220/1 Kemalpaşa / İzmir

### Ortak Depo Platformu

- ➔ **Market Teslimatları**
- ➔ **Ortak Depo Kullanımı**
- ➔ **Depolama**

# LOGISTECH

2. LOJİSTİK, DEPOLAMA VE  
TEKNOLOJİLERİ FUARI

2<sup>nd</sup> LOGISTICS, WAREHOUSING AND  
TECHNOLOGIES EXPO



fuairizmir

27-29 EYLÜL

SEPTEMBER 2023



BU FUAR 5174 SAYILI KANUN GEREĞİNCE TOBB (TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ) DENETİMİNDE DÜZENLENMEKTEDİR  
THIS FAIR HAS BEEN ARRANGED ACCORDING TO THE LAW OF 5174 BY TOBB (THE UNION OF CHAMBERS AND COMMODITY EXCHANGES OF TÜRKİYE)

## Gürbulak Nakliyat ikinci kez LOGISTECH'e katılıyor



İzmir, 27-29 Eylül 2023 tarihleri arasında LOGISTECH Lojistik Depolama ve Teknolojileri Fuarı'na ev sahipliği yapacak. İkinci kez düzenlenecek olan fuara, geçen yıl olduğu gibi Gürbulak Nakliyat da katılım sağlayacak. Gürbulak Nakliyat, fuar kapsamında Hol / Hall A'da A243 numaralı stantta yer alacak. Gürbulak Nakliyat'ın Yönetim Kurulu Başkanı Beslen Çakan yaptığı açıklamada, fuara katılmaktan duydukları memnuniyeti dile getirdi.

Çakan, fuarın sektördeki yenilikleri ve gelişmeleri takip etmek için önemli bir platform olduğunu vurgulayarak, Gürbulak Nakliyat olarak bu fırsatı değerlendireceklerini belirtti. Geçtiğimiz yıl olduğu gibi bu yıl da Gürbulak Nakliyat, fuar boyunca sektör profesyonelleri ile buluşarak işbirlikleri ve yeni iş fırsatları için zemin oluşturmayı hedefliyor. Fuarda sergilenen ürün ve hizmetler aracılığıyla, lojistik, depolama ve teknoloji alanındaki son trendlerin paylaşılması bekleniyor.



# Liman iş makinelerinin, yedek parça ve servis hizmetlerinde doğru erişim noktasıdır.

Mina Makina, liman iş makinelerinin yedek parça ve servis ihtiyacını karşılamak amacı ile kurulmuştur. 2014 yılında kurulmasına karşın 25 yıla yaklaşan bilgi birikimi ve sektörel deneyimi bulunmaktadır. Öncelikli hedefi, liman makinaları yedek parçalarını uygun fiyat ve hızlı teslimat ilkesi ile müşterilerine sunmaktır.



# UTIKAD, Gürbulak Nakliyat'a Deprem Yardımlarından Dolayı Teşekkür Etti

*Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTIKAD), 6 Şubat tarihinde Kahramanmaraş merkezli meydana gelen depremde gösterdikleri yardımlar için Gürbulak Nakliyat'a teşekkür mesajı gönderdi.*

UTIKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy imzalı teşekkür yazısında, Gürbulak Nakliyat'ın depremde vatandaşlar için gösterdiği çabalardan övgüyle bahsedildi. Deprem felaketi, 6 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş ve çevresinde büyük bir acıya neden oldu. Bu zorlu sürecin ardından UTIKAD olarak, depremedelere yardım etmek amacıyla bölgede aktif bir şekilde çalışmalarına başladı. UTIKAD'ın yardım çağrısına hızla yanıt veren ve süreç boyunca büyük bir destek sunan Gürbulak Nakliyat, emekleriyle takdir topladı.

UTIKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, teşekkür yazısında, Gürbulak Nakliyat'ın depremedelere yönelik yardım faaliyetlerindeki önemli rolünü vurguladı. Ayrıca, bölgeye insani yardımların ulaştırılmasından diğer illerde yerleştirilen depremedelere destek sağlanmasına kadar tüm çabalarda Gürbulak Nakliyat'ın en büyük destekçi olduğunu belirtti. Ulusoy, açıklamasında Gürbulak Nakliyat ekibine teşekkürlerini iletterek, varlıklarından dolayı mutluluk duyduklarını ifade etti ve açıklamasında şu ifadelere yer verdi;

**“Sayın Burhan ÇAKAN, Gürbulak Nakliyat Otomotiv San. Tic. Ltd. Şti. 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen deprem felaketi hepimize büyük bir acı yaşattı. Uluslararası**



**Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği UTIKAD olarak deprem felaketinin hemen ardından bölgedeki depremede vatandaşlarımız için seferber olduk. Depremden bugüne bölgeye insani yardım ulaştırılmasından diğer illerimize yerleştirilen depremedelere destek olmaya kadar tüm girişimlerimizde en büyük desteğiniz sizdiniz. UTIKAD'ın yardım çağrısına yanıt verdiğiniz ve bu süreçte maddi-manevi tüm emekleriniz için şükranlarımızı sunarız. İyi ki varsınız!”**

**utikad**

Sayın Burhan ÇAKAN,  
Gürbulak Nakliyat Otomotiv San. Tic. Ltd. Şti.

6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen deprem felaketi hepimize büyük bir acı yaşattı. Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği UTIKAD olarak deprem felaketinin hemen ardından bölgedeki depremede vatandaşlarımız için seferber olduk. Depremden bugüne bölgeye insani yardım ulaştırılmasından diğer illerimize yerleştirilen depremedelere destek olmaya kadar tüm girişimlerimizde en büyük desteğiniz sizdiniz.

UTIKAD'ın yardım çağrısına yanıt verdiğiniz ve bu süreçte maddi-manevi tüm emekleriniz için şükranlarımızı sunarız. İyi ki varsınız!

Ayşem ULUSOY  
Yönetim Kurulu Başkanı

Genelkurul Malîhiyat Başkanlığı  
Dr. Çirhan Gülmez İş Merkezi  
No:1496, Büyükdere 34349 İstanbul  
www.utikad.org.tr



**GÜMRÜK ve LOJİSTİK  
HİZMETLERİ TİC.LTD.ŞTİ**



**2H GÜMRÜK VE LOJİSTİK HİZMETLERİ TİC.LTD.ŞTİ.**

**ADRES:** Yalı Mah. Cami Sok. 4 Maltepe, İstanbul  
**İLETİŞİM:** 0216 305 23 25 / **FAKS:** 0216 305 23 26

# TÜRKİYE'DE LOJİSTİK

**L**ojistik Yönetimi Konseyi (CLM)'ye göre lojistik; müşteri isteklerini karşılamak üzere, hammaddenin başlangıç noktasından, ürünün tüketildiği son noktaya kadar olan tedarik zinciri içindeki malzemelerin, servis hizmetlerinin ve bilgi akışının etkili ve verimli bir şekilde, her iki yöne doğru hareketinin ve depolanmasının, planlanması, uygulanması ve kontrol edildiği tedarik zinciri süreci parçası olarak tanımlanmaktadır. Doğru ürün, doğru miktarda, doğru müşteriye, doğru zamanda, doğru yere, doğru şartlarla ve doğru fiyatla ulaştırılmasını sağlamak "Lojistiğin yedi doğrusu" olarak kabul edilmektedir.

Öncelikle askeri alanda uzun yıllar boyunca kullanılan lojistik, küreselleşme sonrası rekabetin artması ve malların üretildikleri yerlerde tüketilmeleri zorunluluğunun ortadan kalkmasıyla birlikte sivil alanda da çok yoğun bir şekilde kullanılmaya başlanmıştır. 1995 yılında Dünya Ticaret Örgütü'nün kurulmasıyla birlikte dünyada ticaretin serbestleşmesi ve başta Çin olmak üzere Uzakdoğu'nun ucuz üretim merkezi haline gelmesi sonucu lojistik giderek daha fazla önem kazanmış, uluslararası ticaret ve lojistik kavramları birbirlerinin ayrılmaz parçası haline gelmiştir. Türkiye'de lojistiğin geçmişi Osmanlı İmparatorluğu dönemine dayanmaktadır. Küçük bir uç beyliğinden zamanla büyük bir imparatorluğa dönüşen Osmanlı Devleti'nde sefer öncesi ve sefer sırasındaki lojistik hazırlıklar, yapılan seferlerin başarılı olmasını sağlamıştır. Cumhuriyetin kurulmasıyla birlikte Türkiye'de iç ve dış ticaretin büyümesine paralel lojistik alanı da gelişmeye başlanmıştır. Uzun yıllar uygulanan karma ekonomik modelden sonra 1980 yılından itibaren serbest piyasa ekonomisiyle dışa açılmanın hedeflenmesi sonucu dış ticarete başka bir evreye geçilmiş, dış ticarete yaşanan hızlı gelişmeler lojistik sektörünün de Türkiye'de hızlı büyümesinin önünü açmıştır. Bu dönemde başlayan



Mehmet ERGENE  
Dış Ticaret ve Tedarik Zinciri Danışmanı  
Akademisyen

yatırımlarla büyüyen Türk karayolu taşımacılığı Avrupa'nın en büyük filolarından biri haline gelmiştir. Son dönemde pandeminin ve yapılan yatırımların etkisiyle büyüyen havayolu kargo taşımacılığı sektörü de Turkish Cargo önderliğinde dünyada söz sahibi oyuncularından biri haline gelmiştir. Türkiye'de lojistiğin bir alt dalı olarak taşımacılığa baktığımızda yurt içindeki mal taşımacılığının %90'ı karayolu, %6'sı demiryolu ve %4'ü denizyoluyla yapılmakta olduğu görülmektedir. Yurt dışı taşımalarında ise ağırlık bazında ihracatın %80 ve ithalatın %92'si, değer bazında ise ihracatın %60'ı ve ithalatın %66'sı denizyoluyla yapılmaktadır. Ağırlık bazında ihracatın %31'i ve ithalatın %20'si, değer bazında ise ihracatın %18'i ve ithalatın %9'unun yapıldığı karayolu taşımacılığı ikinci sırada yer almaktadır. ABD ve Avrupa'da taşımacılıkta çok yoğun olarak kullanılan demiryolu ise Türkiye'nin dış ticaret taşımalarında çok küçük bir pay alabilmektedir. Her yıl önemli oranda artış gösteren hizmet ihracatına baktığımızda ise taşımacılığın %40 gibi önemli bir payla sağlık ve eğitim dahil seyahat harcamalarının ardından ikinci sırada yer aldığını görüyoruz. Avrupa, Asya ve Afrika kıtalarının ortasında jeopolitik açıdan çok önemli bir yere sahip olan Türkiye, bir

tarafıta Çin tarafından ortaya konulan "Tek Kuşak Tek Yol Projesi" ve diğer yanda Avrupa Birliği tarafından ortaya konulan "Avrupa Birliği Küresel Geçit Projesi" arasında önemli bir kesişim noktasında doğal bir lojistik merkez olarak ön plana çıkmaktadır. Dünyanın önemli tüketim merkezlerinden biri olan Avrupa, Türkiye'nin yanı başındaki en büyük ticari ortağı konumdadır. Pandemi ve Rusya-Ukrayna savaşı sonrasında değer zincirlerinde yaşanan "Friends shoring" ve "Near shoring" değişimi Türkiye'nin gerek ticari ve gerekse de lojistik önemi daha da arttırmıştır. Son dönemde küresel lojistik firmalarının Türkiye'deki lojistik veya kargo firmalarını satın alma veya ortaklık yapma istahları da bu potansiyelin dışarıda karşılık bulduğunu göstermektedir. Tüm bu olumlu gelişmeler Türkiye'nin önemli bir lojistik merkez olma potansiyelini ortaya koymaktadır. Ancak lojistiğin yedi doğrusundan hareketle Türkiye'nin gerçek anlamda bir lojistik merkez olma hedefine ulaşabilmesi için doğru işler yapılması gerekmektedir. Turkish Cargo'nun Smartist projesi ile birlikte DHL ve Fedex'in yaptıkları yatırımlarla dünya kargo trafiğinden İstanbul Havalimanı'na çekilmesinin hedeflenmesi havayolu lojistiği açısından önemli bir adım olarak gözükmektedir. Ancak sürdürülebilirlik hedefleri çerçevesinde çevresel faktörlerle de kullanımı giderek daha fazla önem kazanan demiryolu altyapımızın ve yeşil lojistik konusundaki yatırımların zayıflığı ile birlikte mevzuat ve uygulamalardan kaynaklanan sıkıntılar Türkiye'nin gerçek anlamda bir lojistik üs olabilmemesinin önündeki en önemli handikaplar olarak ön plana çıkmaktadır. Albert Einstein'ın da söylediği gibi aynı şeyleri tekrar tekrar yaparak farklı sonuçlar bekleyemeyiz. Ülkemizin sahip olduğu jeopolitik önemi daha da perçinleyecek bir lojistik merkez olabilmesi için konuları farklı bir biçimde ele alınması gerekiyor...

# Gürbulak Nakliyat, Çin İthalat ve CNR Mersin Lojistik ve Taşımacılık Fuarı'nda olacak

**G**ürbulak Nakliyat, Çin ticaret bakanlığının ev sahipliğinde düzenlenecek olan prestijli China International Import Expo 2023 fuarına katılım sağlayacak. Fuar, 5-10 Kasım 2023 tarihleri arasında Çin'in en büyük ve en etkileyici şehirlerinden biri olan Shanghai'da gerçekleştirilecek.

Çin International Import Expo (CIIE), Çin'in dünyaya açılma ve küresel pazarlarda varlık gösterme hedefine önemli katkılarda bulunuyor. Bu özel fuar, dünya çapındaki işletmeleri bir araya getirerek, uluslararası ticaretin geliştirilmesine, iş birliklerinin artırılmasına ve ekonomik kalkınmanın desteklenmesine yardımcı oluyor. Gürbulak Nakliyat prestijli China International Import Expo 2023 fuarında 101 ve 102 nolu stantta yerini alacak.

## **CNR MERSİN LOJİSTİK VE TAŞIMACILIK FUARI**

Gürbulak Nakliyat, lojistik sektöründeki önemli fuarlar arasında yer alan CNR Mersin Lojistik ve Taşımacılık



Fuarı'na katılmaya hazırlanıyor. 44 yıl önce Mersin'de kurulan Gürbulak

Nakliyat için fuar ayrı bir önem arz ediyor. Daha önce 21-23 Eylül tarihleri arasında yapılması planlanan fuar 30 Kasım - 2 Aralık 2023 tarihleri arasında CNR Expo Mersin Yenişehir Fuar Merkezi'nde düzenlenecek.

## **GÜRBULAK ZİYARETÇİLERİNİ AĞIRLAYACAK**

Sektör profesyonellerinin ve lojistik alanına ilgi duyan herkesin büyük bir heyecanla beklediği CNR Mersin Lojistik ve Taşımacılık Fuarı, 30 Kasım-2 Eylül tarihleri arasında ziyaretçilerini ağırlayacak. Gürbulak Nakliyat, standı 1-A08'de sizleri bekliyor olacak.





## HAKKIMIZDA

2004 yılında kurulan firmamız, o tarihten bu yana, uzman kadrosu ve hiç eksilmeyen motivasyonu, müşterilerine lojistik alanında kaliteli hizmet sunmaya devam ediyor.

**Kalite, beklentilerin karşılanma düzeyidir.** Bu sebeple biz, Anchor Lojistik ailesi olarak, müşterilerimizin ve iş ortaklarımızın beklentilerini en doğru şekilde anlamayı, bu beklentileri eksiksiz karşılamayı ve onlara bizim için önemli olduklarını hissettirmeyi önemsiyoruz. Tüm samimiyetimizle onlar için çalıştığımızı ve onlara çözüm üretmeyi sevdiğimizi, ortaya koyduğumuz hizmet kalitesi ile ifade edebildiğimizi düşünüyoruz.

Hizmetlerimizde, **müşteriye özel butik hizmet anlayışıyla**, bilgi ve deneyimimizi, gelişen ve hızlanan teknoloji ile birleştiriyor, **çağımızın gereklerine uyumlu, ulaşılabilir, dinamik ve proaktif bir çözüm ortağı olarak**, tedarikçilerimiz, iş ortaklarımız ve müşterilerimizle birlikte ailemizi gururla büyütüyor, sizi de aramıza katılmaya davet ediyoruz.

Members of,





# Ticaret Bakanı Bolat, İTO'nun Temmuz Ayı Meclis Toplantısında Konuştu

*İstanbul Ticaret Odası (İTO) temmuz ayı meclis toplantısında konuşan Bolat, Ticaret Bakanlığının ana konularından birinin ülkenin dış ticaretini düzenlemek ve denetlemek olduğunu söyledi.*

**T**ürkiye'nin dünyada hizmet sektöründe en rekabetçi ülkelerden biri olduğunun altını çizen Bolat, "Bizim insanımız, yapımız hizmetler sektörüne, ikrama, hizmet etmeye çok uygun. O yüzden turizm, taşımacılık, hava yolun, kara yolu taşımacılığı, eğitim hizmetleri, sağlık hizmetleri, bilişim ve e-ticaret alanlarında da hızlı gelişme kaydediyoruz ve ülkemize döviz kazandırıyoruz. Bu da ihracat. Bakanlık olarak ısrarla hizmet ihracatını da ihracat kalemi için de vurgulayarak göstereceğiz." ifadelerini kullandı.

Sürdürülebilir ticaret dengesi için sürdürülebilir ihracat artışı sağlanması gerektiğini vurgulayan Bolat, 2002'de 36 milyar dolar olan ihracatı 2022 itibarıyla 254 milyar dolara çıkardıklarını ve 2028 itibarıyla 400 milyar dolarlık mal ihracatı hedefi



koyduklarını aktardı.

Bolat, Türkiye'nin dünya ihracatından payının 2002'de yüzde 0,5 iken 2022 sonunda yüzde 1,02'ye çıktığını dile getirerek, "2028'de yüzde 1,20'ye ulaşmayı hedefliyoruz. Hizmet ihracatında da 59 milyar dolar olan ihracatımız geçen yıl 90,5 milyar dolara çıktı. Bu seneki hedefimiz 120 milyar dolar. Bu büyüklüğü görerek dünya hizmet ticaretindeki payımızı da yüzde 1,20'ye çıkarmanın başarısıyla 2028'de de yüzde 1,5'a çıkarmayı hedefliyoruz. Bunu yaparken amacımız Türkiye'nin ticarete büyümesi. Geçen yıl 618 milyar dolarlık toplam ticaret var. Milli gelirimiz 906 milyar dolar. Yani milli gelirimizin yüzde 67'si ticareten geliyor. Bu çok önemli bir pay. Yani inancımızda rızkın onda dokuzu ticarettir sözünü çok güzel doğrulayan bir gelişme.

Türkiye'nin dışı açık bir ülke ve ekonomi olduğunu söyleyen Bolat, şunları kaydetti:

"Biz ne kadar çok uluslararası ticareti artırırsak, ne kadar çok iç ticareti artırırsak rekabette de fiyatları düşürebilirsek o kadar çok ülkemizin refahı artacak halkımızın refahı artacak. Ticaret Bakanlığı olarak bunu yapmaya çalışıyoruz. Tabii ithalatımızı azaltma, dengeleme gayreti içindeyiz. Büyürken tabii ki ithalat da büyüyecek. Bunun farkındayız. Ama dış ticaretteki dengeleme çok önemli. Burada bizim en büyük handikabımız enerji maliyetleri. 2022'de 98 milyar dolar enerji ithal ettik. Enerji fiyatları 4-5 büyüdüğü için 110 milyar dolar açığımızın 98'i enerjidi. Bu yeni petrol ve doğal gaz keşifleri bunun artık üretime dönmeye yavaş yavaş başlamasıyla önümüzdeki 2-3 senelik süre zarfında enerjide bir denge sağlayacağız. Nükleer enerjinin devreye girmesiyle çok önemli bir kaynak elde etmiş olacağız.

2022'de Türkiye'de 8 vilayette doğal gaz vardı. Türkiye rüzgar enerjisini ancak Almanya'da Danimarka'daki pervaneleri rüzgar güllerine görerek tanıyabiliyordu. Güneş enerjisinin adı bile geçmiyordu ama biz artık yenilenebilir enerji kaynaklarında toplam enerji ihtiyacımızın yüzde 15'ini karşılıyoruz."

Bolat, gümrükler için önemli ölçüde yatırımlar yapıldığına dikkati çekerek, "Bunu yaparken ki amacımız ticaret yapan sizlere engel olmak, şüpheli bir durumda bırakmak asla değil. İhracatta fiziki muayenenin payı sadece yüzde 3. İthalatta yüzde 15. Değişik bir risk çalışmaları var. Bazı sektöre göre, bazı ürüne göre fiziki muayene gerekebiliyor. Ama bu çalışmalarımızda özellikle ülkemizin geleceğini, gençlerimizi, çocuklarımızı tehdit eden narkotik ürünler olmak üzere çok yoğun yakalamalar var. Sadece bu sene geçen yıla göre yüzde 50'den fazla artışla 7 milyarlık bir yakalama yapıldı." dedi.

#### İSTİHDAM ARTIŞIMIZI DEVAM ETTİRMEK TEMEL

#### HEDEFLERİMİZ ARASINDA

Bakanlık olarak, stokçuluk ve fahiş fiyat uygulamaları noktasında ve teamüllere uymayan vatandaşın mağdur olduğu haksız ticari uygulamaları, ihbar veya

bilinmesiyle yoğun şekilde piyasa denetimleri yapmakla mükellef olduklarını bildiren Bolat, "Bu görevimizi de kararlılıkla yapmaya mecburuz ve yapıyoruz. Bu noktada Merkez Bankasının fiyat istikrarını sağlama konusundaki çabaları, Hazine ve Maliye Bakanlığımızın para politikaları, döviz politikası ve maliye politikası alanlarındaki görevleri Merkez Bankasının para ve döviz kuru politikalarındaki görevleri ve Ticaret Bakanlığı olarak da fiyatlar konusundaki haksız uygulamalar ya da stokçuluk uygulamalarına karşı yoğun denetimlerimiz, karşılaşırsak ceza kesme uygulamalarımızla enflasyonist süreci daha da aşağılara çekmeye, istikrarlı bir iç piyasa ve fiyat istikrarı sağlamaya çalışıyoruz. Yeni dönemde de öncelikli olarak finansal istikrarı, fiyat istikrarı sağlamak ve eş zamanda da büyüme sürecimizi ve istihdam artışımızı devam ettirmek temel hedeflerimiz arasında." diye konuştu. Deprem bölgesindeki şehirleri kaldırmak gerektiğine dikkati çeken Bolat, sözlerini şöyle sürdürdü: "Olay sadece insanlara kalıcı konut sağlayarak başlarını sokacak sağlam bir ev yapmak değil, oralarda sosyal hayatı canlandırmak, sosyal donatıları yapmak, ticari hayatı canlandırmak en önemlisi esnafların dükkanları yıkılmış,

büyük ölçüde fabrikalarda ciddi hasarlar var. Kapasiteler yüzde 40-50 seviyelerinde o da depremden bir ay sonra yoğun çabalarla. Devlet olarak hükümet olarak ilk günden itibaren bu konuda yoğun harcama, organizasyon yapılıyor. Geçici iş yerleri, fabrikaları, kapasitelerini arttırmaya çalışmak, onlara çok önemli finans, destekleri sağlamak, pazar bulmak.

En çok yakındıkları şey işçi bulamamak, işçilerimizin yarıdan fazlasını kaybettik diyorlar. Diğerlerinin de fabrikaları bahçesine konteynerler kurarak korumaya çalışıyoruz diyorlar. Tabii bir travma yaşandı."

#### 24. KOMİTE BAKAN POLAT İLE GÖRÜŞTÜ

Öte yandan İstanbul Ticaret Odası (İTO) temmuz ayı meclis toplantısına katılan Ticaret Bakanı Ömer Polat, meclis toplantısı sonrası meclis üyelerinin sorularını yanıtladı. İstanbul Ticaret Odası 24. Lojistik Hizmetler Komite Başkanı Nagihan Soylu ve Meclis üyeleri ile bir araya gelen Ticaret Bakanı Ömer Polat, başkan ve meclis üyeleri ile yakından ilgilenirken üyelerin sorularını tek tek yanıtladı. İstanbul Ticaret Odası 24. Lojistik Hizmetler Komite Başkanı Nagihan Soylu ve Meclis üyeleri Bakan Ömer Polat'a ilgisinden dolayı da teşekkür etti.



**GÜRSPEED**

# SINIRLARI AŞTIK



Gürbulak Markası  
Gürspeed  
Olarak Artık  
Avrupa Yollarında

**GÜRBULAK**  
www.gurbulaknakliyat.com.tr



Kavaklı Mah.Bağlar Cad.No:63 Beylikdüzü / İSTANBUL  
0 (212) 886 25 76

# Yeni Bir Döneme Adım Atıyoruz: **GÜRBULAK NAKLİYAT** Avrupa Yollarında!

**S**evgili Container Dergisi Okuyucuları, Bugün sizlere heyecan verici bir haber sunmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Uzun yıllardır konteyner taşımacılığı alanında gösterdiğiniz güven ve desteğinizle büyüttüğümüz GÜRBULAK NAKLİYAT, artık Avrupa yollarında da faaliyet gösterecek. Yurt içi taşımalarda edindiğimiz uzmanlık, kalite anlayışı ve müşteri memnuniyetine odaklı hizmet akışını, siz değerli iş ortaklarımızla birlikte yepyeni bir projede buluşturmanın heyecanını taşıyoruz. Bu yolculuk, sizin güveniniz ve desteğinizle şekillenecek; işte bu da bizim için en büyük motivasyon kaynağı.

Günümüz dünyasında artan ticaret hacmiyle birlikte taşıma ve depolama ihtiyaçları da hızla artmaktadır. Avrupa karayolu ulaşım ağını kullanarak entegre depolama hizmetleri sunarak lojistik süreçlerinizi daha da güçlendiriyoruz. Şirket olarak, iş ortaklarımızın gereksinimlerini önceliklendirerek, yakın gelecekte Körfez ve Dilovası bölgelerine 2 adet



**Faruk Emre ÇAKAN**

antrepo yatırımı yapmayı planlıyoruz. Aynı zamanda Avrupa ülkelerindeki depolama taleplerinizi karşılamak için orta vadede gerçekleştireceğimiz yatırımlarla da yanınızda olacağız.

Şu anda Avusturya, Almanya, Belçika, Hollanda, Fransa ve Polonya hatlarında tam kapasite araç operasyonlarına başladık. Hedefimiz,

2024 yılının sonuna kadar tüm Avrupa'ya parsiyel taşıma, depolama ve dağıtım konularında çözümler sunabilmektir. Sizlere daha iyi hizmet sunma amacıyla bu adımları atarken, bize olan güveninizin farkındayız ve bu güveni daha da ileri taşımak için çalışmalarımızı sürdüreceğiz. Saygılarımla,



# AKDOĞU

lojistik



AKDOĞU Lojistik, sunmuş olduğu kara lojistiği , deniz taşımacılığı, hava taşımacılığı ve proje taşımacılığı sektöründe hizmet vermektedir...

## TÜRKİYE’NİN LOJİSTİKTE BÜYÜYEN GÜCÜ

- ✓ DANIŞMANLIK HİZMETİ
- ✓ YURTIÇİ NAKLİYE
- ✓ ANTREPO VE DEPOLAMA

“GÜVEN BİZİM İÇİN ÖNEMLİ”

ADRES; Camişerif Mah. 5232 Sk. Buğdaycı İş Merkezi 4/24 Akdeniz / MERSİN  
İLETİŞİM: 0(324) 238 00 20 - 0(541) 612 20 09

info@akdogulojistik.com - www.akdogulojistik.com/iletisim

# "Colibri" Kadın Futbol Kulübü Kadınların Futbol Geleceğine Işık Tutuyor

*GAGAUZIYA'da kadın futboluna yeni bir soluk getiren FFC "COLIBRI" adında bir kadın futbol kulübü kuruldu. Erkekler kadar kadınların da futbol oynama hakkına sahip olduğuna inanan kulübe Gürbulak Nakliyat sponsor olarak, kadın futbolunun gelişmesine katkı sağladı.*

**K**ulüp Başkanı Lyudmila Karadağ yaptığı açıklamada şu ifadelerle yer verdi; Erkekler gibi kızların da futbol oynama hakkı vardır. Kulübümüzün amacı onlara bir futbol geleceği vermektir. Takımımızın ana temel başarı amacı, farklı yaşlardaki tüm kızların futbol oynama fırsatına sahip olmalarıdır. İkincisi takımın çoğu yaşına göre bölge takımlarında oynamaktadır. Nispeten yakın zamanda futbol oynayan ve mükemmel sonuçlar veren öğrencilerimiz de var. Gelecekte şampiyonada ödüller kazanmak için çalışıyoruz ama takımımızın asıl odak noktası kızların futbol eğitimi alması ve gelecekte futbolun meslek haline getirilmesidir.

Kızların antrenman sürecinin erkek futboluyla aynı olduğu bir sır değil. Bu nedenle, kızların her birinin bireysel çalışmaya ve stratejiye ihtiyacı vardır. Oyuncular arasında, gelecekte kadın futbolunda ünlü ve büyük bir teknik direktör olma hedefi olan kaptan Tatyana Boykova'yı seçebilirim. Tatyana, tüm ekip için bir azim, sakinlik ve dayanıklılık örneğidir.

Maçlarda arkadaşlarımız ve yakınlarımız tarafından destekleniyoruz, ancak yine de kadın futboluna yönelik tutumu değiştirmek istiyoruz, böylece takımımıza erkek takımıyla aynı ilgi gösterilecek ve maçlarda daha fazla taraftar olacaktır. Bana göre takımımızın temel özelliği gençliğimiz ve yenilik ve de yeni



zaferler arzusudur. Genç oyuncular her zaman bir futbol geleceğine sahip olma fırsatına sahiptir. Takımımızda 15 kızımız var. Kulüp ve kamu kuruluşu 2020'den bu yana bulunmaktadır. Kulübün başkanı Lyudmila Karadağ'dır. Bu kamu kuruluşu, Gagavuz özerk bölgesindeki şehirlerden birinde mini futbol sahası inşa etmiştir. Ayrıca, Gagavuz özerk bölgesindeki futbolcularımızın Berlin 2023 Dünya Özel Oyunlarına katıldıklarını ve dördüncü sırada yer aldıklarını belirtmek isteriz.

Kadın futbolu da erkekler kadar ilgiyi hak ediyor. Avrupa standartlarını yakalayamamız gerekiyor. Ülkemizde hem kız hem de erkek çocukların futbol oynayabilmesini istiyoruz. Kızlar da erkekler kadar bu oyunu seviyor. Kızlar aynı tekniklerde ustalaşabilirler. Futbol oynamak, öncelikle bir kız için kişisel

niteliklerin gelişimidir. Top için mücadele, ana takım için mücadele, disiplin ve kazanma azmi tüm sporların temel nitelikleridir. Kadın futbolunun ülkemizde bir geleceği var. Ülke çapındaki kızlarımız hızlı sonuçlar veriyor. Bugün bizim Gagavuz özerk bölgesinde amatör futbol gelişmekte olup biz de şu an amatör bir kulüp durumundayız, ancak gelecekte "COLIBRI" kadın futbol takımı olarak biz de «Colibri-Noi Oportunitati» futbol takımının kadın profesyonel kulübü olabileceğimizi düşünüyoruz." dedi

## GÜRBULAK NAKLİYAT SPONSOR OLUYOR

Öte yandan GAGAUZIYA'da amatör bir kulüp olarak başlayan "COLIBRI" kadın futbol takımı, Gürbulak Nakliyat'ın sponsorluğuyla daha da güçleniyor. Bu sponsorluk desteği, kadın futboluna olan inancın ve desteğin bir göstergesi olarak değerlendiriliyor.



# YD TRAILER

YD TREYLER SAN. ve TİC. A.Ş.

Yenilik, değişimle başlar..



Yüksek kaliteli dörseleer, profesyonel bir ekip  
ve mükemmel hizmet



YD TRAILER ile değişimi yeniden inşa edin



+90 541 916 35 64

www.ydtrailer.com

info@ydtrailer.com

@ydtrailer





# Mete Gazoz Dünya Şampiyonu

*Almanya'da düzenlenen Dünya Okçuluk Şampiyonası tamamlandı. Türkiye, başkent Berlin'de yapılan şampiyonada 1 altın ve 1 gümüş madalya elde etti. Mete Gazoz, dünya şampiyonluğuna ulaşan ilk Türk okçu olarak tarihe geçti.*

**M**ete Gazoz, dünya şampiyonluğu sonrası yaptığı açıklamada "Bugün bu gezegendeki en iyi okçu bendim. Bundan sonra da ben olacağım." ifadelerini kullandı. Yeni tip koronavirüs salgını nedeniyle 2021 yılında yapılan Tokyo Olimpiyatları'nda altın madalya elde eden Mete, okçuluk branşında Türkiye'ye ilk olimpiyat madalyasını

kazandırmıştı. Dünya şampiyonu olarak madalya koleksiyonundaki en önemli eksik parçayı da tamamlayan milli okçu, 2024 Paris Olimpiyatları'nda Türkiye'yi erkekler klasik yayda hem bireysel hem de takımlarda temsil edecek. Mete, Paris'e son olimpiyat ve dünya şampiyonu unvanıyla gidecek. Madalya koleksiyonu Türk okçuluk tarihine şimdiden adını

yazdıran Mete Gazoz, uluslararası önemli organizasyonlarda bireysel ve takımlarda 21 altın, 14 gümüş ve 16 bronz olmak üzere toplam 51 madalya kazandı.

Mete, dünya şampiyonalarında bireysel, erkekler takım ve karışık takım kategorilerinin tamamında kürsüye çıkma başarısı gösteren ilk milli sporcu oldu.



# Maviay

TAŞIMACILIK LOJİSTİK İNŞAAT A.Ş.

'Lojistiğin ve kaliteli hizmetin adı MAVİAY LOJİSTİK'



M arkalaşmış  
A dımız  
V izyonumuz  
İ kelerimiz ile  
A vrupa ve Türkiye  
Y ollarına kaliteli, güvenilir, lojistik hizmetini sunuyoruz...

Yakuplu Mah. Başkent Cad.  
Atalay plaza No. 41/ 6 Kat:2  
Beylikdüzü/İSTANBUL

**İsmet ATALAY**

Tel : 0212 875 01 14  
Fax : 0212 875 01 15  
Gsm : 0533 300 76 75

e-mail : [ismet@maviaylojistik.com.tr](mailto:ismet@maviaylojistik.com.tr)

# A Milli Kadın Voleybol Takımı Avrupa Şampiyonu

*Dünya 1 numarası  
A Milli Kadın Voleybol  
Takımı Avrupa  
şampiyonu.  
Nemağlup finale  
gelen Filenin  
Sultanları, 2023 CEV  
Avrupa Şampiyonası  
finalinde Sırbistan'ı  
3-2 mağlup  
ederek tarihinde ilk  
kez şampiyon oldu.*



**B**elçika'nın başkenti Brüksel'deki Paleis 12 Salonu'nda oynanan tarihi maçta Ay-Yıldızlılar, finalde son Dünya Şampiyonu Sırbistan ile kozlarını paylaştı.

Yarı finalde İtalya karşısında şahane bir geri dönüşe imza atan Filenin Sultanları, Sırbistan'ı da karar setinde

yenerek Avrupa şampiyonu oldu. Turnuvada oynadığı 9 maçı da kazanan Milliler, mutlu sona ulaştı.

#### **2019'UN RÖVANŞI ALINDI**

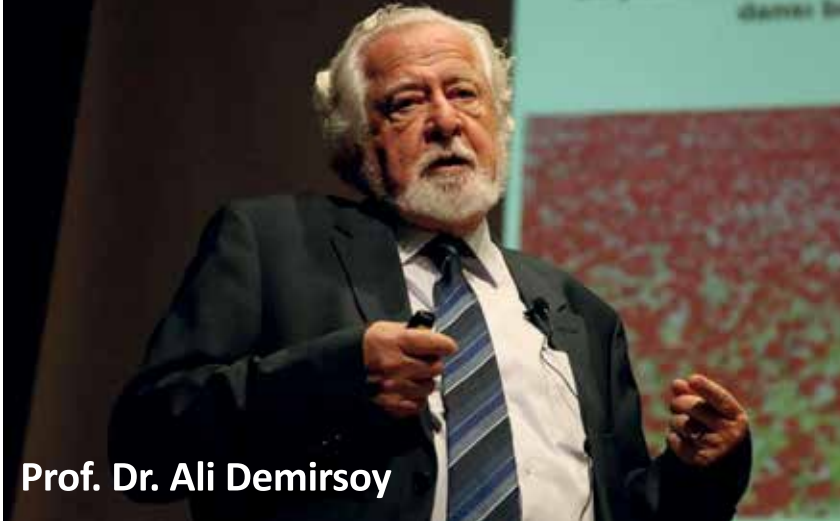
Avrupa Voleybol Şampiyonası, 2019 yılında Macaristan, Polonya, Slovakya ve Türkiye'de düzenlenmişti.

Başkent Ankara'da oynanan yarı final karşılaşmalarında Türkiye Polonya'yı, Sırbistan da İtalya'yı yenerek finale kalmıştı.

Finalde Türkiye'yi 3-2 yenen Sırbistan, şampiyon olurken, milli takım gümüş, İtalya da bronz madalya kazanmıştı.



# GELECEKTE NE OLACAK?



**Prof. Dr. Ali Demirsoy**

Evrimsel gelişme devam edecek mi?

Evrimde her gelişme kendinden bir önce oluşmuş bir basamağın üzerine kurulur. Bir defa bir basamak üste çıkmışsa, bu basamağa ulaşan, kendinden önceki basamakların özelliklerinin önemli bir kısmını, biyolojik olarak kullanmaya devam eder.

Bağımsız (soyut) düşünce ortaya çıkınca insanoğlu, bu kademelerin her biriminin işleyiş düzeneğini, neden ve ne zaman ortaya çıktığını anlama şansına kavuşmuştur. Örneğin, değişken vücut sıcaklığına sahip, yani soğukkanlı bir canlı, sabit vücut sıcaklığı, yani bir sıcakkanlının nelere sahip olduğunu ve onun duyularını tam olarak hiçbir zaman anlayamaz ve onun kazandığı yetenekleri de hiçbir zaman kullanamaz. Buna karşın bir sıcakkanlı, en azından vücut sıcaklığının düşmesinin neler yaratabileceği konusunda bilgi sahibidir. Hiçbir canlı, ulaştığı evrimsel çizginin daha üstündeki evrimsel durumu canlandıramaz, gerçek bir şekilde algılayamaz ve yorumlayamaz.

Bu nedenle canlılar, evrimsel gelişim basamaklarına göre (bazı organları ve yetenekleri bakımından bazılarının daha gelişmiş olabilmelerine karşın) ilkelden gelişmişe doğru gruplandırılmışlardır. Bu gruplandırmalarda, sinirsel örgütlenmenin ölçüt olarak alındığı birçok durum vardır.

Bundan yaklaşık 3-4

milyar yıl önce çok ilkel olarak sahneye çıkan canlılığın, evrimleşme sürecinin ulaştığı en son aşama, güçlü ve yaratıcı bir düşünme ve bilince sahip insan soyunun ortaya çıkması olmuştur. İnsan dışında hiçbir canlı bu denli güçlü bir yaratıcı bilince sahip olmamıştır. İnsan dışında hiçbir canlı, bu denli güçlü bir bilinç düzeyine, yani sinirsel örgütlenme bakımından merdivenin en son basamağına ulaşamadığı için, bir insan gibi, ardında kalan basamakları anlayamamış ve yorumlayamamıştır. Sadece insan, geçmişi olduğu basamakları anlama yetisine ulaşmıştır. Fakat bu anlama yetisi, ancak, başlangıçtan başlayarak bir önceki evrimsel basamağa kadar geçen süreç için yeterli olabilmektedir. İşte insanın ulaştığı bu son evrede, sahip olduğu, daha doğrusu kazanmış olduğu kapsamlı bilinci tanıması ve açıklaması da bu nedenle olanaksız gibi görünmektedir. Ulaştığımız bu evreyi, ancak, bir basamak daha yükseldiğimizde, yani bilinç dediğimiz aşamaya da geçen bir yetenek kazandığımızda yeterince anlayabileceğiz.

Taşıdığımız yapının karmaşıklığını, içinde yaşarken değil; ancak kuşbakışı görebileceğimiz bir konuma geldiğimizde yeterince anlayabileceğiz; çünkü anlama bir üst basamak demektir. Sanki okulda bir üst sınıfa geçtiğimizde, bir alttaki bilgileri daha kolay anlayabildiğimiz gibi.

Biz, bilinçten öte kazanabileceğimiz evrim basamağının ne olacağını şimdiden bilemeyiz; hatta tahmin dahi edemeyiz; ama bir şeyi geçmişe dayanarak kurgulayabiliriz. Bugün ulaştığımız evrimsel basamağın temelleri ta evren kurulurken atılmış, her yapı ve işlevin, ilkel düzeyde de olsa geçmişte zemini hazırlanmış ve dünyanın oluşumu ve geçirdiği evrimleşme ile çok defa daha da karmaşıklaşarak yoluna devam etmiştir. Bugün bilincin yerleştiği (oluştugu değil) yer olan beynin temelleri, bundan ta 3-4 milyar yıl önce, ilkel bir hücrenin, çevresindeki maddeleri kendine yararlı ya da zararlı olup olmadığına göre ayırmaya başladığı zaman atılmıştı. Örneğin, gözlerimizin temeli, porfirin denen, ışığa duyarlı cansız bir molekülün, bir hücrenin zarına eklenmesiyle; böbreğin oluşumu, vücut içine giren fazla suyun atılmasıyla; tat ve koku alma organları moleküllerin kimyasal yapısının algılanmaya başlanması ile atılmıştı. Canlılarda hiçbir yapı yoktur ki, kökenlerini ve temelini, evrenin, galaksimizin ve dünyamızın kuruluşuna kadar uzatmamış, meydana gelen olaylardan payını almamış olsun. Özünde, geleceğin kökü geçmişte yatmaktadır.

Bir sonraki evrimsel aşamaya henüz ulaşmadığımız ve vardığımız bu son evrede, bilincin işleyişinin ayrıntılarını göremediğimize göre, dürbünü tersine çevirerek, geçmiş izlemek ve geçtiğimiz yollardan elde ettiğimiz yeteneklerimizden ve bilgilerimizden yararlanarak geleceği yorumlamaktan başka bir yolumuz kalmıyor demektir.

İşte vardığımız bu son evre, biyolojik evrim hızının yetersiz kaldığı bir evre olabilir. Geçmişte, canlılık, yetersiz kaldığı her durumda, koşullarla karşılaşmadan önce bazı bireylerinin kazanmış olduğu uygun ve o ortam için başarılı olacak kalıtsal çeşitliliğini kullanarak, yeni ortama uyumu gerçekleştirmiş ve canlılığın önünde yeni ufuklar açılmasını sağlamıştır. Bir kısmı bu yolda yetersiz kalarak soyu tükenirken, bu evrimleşmeyi ve uyumu gösterenler soylarını zamanımıza ulaştırmışlardır.

Geçmişten günümüze neler oldu?

Sirasıyla, kendini çoğaltan bir molekülün zamanla hücre organizasyonu kazanması, hücre organizasyonu kazananlar arasında işbirliği (simbiyozis) oluşarak organelleri tamamlanmış tam teşekküllü bir hücrenin oluşması, bu hücrelerin bir araya gelerek çok hücreliliği oluşturması, çok hücrelilikte hücrelerin kendi aralarında organize olarak dokulara, daha sonra organlara dönüşmesi ve zamanla gelişmiş sistemleri (beslenme, dolaşım, sinir, boşaltım vs.) bulması, açık dolaşımdan kapalı dolaşıma geçilmesi, iskeletin, buna bağlı olarak bir zaman sonra omurganın oluşması, bu merdivenin birinci büyük ara sahanlığına ulaşıldığı süreçtir. Su ortamı yetersiz kalınca, yeni yollar denenmiş ve canlılık serbest atmosferin bulunduğu ve çevre koşullarının çok sert olduğu karaya ayak basmıştır. Bu aşamada, üyelerle yürümeyi, akciğerle solunmayı, yavrusunu sert kabuklu bir yumurtanın içinde dış ortamda geliştirmeyi, büyük dolaşım küçüğü dolaşımı birbirinden ayırmayı ve etkili bir deri sistemini bulmuştur. Böylece merdivenin bir sonraki ikinci sahanlığına ulaşılmıştır.

Bu evrede de canlılık tıkanmıştır. Çünkü canlılar hâlâ değişken sıcaklıklı, yani soğukkanlıydılar ve dolayısıyla günlük ve astronomik ritmin boyunduruğu altındaydılar ve ancak coğrafik ve astronomik koşulların izin verdiği ölçüde özgürdüler.

Bu aşamada, canlılık, sabit sıcaklığı, yani sıcakkanlılığı bularak çevrenin boyunduruğundan kısmen kurtulmayı başardı. Varılan bu aşamada, çevre koşullarının, özellikle karaya çıkmış canlıların zorunlu olarak uydıkları çevre sıcaklığının değişimine bağlı olarak, işlevlerinde meydana gelen dalgalanmalardan, yani çevrenin sıcaklığının etkisinden büyük ölçüde kurtulma sağlanmıştı. Bu aşama da merdivenin üçüncü sahanlığına ulaşma demektir. Bu evrede, uyku hariç, sürekli, bağımsız ve anlamlı bir düşünce sisteminin, canlı dünyasının en azından bir hattının yani insan soyunun önemli bir özelliği olmasını sağlamıştı. Bir zamanlar, yaklaşık 150 milyon yıl önce, saptayabildiğimiz kadarıyla, ilk defa, bilimsel adı Terapsid olan küçük bir kemirgende ortaya çıkan bir anormallik (mutasyon), bugün insanoğlunun ulaştığı son aşamanın kapılarını açmış oldu. Bu hayvan, ortaya çıkan bir (ya da birkaç) mutasyonla,

enerjisini, artık dışarıdan yani güneşten değil, aldığı besinlerden yani kendi iç dünyasından sağlamaya başlamıştı. Dolayısıyla çevrenin saptayıcı ve yaptırımçı egemenliğinden kurtulmuştu. Bu da bağımsız ve abstrakt (soyut) düşünceye geçişin önemli temellerinden birini oluşturmuştu.

Buradaki en önemli saptama, evrenin kuruluşunda teslim alınmış olan bir çeşit emanet kutunun, daha doğrusu matruşkanın (Rusların, tahtadan yaptıkları, birbirinin içine fanus şeklinde girmiş, kaldırdığında her defasında başka bir bebeğin çıktığı bir oyuncak), daha içlerinde neler olduğunu bilmeden, bir sonraki evrimsel kuşağa, yeni bir (ya da birkaç) özellikle donatılmış, bilimsel adı da farklı olabilen yeni bir canlı türü ile taşınmış olmasıdır. Evrenin ve dünyanın kuruluşunda, maddelerin kendi içindeki düzenlenmelerinden ortaya çıkmış bu gücün, ileride daha neler doğurabileceğini, matruşkanın bir sonraki zarfını kaldırmayan hiç kimse bilemez. Ancak daha önce kaldırılmış olan zarfları (bunların da ancak bir kısmını; çünkü evrimsel gelişim sürecinde bu zarfların - belirli özelliklerle temsil edilen canlıların- bir kısmı ya ortadan kalkmış ya da başka bir canlıya dönüşerek izini bir anlamda kaybettirmişti) incelemek suretiyle geçmiş öğrenebiliriz. Yani fosilleri ve ilkel canlıları incelemeyen bu süreci izleyemeyiz.

Eğitim sisteminde evrimsel düşünceyi (dolayısıyla evrime dayalı eğitim sistemini) temel alan topluluklarda, yaratıcılığın ve doğru yorumlama yeteneğinin yükselmesi, onlara, geleceği doğru yorumlamaları açısından önemli bir ipuçları vermektedir. Bunun anlamı şudur: "Ancak geçmişi inceleyerek gelecek hakkında tahminde bulunabiliriz". Dürbünün önü kapalı olduğuna göre, yalnız arkaya bakma şansımız var demektir. Bunun sosyolojik açından açıklımı: Evrim mantığı ile yetiştirilenler geleceği ve olacakları doğru yorumlayabilirler. Bu nedenle, bugüne kadar, gelecekte ne olacağına ilişkin yaptığımız tahmin ve varsayımların hemen hepsi, bugüne kadar edindiğimiz bilginin daha da artmasına, geliştirdiğimiz ve gittikçe hassaslaştırdığımız araç ve gereçlerin kullanımının daha çeşitlendirilerek geliştirilerek daha geniş ve farklı alanlara uygulanması ile yakından

ilişkilidir. Örneğin gelecek bilgisayar devri olacak, herkes işini robotlara yaptırarak, istediği bilgiye anında evinden ulaşacak, organ nakli olacak, doku onarımı gerçekleşecek, ölüm genleri kalıtsal havuzumuzdan dışarıya alınacak, hastalık genleri insan soyundan ayıklanacak, daha sağlıklı ve uzun yaşamamız sağlanacak vs. Bunların hemen hepsi ulaştığımız evrimsel son ara sahanlığın yatay olarak, enine doldurulması ile ilgilidir; dikine atacağımız adımın, yani kazanacağımız yeni yeteneklerimizin ve örgütlenmemizin önceden tahmini değildir.

Bu bilince ulaşmış bir canlı soyunda, bu bilincin üzerine önümüzdeki basamakta ne konulabileceğini hiç kimse düşünmüyor; daha doğru bir tanımla düşünemiyor.

Bütün bu anlatılanlardan sonra, gelecekte, teknik olanakların nasıl gelişeceğini tahmin edilmesinin yanısıra, evrim bilgisine dayanılarak, gelecekteki yeni evrimsel sahanlığın ya da basamağın ne olacağına ilişkin bazı yorumlarda bulunmak kaçınılmaz olmaktadır:

Bir merkezden ya da bir başlangıçtan yola çıkan, -Siz buna geniş anlamda Big-Bang = Evrenin oluşumundaki büyük patlama da diyebilirsiniz; eğer hedefi ya da menzili daraltmak isterseniz dünyanın kuruluş evresinde canlılığın ortaya çıktığı ilk basamak da diyebilirsiniz- canlılık çevreye yayılarak her biri bir kapıya hücum etmiş; bunlardan bir kısmı, şanslı bir şekilde, tıkanmayan yollardan, zamanımızdaki en yüksek organizasyon düzeyine (insan yapısına) ulaşmış, bir kısmı da girdiği çıkmaz yollar nedeniyle, ya ancak yan yan gitmek zorunda kalmış ya da ortadan tümüyle kalkmıştır. Hepsi zaman içinde yol almıştır; ancak bir kısmı dikey, bir kısmı ise daha çok yatay yol almak zorunda kalmıştır. Bütün bu kabuklar arasında da bugün ekoloji biliminde ilkelerini incelediğimiz belirli bir ilişkiler dengesi kurulmuştur; yani sürdürülebilir yaşam dengesi oluşmuştur.

Bu kabuklarda yeterince yer ve olanak olduğu sürece herkes yoluna devam edebilecekti. Fakat geniş anlamda son birkaç bin yıldan beri, dar anlamda ise bu yüzyılın başından beri hesapta olmayan gelişmeler, bu yapının bozulmasına neden oldu. Bu gelişmelerin, bugüne kadar doğal olarak sürdürülen evrimsel süreci nasıl etkilediğine bir bakalım:

Her canlı grubu, evrimin kurallarına boyun eğerek bugüne geldi. Ancak bireysel mücadelelerinin toplamı, ait oldukları toplulukların (türün) evrimsel başarısını oluşturdu. Yalnız, geçmişte, birkaç canlı grubu, toplumlarındaki görevleri ve belki de ilkel bilinci, topluluğu oluşturan bireyler arasında farklı niteliklerde ve miktarlarda paylaştırdı. Bu hayvan gruplarından biri, örneğin, hepimizin yakından tanıdığı balarılardır. Sosyal arı toplumlarında, görev ve hizmet, buna bağlı olarak ilkel bilinç, her bireye aynı şekilde dağıtılmamış, bilakis, her görev ve bilinç yuvanın

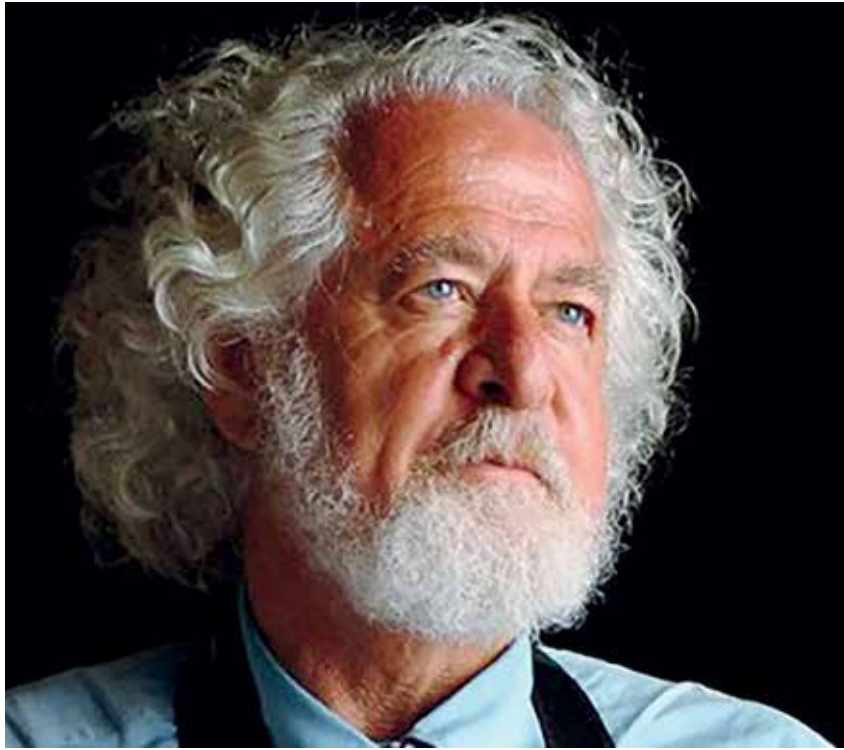
sağlayabilecek yolun açılması beklenebilir.

Gelecek nasıl olacak?

Bu yol, şu ana kadar anlatmaya çalıştığımız, kalıtsal yapının bilinçli olarak değiştirilmesi ve buna bağlı olarak temel hak ve özgürlüklerin yeniden tanımlanması olabilir. Bu yol, bireysel bilincin yerine (yanısıra) toplumsal bilincin egemen olduğu bir basamak olabilir. Öyle ki, geline bir noktada, bir bireyin, gelişmelerin tümünü kavraması ve gittikçe karmaşıklaşan görevlerin hepsini anlaması ya da yeterli bir

Duyu organlarının algılamadaki sınırlı yapısı, bir insanın bellek sığasının (kapasitesinin) artırılmasını, daha doğrusu zenginleştirilmesini sınırlar; bu engelin aşılması halinde, bilginin toplu olarak ve bir defada belleğe yerleştirilmesi olanaklı hale gelir. İşte bu da hipotalamusun uygun şekilde senkronizasyonu ve belki kalıtsal olarak yeniden programlanması ile gerçekleştirilecektir. Yani bilgiyi okullarda ya da sınıflarda değil, başınıza takılan elektronik bir kasktan birkaç dakikalık bir süre içinde aktarılmaya şansı yakalayabileceksiniz.

Oluşacağı varsayılan bu aşamada, bugüne kadar, bireye, türdeşlerine yönelik korumayı ve bireyi güçlü kılmayı sağlayan kalıtsal seçim son bulacaktır. Çünkü geçmişte ayakta kalabilmek için bireyin özel kalıtsal kimlik yapısına yönelik çıkarıcı-faydacı doğal seçim, bireyin egosunu, daha doğrusu egoizmini gittikçe güçlendirmiş ve sonuçta, bu egoizm, daha güçlü olabilmek ve güçlülüğünü koruyabilme, diğer bireylere ya da topluluklara üstünlüğünü kabul ettirebilme amacıyla, dünyanın sadece şu an değil, geçmişte ve hatta gelecekte kullanmamız gereken tüm kaynaklarını ve değerlerini, fütursuzca talan etme duygusuna dönüşmüştür. Dünyanın kaynakları özellikle son birkaç yüzyılda büyük ölçüde tahrip edilmiştir. Yüzlerce milyon yıllık bir süreç içinde birçok etkileşim sonucu oluşan petrol ve kömür yataklarının çok önemli bir kısmı, son 100 yılda, sadece gücün ve etkinliğin biraz daha artırılması uğruna yok edilmiş; yaşayan kaynaklar (ormanlar, meralar, keza sucul ve karasal yaşam ortamları ile yaşam ortamının temelini oluşturan toprak gibi değerli kaynaklar) ve bizimle birlikte yola çıkmış; fakat girdikleri çıkmaz yollar nedeniyle bu egoyu geliştirememiş ve bizimle birlikte yaşamak zorunda ve şanssızlığında olan biyolojik akrabalarımız bu uğurda feda edilmiştir, edilmektedir. Canlıların bugüne kadar doğal yollarla seçilerek başarıyla gelmesini sağlayan bu egonun, dünyanın biyolojik yaşamına devam edebilmesi için, bir üst basamağa, mümkün olan en kısa zamanda değişerek atlamak zorundadır.



belirli sınıflarına (kraliçe, erkek, işçi) farklı şekillerde dağıtılmıştır. Burada kendine yeterli ve anlamlı bir topluluk dediğimizde, her üçünü birlikte bulundurmaya kastederiz, yani, bir anadan olmuş bir yuvanın tümü, özünde tek bir bireydir. Fakat arılar dış iskelete sahip oldukları için, sinir sistemlerini (özellikle beyinlerini) ve vücutlarını geliştirerek daha üst düzeyde bir topluma dönüşme şansını yitirmişlerdir. Hâlbuki bu şans, iç iskelete sahip canlılar ve biz insanlar için hâlâ devam etmektedir.

İnsanların geldikleri bu son aşamada, uzak değil, 2000'li yılların ortalarında, geleneksel (klasik) bilinç basamağının doğal süreci beklemeden yapay yollarla bir üstüne çıkılmasını

şekilde yerine getirmesi söz konusu olamayacaktır. Çünkü beyin kapasitesini artıramamışsanız ve ortada bir beynin alacağından daha fazla öğrenilmesi gereken bilgi varsa ne yapabilirsiniz? O zaman, neden bir birey, toplum bilincinin ve bilgisinin yalnız bir kısmını etkinlikle taşıyacak şekilde yönlendirilmesin (çok teknik bir tanımla programlanmasın)? Bu yönlendirme ile başarılı bir şekilde edindiği bilgiyi toplumun diğer bireylerinin ortak kullanımına neden sunmasını ve kendisi de aynı şekilde başkalarının kazandığı bu bilgileri neden almasını (çünkü bilginin kazanılması başka bir yol, kişinin belleğine yerleştirilmesi ise daha başka bir yol izler).

Böylece, canlılar, artık, kendi bireysel çıkarlarını değil, sadece milyarlarca yıl önce birlikte yola çıktıkları diğer tüm canlıların ve onların yaşam ortamları ile birlikte, kendi irktaşlarının toplam çıkarını ve iyiliğini düşünür duruma geçecek, bu yolda üzerlerine düşecek görevi hakkıyla yapmaktan mutluluk duyacaklardır.

Fakat bugüne kadar tüm cephelerde bireysel olarak savaşmak için kalıtsal olarak programlanmış canlılığın, özellikle insanlığın, bugünkü kalıtsal yapısıyla bunu gerçekleştirmesi biyolojik işleyişe aykırı olacaktır. Bu nedenle insan genomuna el atılması kaçınılmaz olacaktır. Nasıl ki 1,5 milyar yıl önce sadece nesnelerin tadını ve kokusunu almak için farklılaşmaya başlayan bazı hücreler, bugünkü beynin temelini oluşturdu, hiç kuşkunuz olmasın, bugün iyi niyetle ve saf duygularla insan gen yapısının bileşimini incelemek için başlatılmış ve bugüne kadar yaklaşık 10 milyar dolar harcanmış olan "insan gen projesi", bu bağlamda biraz önce değindiğimiz gelecekteki birçok gelişmenin ilk tomurcuğunu oluşturacak gibi gözükmemektedir.

Bir defa bir yapı örgülenmeye başlarsa, onunla ilgili düzenlemelerin de zamanla ortaya çıkması kaçınılmaz olur. İşte böyle bir yapıya ve bilinç üstü yeteneğe kavuşan insan soyunda, bugüne kadar süregelen hak ve özgürlüklerin de yeniden tanımlanması kaçınılmaz olacaktır. Gelecek evrimsel basamak, "ortak (paylaşılan) bilincin egemen olduğu, yaşam ortamlarının ve yaşayan öğelerin korunmasını ön plana alan bir "Hak ve Özgürlükler" dünyası olacaktır, olmalıdır. İnsanın yapısal olarak insan özelliklerini kazanmaya başladığı en eski tarih 7,5 milyon yıl öncesine, anlamlı düşünmenin, yararı olmayan şeylerin merak edilmesi ve alet yapımının başladığı en eski tarih yaklaşık 100.000 yıl öncesine; yerleşik düzene geçme ve metodik idare ve eğitim işlevlerinin geliştiği bilinen en eski tarih ise yaklaşık 10.000 yıl öncesine dayanmaktadır.

İnsan soyu, bugüne kadar doğal evrimleşme sürecini sürdürmüş ve gittikçe hızlanan bir şekilde kültürel ve bilimsel evrimini geliştirmiş, çeşitlendirmiştir. Bu geçen süreç içerisinde,



ortaya çıkan her yeniliğin, bir eskisi üzerine kurulduğu, kültür ve bilim denin binanın oluşumunda bir insanlık tarihinin yattığı herkesçe bilinmektedir. Bu gelişimde, bazı toplulukların ve özellikle bazı bölgelerde yaşamış insanların daha çok katkısı olduğu; bazılarının ise ilkel kültürlerini sürdürdüğü görülmektedir. Bu gelişmelerin bazı bölgelerde ve bazı topluluklarda neden daha hızlı, bazılarında ise neden daha yavaş olduğu değişik görüşlerle açıklanmıştır. Biz burada bunların nedenine değinmeyeceğiz. Fakat geldiğimiz noktada, özellikle biyolojide devrim niteliğindeki gelişmeler ve dünyanın içine düştüğü çevre kirlenmesine ilişkin alınması gereken önlemler, artık, insan soyunun, doğal evrim sürecini bekleyemeyecek kadar kritik bir noktaya geldiğini göstermektedir. Çünkü dünyada ortaya çıkan bazı değişiklikler, bugüne kadar süregelen alışkanlıkların (hak ve özgürlük kavramlarının, klasik eğitim yöntemlerinin, geleneksel üretim yöntemlerinin, toplumun yönetiminde bugüne kadar kullanılan ve her biri kendi içerisinde mantıklı gibi gözükken idari sistemlerin vs.nin) değişeceği

müjdesini ya da alarımını vermektedir. Denetim araçlarının (uydu gözleme istasyonları, telekomünikasyondaki gelişmeler, bilgi akışındaki akıl almaz ilerlemeler) gelişmesi hiçbir canlıya ya da bölgeyi gözden uzak, etkileşimden arınmış olarak bırakmayacaktır. Bu yüzyıl, doğal etkileşimle yaşadığımız son yüzyıl olacaktır. Milyonlarca yıldır deneme-yanılma (yani doğal seçim) yasalarına göre gelişmesini sürdüren canlılık, bundan böyle, yani 21. yüzyılda, bilimin egemenliği altına girecektir. Hiçbir şey tesadüfe ya da şansa bırakılmayacaktır. Şans, Tanrı verdi, kader ve takdiri ilahi sözleri tarihe karışacaktır.

**Değerli Kardeşim**  
**Herkesin gelecekte bir umudu ve beklentisi vardır. Çok şeyin değişeceği ve birçok olanağın yaratılacağı tahmin ediliyor. Ancak doğada elde edilen her şeyin ödenmesi gereken bir bedeli olduğunu düşünürsek, geleceğin büyük olanakların yanısıra, büyük sıkıntıları da barındırdığını söyleyebiliriz. Gelecek için bir öngörü demetini sabrınızla görüşünüzü sunuyorum.**



# Tarihi ve Kültürel Zenginliğin Buluştuğu Şehir; **Uşak...**

*İç Anadolu Bölgesi'nin Ege'ye komşu olan güzel şehri Uşak, tarihi derinliği ve zengin kültürel mirası ile dikkat çekmektedir.*

**D**oğal güzellikleri, tarihi mekanları ve geleneksel yaşam tarzıyla Uşak, her yıl yerli ve yabancı turistleri ağırlayan önemli bir destinasyondur. Uşak'ın tarih sahnesine çıkışı antik dönemlere kadar uzanmaktadır. Frigyalılar, Lidyalılar, Romalılar, Bizanslılar gibi çeşitli medeniyetler bu topraklarda izler bırakmıştır. Şehirde bulunan Clandras Köprüsü, Roma dönemine ait bir mühendislik harikası olarak bilinir. Aynı şekilde Uşak Müzesi, arkeolojik ve etnografik eserlerle zenginleştirilmiş, ziyaretçilerine tarihi bir yolculuk sunan önemli bir noktadır. Uşak'ın doğal güzellikleri de keşfedilmeye değerdir. Banaz Irmağı ve Murat Dağı gibi doğal unsurlar, şehrin çevresini çepeçevre sarmalayıp doğa tutkunlarının ve fotoğraf severlerin ilgisini çeker. Ayrıca Uşak, tarihi termal sularıyla da ünlüdür. Ulubey Kaplıcaları, sağlık ve dinlenme arayışında olanların tercih ettiği popüler bir destinasyondur. Uşak'ın el sanatları ve kültürel mirası



da oldukça zengindir. Şehir, halı dokumacılığıyla ünlüdür ve Uşak halıları Türkiye'nin en değerli el sanatlarından birini temsil eder. Aynı zamanda yöresel mutfağı da lezzetleriyle damakları şenlendirir. Uşak kebabı, ciğer sarma ve Uşak helvası gibi lezzetler, geleneksel mutfak kültürünü yansıtır. Sonuç olarak, Uşak tarihi ve kültürel

zenginliği, doğal güzellikleri ve geleneksel yaşam tarzıyla cazip bir şehirdir. Tarih meraklıları, doğa severler ve kültürel deneyim arayışındaki gezginler için keşfedilmeye değer bir destinasyondur. Uşak, Anadolu'nun zengin mirasını yaşatan ve misafirperverliğiyle öne çıkan bir şehirdir.





# Tarih ve Doğanın Buluştuğu Eşsiz Şehir; Çanakkale...

*Türkiye'nin kuzeybatısında, Marmara ve Ege Denizleri'nin kucaklaştığı noktada yer alan Çanakkale, hem tarihi zenginliği hem de doğal güzellikleriyle büyüleyici bir şehirdir.*

**E**şsiz manzaraları, tarihi dokusu ve sıcakkanlı insanlarıyla Çanakkale, her yıl yerli ve yabancı turistlerin ilgisini çeken bir destinasyondur. Çanakkale'nin en bilinen ve tarihi önemi en yüksek noktalarından biri Çanakkale Boğazı'dır. Gelibolu Yarımadası ile Eceabat ilçesi arasında uzanan boğaz, Asya ile Avrupa kıtalarını birbirinden ayırırken aynı zamanda Anadolu ile Trakya'yı birleştiren stratejik bir geçiş noktasıdır. Tarihte birçok medeniyetin izlerini taşıyan bu topraklar, özellikle Birinci Dünya Savaşı'nda Gelibolu Cephesi'ne sahne olmuş ve tarihi Çanakkale Savaşı'na ev sahipliği yapmıştır. Gelibolu Yarımadası'nda bulunan Çanakkale Şehitlikleri, binlerce askerin anıldığı ve ziyaret edilen önemli mekanlardan biridir. Şehir, tarihi mirası kadar doğal güzellikleriyle de büyüleyicidir. Kaz Dağları (İda Dağları), yeşilin ve doğanın iç içe olduğu, zengin biyolojik çeşitliliği barındıran bir bölgedir. Kaz Dağları Milli Parkı, yürüyüş rotaları, doğa kamp alanları ve tertemiz havasıyla doğaseverlerin ve macera

arayanların gözde noktalarından biridir. Aynı zamanda Troia Antik Kenti, Homeros'un destanlarından biri olan İlyada'ya konu olmuş ve arkeolojik kazılarla gün yüzüne çıkarılmış önemli bir tarihi mekan olarak ziyaretçilerini ağırlar. Çanakkale'nin deniz turizmi de oldukça canlıdır. Gökçeada ve Bozcaada gibi büyüleyici adaları, berrak denizi ve güzel plajlarıyla tatilcilerin tercih ettiği bölgelerdendir. Adalarda yerel lez-

zetleri tatma fırsatı bulabilir, geleneksel balıkçı köylerinde gezintiye çıkabilirsiniz. Sonuç olarak, Çanakkale hem tarihi dokusu hem de doğal güzellikleriyle büyüleyen bir şehirdir. Tarihle iç içe geçmiş, doğayla kucaklaşmış bu eşsiz coğrafya, her ziyaretçisine unutulmaz deneyimler sunmaktadır. Çanakkale, Türkiye'nin zengin kültürel ve doğal mirasını keşfetmek isteyen herkes için görülmeye değer bir destinasyondur.



# Anlamak

**H**er birimizin hayatı bir anlam üzerine kuruludur. Yani öyle olmalıdır. Anlamı kaybettiğimizde hayatla mücadele etmek ciddi anlamda zorlayabilir yaşamı. Bu durum son yüzyılda da insanın temel sorunlarından biri olarak varlığını sürdürmeye devam etmektedir. Yeni yaşam şartlarının insan doğasına uzaklığı da konuya tuz biber olmaktadır. Velhasıl; “Ben ne için yaşıyorum?” sorusuna verilecek elle tutulur bir cevabın bulunamıyor olması varoluşsal boşluğu tetikler. Bu da dayanılmaz bir ruhsal sancıyı beraberinde getirir. Yalnızca varoluşsal boşluk getirmez elbette bu sancıyı: kayıp, yas, ekonomik zorluklar, ailevi koşullar gibi pek çok etmen de benzer bir sancıya gebe bırakabilir insanı. Ancak benim burada bahsettiğim daha soyut bir durum. Daha “sebepsiz” türden. İnsan ortada gözle görülür, elle tutulur bir sebep olmadan da derin bir ızdırıp duyabilir mi? Evet. Belki de daha derinden hem de. Bahsi geçen varoluşsal boşluk da böyle. Elle tutulur bir sebep yok, ancak mesele de tam o. “Sebep yok” yaşamaya. Depresyon birçok kez bizim önümüze bu şekilde çıkar. Hayat anlamını yitirir. Dünya yaşamaya değmez bir hal alır. Hiçbir şey zevk vermez, hareket etmek zorlaşır, derin bir hüznün dolar ruha. Hatta yemeden içmeden kesilebilir insan. Ya da acıkan ruhu doyurmaya çalışmak için fazlaca tüketebilir. Uyku da böyledir takriben. Zorlayan düşünceler sebebiyle derin bir uykusuzluk yahut bir kaçış olarak aşırı uyku ile karşılaşabiliriz bu tablolarda. Öyle halk arasında işten kaçmak için kullanılan “depresyondayım” kelimesine takılmayın. Onlar keyfim yok demek istiyor. Depresyon keyifsizlikle



Uzman Klinik Psikolog  
Sümeyye AYDIN

tanımlanacak basit bir mevzu değildir. Derin bir sancıdır. Her damlası ruha ızdırıp verir. O sebeple “Yeni moda oldu bu hastalık da.”, “E canım, biz de üzülüyoruz da hiç böyle yapmıyoruz. Abartıyoruz.” diye kendimizce yorumladığımız depresyon kendimizce pek de yorumlanmayacak bir tablodur bilhassa. Psikolojik rahatsızlıkları anlamak için yapılması sıkça tavsiye edilen kendimizden yola çıkmak; bir çıkmaz sokaktır aslına bakarsak. Bizi hiçbir yere ulaştırmaz. Çünkü diğerini ben benim deneyimimle anlayamam. Yalnızca tahmin edebilirim. Anlattığı kadarını bilirim.

O sebeple; hissetmediğimiz duyguları hissetmişçesine yargılamak çok kolaydır o duyguyu yaşamamanın aksine. Maalesef ki, psikolojik rahatsızlıklarla yıpranan birçok insan bir yandan da toplumsal etiket ve anlaşmazlık ile uğraşmaktadır. Bu sebeple sizle derdini paylaşan birini anlamak için kendi deneyiminizden yola çıkmayın. Kıyaslamayın. Bırakın anlatsın, siz anlamaya çalışın. Yapabileceğiniz en büyük destek “anlamak” olacaktır.

Uzman Klinik Psikolog  
Sümeyye Aydın / 0530 427 74 09

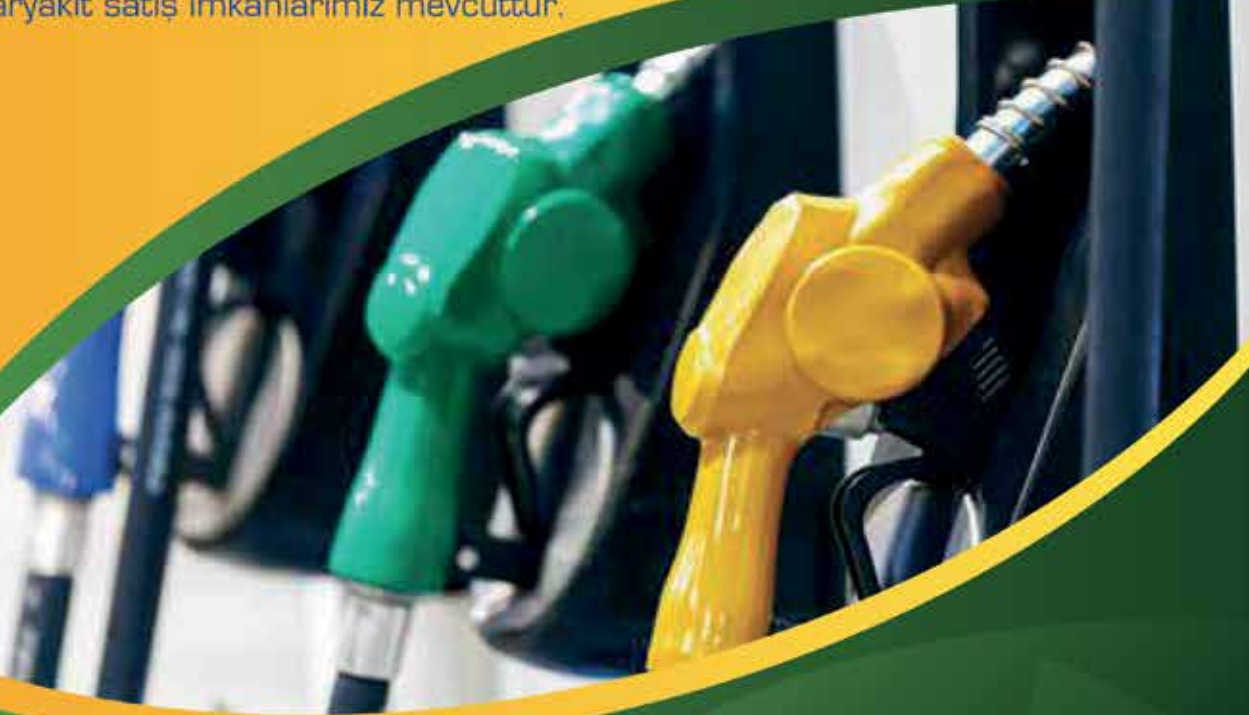


# simpet

akaryakıt

Servis Hizmetleri Turizm Taşımacılık  
Tic. San. A.Ş.

- Bursa merkezli firmamız Türkiye'nin her yerine dökme yakıt (toptan akaryakıt) satışı yapmaktadır.
- Taşıt tanıma distribütörlüğümüz mevcut olup; tüm illerde ticari/ perakende taşıt tanıma sistemi ile akaryakıt satış imkanlarımız mevcuttur.



## SİMPET AKARYAKIT TİC. VE SAN. A.Ş.

Gaziakdemir Mah. Mudanya Cad. Merinos Kavşağı No:6 Osmangazi/BURSA

Tel: 0 224 234 22 22 - 0536 266 42 31

e-Mail : info@simpet.com.tr

Web : www.simpet.com.tr



BP İSTASYONU

Uludağ Şube

Ürünli Mah. İzmir Yolu Cad.  
No:475/1 Nilüfer/BURSA



PETROL OFİSİ İSTASYON

Samanlı Şube

Samanlı Mah. Yücel Cad.  
No: 31 Yıldırım/BURSA



SHELL İSTASYON

Panayır Şube

Panayır Mah. İstanbul Cad.  
No: 451/B Osmangazi/BURSA



TOTAL İSTASYON(merkez)

Merinos (Merkez) Şube

Mudanya Cad. Merinos Kavşağı  
No: 6 Osmangazi/BURSA



TOTAL İSTASYON

Nilüfer Şube

Odunluk Mah. İzmir Yolu Cad.  
No:6 Nilüfer/BURSA

# BAYKA GROUP

YOUR RELIABLE MARITIME PARTNER FOR ALL TURKEY



**ABK**  
LASHING & PORT SERVICES

W : [www.abk.com.tr](http://www.abk.com.tr)  
E : [info@abk.com.tr](mailto:info@abk.com.tr)  
T : +90 262 646 12 13  
M : Gebze / KOCAELI



**BAYKA**  
SURVEY & FUMIGATION SERVICES

W : [www.baykagroup.com.tr](http://www.baykagroup.com.tr)  
E : [info@baykagroup.com.tr](mailto:info@baykagroup.com.tr)  
T : +90 262 330 03 43  
M : Gebze / KOCAELI



**ANKALASH**  
LASHING & PACKAGING SERVICES

W : [www.ankalash.com](http://www.ankalash.com)  
E : [info@ankalash.com](mailto:info@ankalash.com)  
T : +90 312 429 03 39  
M : KAHRAMANKAZAN  
ANKARA